

УДК: 336 JEL: E63
Саченко Людмила Ивановна
 канд. экон. наук, ФГАОУ ВО
 «Севастопольский государствен-
 ный университет», г. Севастополь,
 Российская Федерация
ORCID: 0000-0002-2425-7148
e-mail: lyudmila.sachenok@mail.ru

DOI 10.26425/1816-4277-2021-4-161-169

ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СЕВАСТОПОЛЯ

Аннотация. Оценка экономической устойчивости и платежеспособности является основным элементом анализа финансового состояния, необходимым для контроля, позволяющего оценить риск нарушения обязательств по расчетам предприятия. Целью проведенного исследования стала оценка экономической устойчивости организации и разработки мероприятий по ее повышению в условиях рыночной экономики. Предметом – исследование финансового состояния организации в аспекте экономической устойчивости. В работе произведена оценка результатов хозяйственной деятельности микропредприятия ООО «Солвекс Групп». Приведена характеристика организации, исследованы показатели отчетности для выявления ошибок в управлении предприятием. Предприятие долгое время было убыточным, однако в последнее время стало получать прибыль. Возникла необходимость определить, является ли эта тенденция действительно положительной, или же за ней скрываются новые проблемы. Проведен анализ ликвидности и платежеспособности организации, в ходе которого выявлен ряд проблем. Сделаны рекомендации по повышению финансовой устойчивости.

Ключевые слова: прибыль, финансовый результат, выручка, ликвидность, коэффициенты ликвидности, платежеспособность, банкротство, отрицательный собственный капитал, экономическая устойчивость

Для цитирования: Саченко Л. И. Оценка финансовой устойчивости результатов деятельности организации Севастополя // Вестник университета. 2021. № 4. С. 161–169.

ASSESSMENT OF THE FINANCIAL STABILITY OF THE RESULTS OF THE ORGANIZATION OF SEVASTOPOL

Abstract. The assessment of economic stability and solvency is the main element of the analysis of the financial condition necessary for control, allowing to assess the risk of breach of obligations under the calculations of the enterprise. The purpose of the study was to assess the economic stability of the organization and develop measures to improve it in a market economy. The subject was the study of the financial condition of the organization in the aspect of economic stability. The paper evaluates the results of the economic activities of the micro-enterprise LLC “Solveks Group”. The author gives the characteristics of the organization, investigates the reporting indicators to identify errors in enterprise management. The enterprise was unprofitable for a long time, but recently began to make a profit. It became necessary to determine whether this trend is really positive, or whether it hides new problems. The study carries out an analysis of the liquidity and solvency of the organization, during which identifies a number of problems. The author makes recommendations for improving financial stability.

Keywords: profit, financial result, revenue, liquidity, liquidity ratios, solvency, bankruptcy, negative equity, economic stability

For citation: Sachenok L.I. (2021) Assessment of the financial stability of the results of the organization of Sevastopol. *Vestnik universiteta*, no. 4, pp. 161–169. DOI: 10.26425/1816-4277-2021-4-161-169

Введение

На современном этапе развития экономики вопрос финансового анализа предприятия является очень важным и актуальным. От финансового состояния предприятия зависит во многом успех его деятельности, именно поэтому анализу финансового состояния предприятия нужно уделять особое внимание.

Успешное функционирование предприятий в современных условиях требует повышения эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг на основе внедрения достижений научно-технического прогресса эффективных форм хозяйствования и управления производством, активизации предпринимательства.

© Саченко Л.И., 2021.

Статья доступна по лицензии Creative Commons «Attribution» («Атрибуция») 4.0. всемирная (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

© Sachenok L.I., 2021.

This is an open access article under the CC BY 4.0 license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



Постановка проблемы

Прибыль (финансовый результат) является главной движущей силой рыночной экономики, именно она обеспечивает интересы собственников предприятий, их персонала, а также интересы государства. Этим объясняется постановка проблем и разработка главной задачи овладения руководителями и работниками, занятыми в сфере экономики современными методами эффективного управления формированием прибыли и рентабельности в процессе операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации, как одной из актуальных задач [2].

