

УДК 338.1

Я.О. Лебедева

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ НАУКОЕМКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ОТКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ

***Аннотация.** В статье предложена система управления интеллектуальной собственностью для наукоемких предприятий. Разработаны механизмы взаимодействия наукоемкого предприятия с субъектами внешней среды по распределению прав на интеллектуальную собственность в рамках выполнения совместных инновационных проектов.*

***Ключевые слова:** интеллектуальная собственность, наукоемкие предприятия, открытые инновации*

Yana Lebedeva

MECHANISMS OF MANAGEMENT INTELLECTUAL PROPERTY OF HIGH TECHNOLOGY COMPANIES IN THE CONDITIONS OPEN INNOVATION

***Annotation.** The article suggests the system of management intellectual property for high technology companies. Mechanisms of interaction of high technology companies with the subjects of the environment on the distribution of intellectual property rights within the framework of the implementation of joint innovation projects.*

***Keywords:** intellectual property, high technology companies, open innovation*

В условиях широкого распространения новых знаний, появления посредников инноваций и сокращения жизненного цикла товаров для получения новых решений и ускорения вывода инновационной продукции на рынок необходимым является совершенствование системы управления интеллектуальной собственностью (ИС) с учетом активного внедрения механизмов открытых инноваций. Основой успешной инновационной деятельности, понимаемой как осуществление коммерчески удачных научно-технических нововведений, являются две составляющие: развитый научный потенциал и эффективные системы управления [1]. На уровне предприятия интеллектуальный капитал становится одним из главных источников конкурентных преимуществ, а соответствующая система управления должна обеспечивать информацией для оперативного принятия решения в условиях недостатка информации и жесткого дефицита времени. Решить данную задачу можно лишь одним способом: сформировав эффективную систему управления интеллектуальными ресурсами предприятия [3].

В статье предлагается система управления интеллектуальной собственностью наукоемкого предприятия, преимуществом которой является возможность внедрения действенного механизма получения экономических выгод от научно-технической, инновационной и производственной деятельности, повышение конкурентоспособности наукоемких предприятий на отечественном и зарубежном рынках на основе эффективного управления интеллектуальной собственностью за счет оптимизации взаимодействия структурных подразделений и имеющихся ресурсов [2]. Предлагаемая система охватывает все наиболее важные процессы управления портфелем интеллектуальной собственности наукоемкого предприятия, начиная от процессов разработки системы мотивации, стимулирования создания интеллектуальной собственности и формирования запросов на инновации до заключительных процессов оценки эффективности использования интеллектуальной собственности и проведения мониторинга инновационной активности. (см. рис. 1)

