

УДК 338.5

Ю.А. Внучков

Л.А. Углова

Д.А. Комонов

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАШИНОСТРОЕНИЯ

Аннотация. В статье обосновано, что одним из методов стратегического управления предприятиями машиностроения в условиях конкуренции с зарубежными производителями является эффективное функционирование системы финансового планирования производственной деятельностью. Рассмотрена двухконтурная система финансового планирования предприятием, а также ее сформулированы ее основные положения. Особое внимание уделено вопросу информационной поддержки финансового планирования на предприятии.

Ключевые слова: финансовое планирование, предприятие машиностроения, стратегическое планирование.

Yury Vnutchkov

Lidiya Uglova

Dmitriy Komonov

THEORETICAL BASES OF MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE OF MECHANICAL ENGINEERING

Annotation. In the article it is proved that one of methods of strategic management of mechanical engineering of the enterprises in the conditions of the competition to foreign producers is effective functioning of system of financial planning by a production activity. The double-circuit system of financial planning by the enterprise is considered, and also its basic provisions are formulated. The special attention is paid to a question of information support of financial planning at the enterprise.

Keywords: financial planning, enterprise of mechanical engineering, strategic planning.

Сегодня функционирование предприятий машиностроения отличается высоким уровнем конкуренции с западными производителями. Данная проблема осложняется также тем, что, в отличие от отечественных предприятий, зарубежные компании являются хорошо организованными и управляемыми. Фундаментальные преобразования в российской экономике и ужесточение конкурентной борьбы на международном рынке машиностроительной продукции обуславливают необходимость поиска качественно новых, основанных на научных концепциях подходов к управлению финансами предприятий отрасли [1].

На большинстве предприятий машиностроения уже на начальных стадиях формирования и реализации производственных программ возможно выявление всего спектра факторов, как препятствующих, так и способствующих осуществлению планомерной научно-производственной и финансовой деятельности в краткосрочном и долгосрочном периодах. А внедрение эффективной системы финансового планирования позволит формализовать стоящие перед предприятием задачи, сократить влияние негативных факторов, а также снизить вероятность возникновения риска на основе адекватного прогнозирования всех аспектов деятельности предприятия [3].

Основная задача построения эффективной системы финансового планирования заключается в представлении финансового результата деятельности предприятия в разрезе центров ответственности, что позволяет реализовать систему принятия решений на основе оценки эффективности отдельных подразделений. Построение системы финансового планирования осуществляется на основе организационной структуры предприятия. Выделяемые в рамках организационной структуры подразделения для целей построения финансовой структуры классифицируются в качестве центров ответственности. Центр ответственности представляет собой коллектив работников, образованный в соответствии с нормативными документами, обладающий определенными ресурсами и объединенный подчиненностью руководителю центра ответственности или подразделения. Центры ответвен-

ности наделяются финансовой ответственностью – закрепленными за центром ответственности полномочиями по принятию финансово-экономических решений: осуществление затрат, получение доходов, расходование финансовых средств. Центры ответственности, объединенные общими функциями и одинаково учитываемые согласно правилам бухгалтерского учета, объединяются в бизнес-процессы предприятия. Так, например, в рамках процесса финансово-экономического управления объединяются планово-экономический отдел, финансовый отдел, бухгалтерия и т.д. Несколько бизнес-процессов, объединенных согласно принципам их бухгалтерского учета, объединяются в соответствующие группы бизнес-процессов, например, процессы энергообеспечения, транспортного обеспечения, ремонтного обеспечения и т.д. объединяются в группу процессов вспомогательного производства.

Основные положения системы финансового планирования предприятия можно сформулировать следующим образом.

1. Основная задача – создание системы информационного обеспечения мониторинга событий, происходящих в каждом предприятии корпорации и связанных с объектами планирования, для реализации функций интегрирования, осуществления организации и координации на основе показателей производственного и финансового учета.

2. Внедрение контроллинга как элемента системы управления предприятием позволит интегрировать стратегические и оперативные подсистемы (учета, планирования, контроля, анализа данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности) в разрезе, необходимом для управления предприятием, и внедрить методы управления, направленные на достижение единой цели – развития потенциала предприятия.