Важная роль в реализации этой задачи отводится анализу хозяйственной деятельности предприятия. С его помощью вырабатываются стратегия и тактика развития предприятия, обосновываются планы и управленческие решения, осуществляется контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятия, его подразделений и работников.

Литературный обзор

Большой вклад в разработку теоретических и практических аспектов прибыли внесли такие ученые, как К. Маркс, В. В. Ковалев, И. А. Бланк, П. Э. Самуэльсон, Г. В. Савицкая, Н. Н. Селезнева и другие.

Существует множество подходов к определению понятия «прибыль». Рассмотрим самые популярные из них (табл. 1).

Таблица 1

Подходы к определению понятия «прибыль»

Автор/источник	Определение
Финансово-кредитный энциклопедический словарь	Разница между доходами, полученными от реализации продукции, основных средств и иного имущества, выполненных работ, оказываемых услуг, внереализационной деятельности, и начисленной суммой затрат на производство, реализацию продукции и осуществление других видов деятельности
К. Маркс	Превращенная форма прибавочной стоимости, порожденная всем авансированным капиталом
И. А. Бланк	Выраженный в денежной форме чистый доход предпринимателя на вложенный капитал, характеризующий его вознаграждение за риск осуществления предприятием деятельности, разность между совокупным доходом и совокупными затратами в процессе осуществления предпринимательской деятельности
В. Д. Нордхаус П. Э. Самуэльсон	Доход от факторов производства, вознаграждение за предпринимательскую деятельность и введение технических усовершенствований
Н. Б. Клишевич	Конечный положительный финансовый результат предприятия, представляющий собой реализованную часть чистого дохода, созданного прибавочным трудом
Д. С. Моляков	Денежное выражение части стоимости прибавочного продукта
Г. В. Савицкая	Часть чистого дохода, непосредственно получаемого субъектами хозяйствования в процессе реализации продукции
Н. Н. Селезнева	Чистый доход предпринимателя на вложенный капитал, разность между совокупным доходом и совокупными затратами в процессе хозяйственной деятельности
Ст. 247 НК РФ	Полученный организацией доход, уменьшенный на величину производственных расходов

Составлено автором по материалам источников [1; 3; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12]

Анализ различных источников свидетельствует об отсутствии единого понимания термина «прибыль». Однако можно выделить несколько существенных характеристик прибыли:

- как разность между доходами и затратами (прибыль представляет собой остаточный показатель);
- как денежное выражение стоимости прибавочного продукта;
- как чистый доход от капитала (категория прибыли тесно взаимосвязана с категорией капитала);
- как конечный финансовый результат предприятия;

– как «плата за риск» (ввиду объективных причин внешнего и внутреннего характера, предприниматель в процессе своей деятельности может потерять не только ожидаемую прибыль, но и вложенный капитал) [5].
Объединив основные существенные характеристики прибыли, получим комплексное понятие.

Теория и методы

Эффективное управление формированием прибыли и рентабельности невозможно без наличия на предприятии соответствующих организационно-методических систем обеспечения этого управления, знания основных механизмов формирования прибыли и рентабельности, использования современных методов их анализа и планирования. Актуальность данного вопроса обусловила развитие методики анализа финансового состояния предприятия [2].

Методики анализа финансового состояния предприятия направлены на экспресс-оценку финансового состояния предприятия, подготовку информации для принятия финансового состояния предприятия, подготовку информации для принятия управленческих решений, разработку стратегии управления финансовым состоянием. Так как существующие методы и модели финансового состояния предприятия являются базовыми и на практике в чистом виде применяются очень редко, то для получения более точных результатов предлагается использовать некую комбинированную модель оценки. Это обусловлено наличием у каждого отдельного базового метода недостатков и ограничений, которые нейтрализуются при их комплексном применении. Базовые методы в составе комбинированных взаимодополняют друг друга.