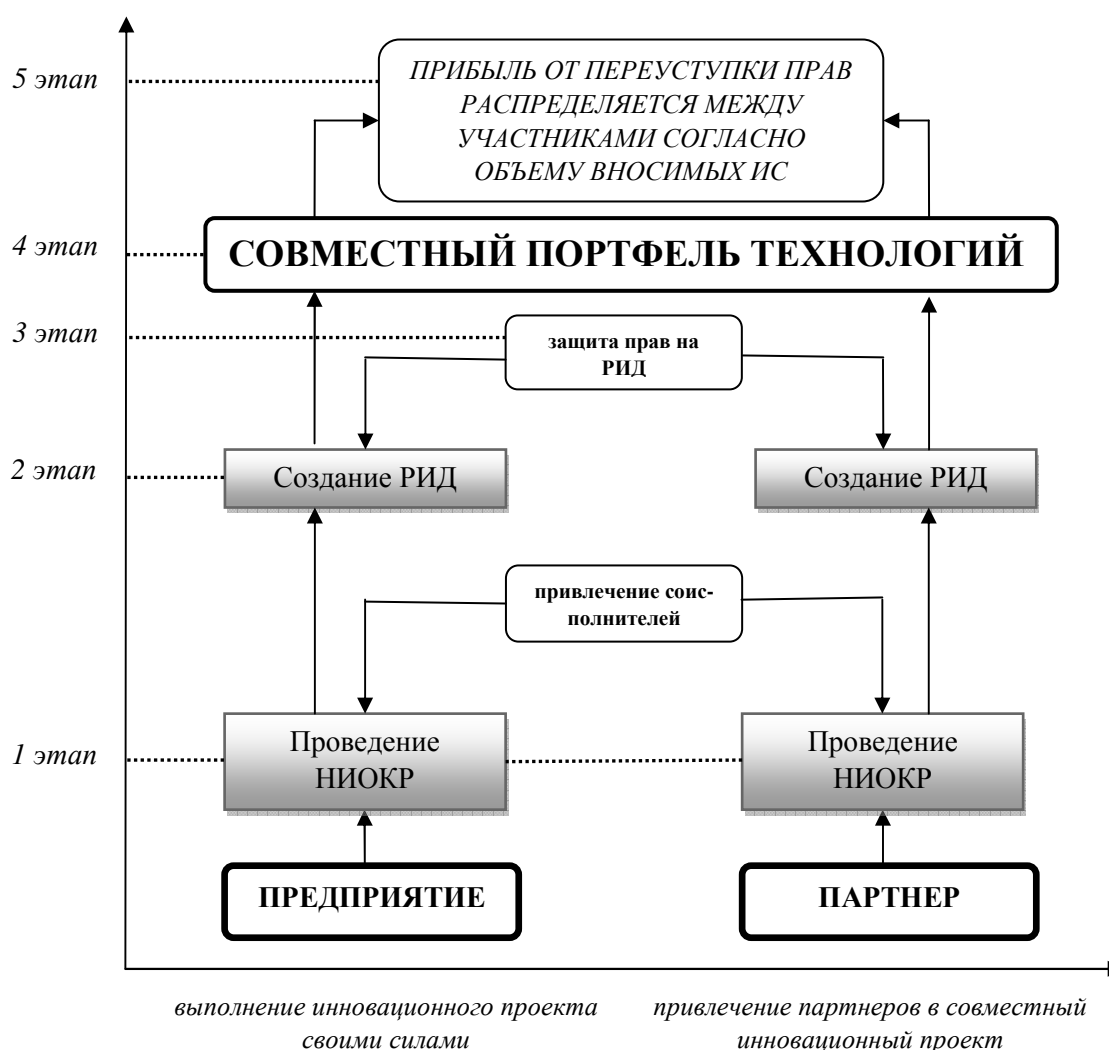


Рис. 2. Механизм создания совместного портфеля технологий

Для обеспечения построения эффективной системы управления интеллектуальной собственностью целесообразно закрепить основные функции по ее реализации за отдельным структурным подразделением, наделив его полномочиями по координации и контролю в соответствующей сфере, с учетом возможности при необходимости передачи ряда функций другим структурным подразделениям или сторонним организациям, экспертам. Эффективное управление интеллектуальной собственностью способно обеспечить накопление интеллектуального капитала в части объектов интеллектуальной собственности как ключевого ресурса для реализации стратегических приоритетов развития компании, а также повышение экономической эффективности деятельности за счет капитализации интеллектуальной собственности. Главным индикатором внедрения и реализации системы управления интеллектуальной собственностью выступает возврат инвестиций на проведенные научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), организацию правовой защиты интеллектуальной собственности, маркетинговых исследований. Кроме того, доход от управления объектами интеллектуальной собственности должен обеспечивать и последующие исследования и разработки (см. рис. 4).