3. Потенциал предприятия рассматривается как совокупность потенциалов подсистем: трудовой, экономической, организационной, научно-технической, производственной и финансовой. Резервы развития каждого из отдельных потенциалов составляют общую систему резервов развития предприятия.

Анализ применяемых в настоящее время на предприятиях машиностроения систем плановых форм и технологии финансового планирования показал, что они отражают только информационные запросы для внешнего контроллинга и не отвечают в полной мере информационным потребностям стратегического и оперативного управления предприятием. Поэтому для полноценного построения системы планирования, анализа и контроля необходима разработка собственного методического обеспечения и внедрение внутреннего контура специализированного программного обеспечения для автоматизации внутренних финансовых процессов. Система финансового планирования должна состоять из двух контуров. Первый (внешний) отчетный контур отражает процесс согласования плановых показателей между различными предприятиями отрасли и ему соответствует система планов верхнего уровня, которые регламентированы вышестоящей организацией. Второй (внутренний) контур управления – между филиалами и структурными подразделениями каждого предприятия. Этому контуру соответствует система операционных планов нижнего уровня. Указанные контуры планирования реализуются в виде информационных связей, управленческих воздействий и обеспечивающего их документооборота. Контур управления взаимосвязаны как по составу обращающихся документов, так и по регламентам их представления.

Для предприятий машиностроения характерно использование позаказного метода учета, в соответствии с которым все затраты и доходы идентифицируются с определенным заказом на производство продукции или выполнение научно-исследовательских работ [2]. Основной учетной единицей в рамках позаказной системы учета является заказ. Под заказом понимается отдельная работа, выполняемая по договору с третьими лицами, либо для собственных нужд предприятия, фактически представляющая собой обособленный в соответствии с договором процесс, объединяющий произ-

водственные и управленческие функции, результатом завершения которого является готовая продукция. Использование позаказной системы учета обусловлено следующими особенностями производственно-хозяйственной деятельности предприятий: наличием широкого ассортимента продукции; отсутствием работы на открытом рынке; выпуском изделий только под конкретного заказчика; наличием уникальных научно-исследовательских работ в качестве основного вида деятельности; рекомендациями профильного ведомства по использованию позаказной системы учета. Заказы предприятия по основной деятельности имеют долгосрочный характер. Для обеспечения равномерного процесса накопления затрат, доходов и финансовых результатов заказ разбивается на отдельные этапы. Под этапом понимается выделенный из общего объема по заказу блок работ, результатами которого является выполнение промежуточных работ, например, отгрузка партий изделий. В зависимости от сложности и продолжительности заказа количество этапов и уровень их вложенности может изменяться.

Устойчивое финансовое положение предприятия является основным критерием эффективности функционирования системы финансового планирования производственной деятельности. Комплексное финансовое планирование позволяет максимизировать экономическое благополучие предприятия посредством обеспечения более высокого уровня отдачи на вложенный капитал. На основании значения уровня предпринимательского риска можно не только выбирать предпочтительную для предприятия стратегию в целях предупреждения влияния неблагоприятных факторов экономического развития, но и оценивать эффективность системы планирования, основанную на бюджетировании доходов и расходов. Оценивая эффективность системы бюджетирования, следует отметить, что помимо снижения предпринимательского риска и изменения финансовой стратегии предприятия возможно также улучшение отдельных экономических показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия. Так, внедрение системы бюджетирования обеспечивает улучшение практически всех показателей, отражающих платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия, что подтверждает целесообразность применения комплексного финансового планирования.

Библиографический список

1. Арсеньева, Н. В. Основные проблемы предприятий машиностроительного комплекса на современном этапе и перспективные пути их решения / Н. В. Арсеньева // Экономика и управление в машиностроении. – 2008. – № 1. – С. 38–41.
2. Михайлова, Л. В. Некоторые особенности организации производства в современных условиях / Л. В. Михайлова // Научные труды (Вестник МАТИ). – 2010. – № 17(89). – С. 279–283.
3. Сазонов, А. А. Совершенствование системы управления на промышленном предприятии / А. А. Сазонов // Вопросы экономических наук. – 2012. – № 1(52). – С. 29–30.