Анализ результатов

ООО «Солвекс Групп» – недавно открывшееся и активно развивающееся микропредприятие. В этой связи разработка системы управления прибылью и системы контроллинга в данном случае имеет большую актуальность.

Основной вид деятельности организации – производство мыла и моющих, чистящих, полирующих веществ. Организация получает прибыль от оптовой и розничной торговли моющими, чистящими, полирующими средствами и предметами личной гигиены. Это стоит учитывать при формировании системы управления прибылью.

Одна из особенностей позиционирования организации на крымском рынке – использование качественных натуральных ингредиентов для изготовления своей продукции. Также большую роль играет то, что это именно крымская организация. Это важно для продвижения продукции на крымском рынке, потому что, во-первых, крымская продукция может заинтересовать и крымчан, и курортников, а во-вторых, такая организация не будет слишком зависеть от связей с материком. Однако есть и слабые места в продвижении организации: так как она новая, о ней мало кто знает, к тому же потребители предпочитают покупать продукцию уже известных и проверенных фирм.

Система управления прибылью в данной организации не отличается особой сложностью, так как продукция в основном однородная, а штат у организации маленький, что обусловлено ее статусом микропредприятия. Однако организация нацелена на расширение рынка в ближайшем будущем, и для нее важно выйти на высокие показатели по прибыльности [4].

Долгое время организация несла убытки, будучи в основном производственным предприятием, а не торговым, и в свете того, что она существует недавно, это обоснованно, однако ситуация должна измениться в скором будущем. В последнее время ООО «Солвекс Групп» получает прибыль, однако в связи со спецификой предприятия следует разобраться, носит ли это явление долгосрочный характер. Так что создание эффективной системы управления прибылью на данном этапе для ООО «Солвекс Групп» очень актуально.

Следует сначала провести анализ прибыли ООО «Солвекс Групп».

По данным отчета о финансовых результатах организации было проведено исследование (табл. 2).

Таблица 2

Исследование ОФР ООО «Солвекс Групп»

Показатели	2019 г.	2020 г.	Динамика	Темп роста, %	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	979	2 518	1 539,00	257,20	157,20
Себестоимость, тыс. руб.	1 107	2 331	1 224,00	210,57	110,57

Показатели	2019 г.	2020 г.	Динамика	Темп роста, %	Темп прироста, %
Прочие расходы, тыс. руб	55	0	-55,00	0,00	-100,00
Прибыль/убыток, тыс. руб	-183	187	370,00	202,19	102,19

Составлено автором по материалам исследования

Выручка предприятия в 2020 г. составила 2 518 тыс. руб. и возросла на 1 539 тыс. руб. в сравнении с 2019 г., когда она составляла 979 тыс. руб., иными словами, увеличилась в 2,57 раза (темп роста составил 257,2 %).

Себестоимость продукции в 2019 г. составляла 1 107 тыс. руб., а в 2020 г. возросла на 1 225 тыс. руб. или в 2,11 раза, составив впоследствии 2 331 тыс. руб.

Прочие расходы в 2019 г. составляли 55 тыс. руб., однако в 2020 г. у ООО «Солвекс Групп» расходов, которые могли быть причислены к прочим, не возникало.

В 2019 г. организация несла убытки, составлявшие 183 тыс. руб. В 2020 г. ситуация изменилась, и чистая прибыль организации на конец года составила 187 тыс. руб., то есть увеличилась на 370 тыс. руб. или в 2,02 раза.

Чтобы выяснить вероятные причины выхода предприятия из состояния убыточности, необходимо проанализировать бухгалтерский баланс организации. В результате изучения состава бухгалтерского баланса ООО «Солвекс Групп», динамики и темпа роста показателей баланса было выявлено следующее (табл. 3).