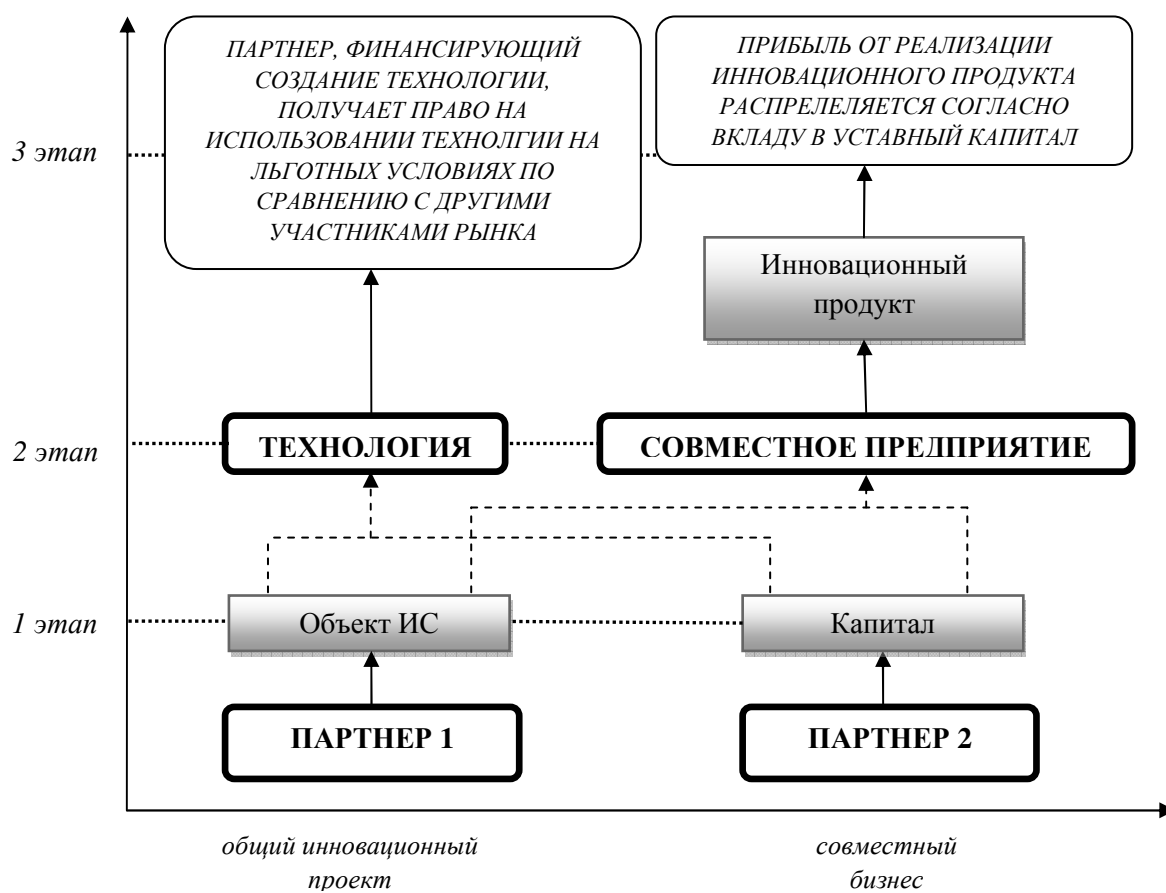


Рис. 3. Механизм управления интеллектуальной собственностью при финансовом вкладе одного из партнеров



Рис.4. Действие механизма управления интеллектуальной собственностью

Практическая реализация предложенной системы управления интеллектуальной собственностью в условиях реализации политики открытых инноваций содействует развитию производства конкурентоспособной инновационной продукции на основе использования передовых технологий, что приводит в конечном итоге к повышению доли инновационной продукции в структуре производства и получению сверхприбыли, которая позволяет наращивать конкурентные преимущества наукоемкого предприятия.

Библиографический список

1. Карлик, А. Е. Возможности и опасности для систем управления и кадрового обеспечения при интернационализации наукоемкого бизнеса / А. Е. Карик, В. В. Платонов // Проблемы управления деятельностью инновационно-активных предприятий: сборник научных трудов. – СПб. : СПбГЭУ, 2013. – 222 с.
2. Лебедева, Я. О. Система управления нематериальными активами для обеспечения эффективности использования результатов интеллектуальной деятельности / Я. О. Лебедева // Вестник экономической интеграции. – 2014. – № 11(76). – С. 57–64.
3. Платонов, В. В. Системы управления интеллектуальным капиталом на новом этапе технико-экономического развития: методологический аспект / В. В. Платонов, В. П. Воробьев, Н. Н. Тихомиров // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2012. – № 2. – С. 7–15.