Таблица 3

Исследование показателей баланса ООО «Солвекс Групп»

Показатели, тыс. руб	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Динамика 2018-2019 гг., тыс. руб	Динамика 2019-2020 гг., тыс. руб	Темп роста 2018-2019 гг., %	Темп роста 2019-2020 гг., %
Активы							
ОС	0	0	0	0	0	0,00	0,00
Запасы	2 950	1 965	1 812	-985	-153	66,61	92,21
Д/с	76	22	19	-54	-3	28,95	86,36
Финансовые вложения	114	262	692	148	430	229,82	264,12
Баланс	3 140	2 249	2 523	-891	274	71,62	112,18
Пассивы							
Капитал	-60	-1 612	-2 373	-1 552	-761	2 686,67	147,21
Долгосрочные обязательства	0	0	4 675	0	4675	0,00	0,00
Краткосрочные обязательства	3 200	3 835	0	635	-3 835	119,84	0,00
Кредиторская задолженность	0	26	221	26	195	0,00	850,00
Баланс	3 140	2 249	2 523	-891	274	71,62	112,18

Составлено автором по материалам исследования

У организации не имеется объектов основных средств на балансе. Следовательно, оборудование стоит меньше 40 тыс. руб. либо учитывается лишь на забалансовом счете 001, так как является арендованным.

Объем запасов в ООО «Солвекс Групп» постепенно снижается. Он сократился на 33,39 % в 2019 г. по сравнению с 2018 г., а в 2020 г. сократился еще на 7,79 % по сравнению с 2019 г.

Объем денежных средств и эквивалентов на предприятии ООО «Солвекс Групп» сокращается еще более быстрыми темпами, так, в 2019 г. по сравнению с 2018 г. он сократился на 71,05 % и составил всего 22 тыс. руб., хотя до этого равнялся 76 тыс. руб., а в 2020 г. сократился на 13,64 % по сравнению с 2019 г. и составил 19 тыс. руб.

Зато более чем вдвое увеличивается объем финансовых вложений на конец 2019 г. и конец 2020 г. по сравнению с предыдущим периодом. Так, в 2018 г. финансовые вложения составляли 114 тыс. руб., на конец 2019 г. темп роста их объема составил 229,82 %, и финансовые вложения уже равнялись 262 тыс. руб. На конец 2020 г. они пришли к значению 692 тыс. руб.

Валюта баланса в 2019 г. сократилась на 28,38 % по сравнению со значением предыдущего года, однако в 2020 г. возросла на 12,18 %.

Что касается пассивов, следует отметить, что объем собственного капитала организации отрицательный на протяжении всего рассматриваемого периода деятельности и продолжает уменьшаться (-60 тыс. рублей в 2018 г., -1 612 тыс. руб. на конец 2019 г. и -2 373 тыс. руб. на конец 2020 г.). Это свидетельствует о том, что у предприятия имеются долги, которые перевешивают по размерам активы.

В 2020 г. у организации впервые появились долгосрочные обязательства в размере 4 675 тыс. руб. Зато в 2020 г. у организации уже нет краткосрочных обязательств, которые составляли 3 200 тыс. руб. в 2018 г. и 3 835 тыс. руб. в 2019 г.

Кредиторская задолженность организации равнялась нулю в 2018 г., однако в 2019 г. составила 26 тыс. руб., а в 2020 г. уже 221 тыс. руб.

Таким образом, у организации ООО «Солвекс Групп» наблюдается значительный рост финансовых вложений, следовательно, организация предоставляет займы либо имеет акции, которые положительно влияют на состояние активов предприятия. Опасения вызывает сокращение объема запасов и денежных средств при условиях, что у организации отрицательный собственный капитал.

Важно отметить, что, если у организации отрицательный собственный капитал, она считается нежелательным выбором для инвесторов, потому что в таком случае у организации долгов больше, чем их могут удовлетворить текущие активы, а значит, существует риск банкротства. Возможно, что организация не сможет принести пользу инвесторам. Необходимо принять меры для сокращения обязательств и достижения положительного значения собственного капитала.

Из анализа пассивов видно, что ООО «Солвекс Групп» рассчиталась с краткосрочными обязательствами, однако с трудом справляется с выплатой долгосрочных. Значительный объем кредиторской задолженности также свидетельствует об отрицательных тенденциях.

Показатели ликвидности и платежеспособности для более полной демонстрации финансового состояния предприятия и резервов управления прибылью показано в таблице 4.

Таблица 4

Показатели ликвидности ООО «Солвекс Групп»

Активы	Сумма, тыс.руб.		
	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2020 г.
Группа			
Абсолютно ликвидные (Л1)	76	22	19
Быстрореализуемые (Л2)	0	0	0
Медленно реализуемые (Л3)	3 064	2 227	2 504
Труднореализуемые (Л4)	0	0	0
Баланс	3 140	2 249	2 523
Пассивы			
Наиболее срочные обязательства (П1)	0	26	221
Краткосрочные пассивы (П2)	3 200	3 835	0
Долгосрочные (П3)	0	0	4 675
Постоянные пассивы (П4)	-60	-1 612	-2 373
Баланс	3 140	2 249	2 523
Показатели			
Условие 1	ИСТИНА	ЛОЖЬ	ЛОЖЬ

Активы	Сумма, тыс.руб.		
	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2020 г.
Условие 2	ЛОЖЬ	ЛОЖЬ	ЛОЖЬ
Условие 3	ИСТИНА	ИСТИНА	ЛОЖЬ
Условие 4	ЛОЖЬ	ЛОЖЬ	ЛОЖЬ

Составлено автором по материалам исследования

При группировке активов по степени ликвидности следует отметить, что под финансовыми вложениями в составе активов в данном случае подразумеваются именно долгосрочные финансовые вложения, которые должны быть отнесены к медленно реализуемым активам. В балансе организации нет четкого указания на то, являются данные финансовые вложения долгосрочными или же краткосрочными, однако они не были использованы для погашения кредиторской задолженности, так что они отнесены к медленно реализуемым.

К абсолютно ликвидным активам в контексте ООО «Солвекс Групп» относятся денежные средства, к быстро реализуемым – дебиторская задолженность, к медленно реализуемым – финансовые вложения и запасы. Дебиторской задолженности у ООО «Солвекс Групп» не наблюдается, как и трудно реализуемых активов.

К наиболее срочным обязательствам относится кредиторская задолженность. Постоянные пассивы представляют из себя отрицательную величину.

Из первичного анализа ликвидности видно, что для ООО «Солвекс Групп» на конец 2020 г. не выполняется ни одно из условий ликвидности. Объем абсолютно ликвидных активов недостаточно для покрытия наиболее срочных обязательств. Краткосрочных пассивов не имеется, как и быстрореализуемых активов, так что невыполнение второго условия ликвидности не критично. Объем медленно реализуемых активов меньше размера долгосрочных пассивов, следовательно, долгосрочные обязательства также не могут быть покрыты вовремя. Наконец, собственный капитал имеет отрицательное значение по вышеописанным причинам.

При этом стоит отметить, что в 2019 г. выполнялось условие превышения медленно реализуемых активов над долгосрочными пассивами, так что организация могла по крайней мере покрыть долгосрочные кредиты. В 2020 г. она также могла покрывать наиболее срочные обязательства.

Ухудшение ситуации со способностью ООО «Солвекс Групп» покрывать обязательства связано с тем, что у организации сильно сократился объем денежных средств: с 76 тыс. руб. до 19 тыс. руб. на конец 2018 г. и конец 2020 г. соответственно. Это связано с проведением закупок сырья для изготовления продукции. Сокращение объема запасов могло бы быть не критичным, если бы не был взят слишком большой долгосрочный кредит, превышающий стоимость запасов.

Так как запасы были приобретены на денежные средства организации, а денежных средств было потрачено много, можно предположить, что изначально величина запасов могла превышать величину долгосрочного кредита. Однако стоимость сырья была велика, что подтверждается ростом себестоимости продукции вдвое. В итоге продукции было произведено много, а запасов осталось слишком мало, чтобы их стоимости хватило на покрытие кредита.

Что касается ситуации с быстрореализуемыми активами и краткосрочными пассивами, то ни тех, ни других у организации нет. Однако, если организация так и не будет иметь дебиторской задолженности на конец года, ей следует не брать краткосрочные кредиты, так как погашать их будет нечем, с учетом того, что абсолютно ликвидных активов слишком мало. Четвертое условие не выполняется из-за отрицательной величины собственного капитала, но эту ситуацию можно исправить, если грамотно относиться к дальнейшему кредитованию и не тратить слишком много средств. Лучше выйти на приемлемый уровень выручки.

Для более глубокого исследования ситуации были рассчитаны и изучены коэффициенты ликвидности (табл. 5).

Таблица 5

Коэффициенты ликвидности ООО «Солвекс Групп»

Показатели	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2020 г.	Абсолютные изменения	
				2019 г.	2020 г.
Коэффициент текущей ликвидности	0,981	0,582	11,416	-0,40	10,83
Коэффициент быстрой (промежуточной ликвидности)	0,024	0,006	0,086	-0,02	0,08
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,024	0,006	0,086	-0,02	0,08
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,019	-0,418	-10,738	-0,40	-10,32

Составлено автором по материалам исследования

Коэффициент текущей ликвидности в 2018–2019 гг. был меньше 1 и составлял 0,981 и 0,582 соответственно, что демонстрировало неспособность организации погасить за отчетный период все обязательства в том случае, если все имеющиеся у предприятия оборотные активы будут обращены в наличность. Но уже в 2020 г. он превышает 1 и равен 11,416.

Казалось бы, теперь организация может погасить за отчетный период все обязательства при условии обращения всех оборотных активов в наличность. Но наблюдаемое все равно нельзя назвать положительной тенденцией. Слишком быстрый рост данного коэффициента настораживает.

Рассмотрим, чем обусловлен этот быстрый рост. Несмотря на снижение объема абсолютно ликвидных и медленно реализуемых активов наблюдается снижение краткосрочных обязательств, которые все были погашены. Вероятно, что именно быстрое погашение краткосрочных обязательств сыграло значимую роль в том, что на данное время активы организации ООО «Солвекс Групп» с трудом покрывают обязательства.

Можно сделать вывод, что чрезмерно быстрое погашение краткосрочных обязательств не является позитивным, тем более если сразу же были взяты долгосрочные обязательства в большом объеме. Долгосрочные обязательства не требуют немедленного погашения, однако организация может не успеть получить достаточно денежных средств к моменту, когда погашение будет необходимо. Также недостаток активов влияет на отношение к организации инвесторов.

Коэффициент быстрой ликвидности в каждом из трех рассматриваемых отчетных периодов меньше 1, что свидетельствует о низкой степени покрытия краткосрочных обязательств ликвидными активами. Он составляет всего 0,024 в 2018 г., в 2019 г. уменьшается до 0,006 и увеличивается в 2018 г. до показателя, равного 0,086. Такие низкие значения данного коэффициента указывают на низкую платежеспособность организации, это также служит негативным сигналом для инвесторов.

По этой причине в будущем банки могут отказаться предоставлять организации денежные средства, что может негативным образом повлиять на прибыль организации. За неимением такого объема денежных средств, который мог бы покрыть все имеющиеся обязательства, организации тем более не достает денежных средств на приобретение товаров для осуществления основного вида деятельности: торговли. Таким образом, организация вынуждена прибегать к взятию кредитов, и подтверждение этому можно увидеть в балансе, так как объем долгосрочных обязательств организации возрос в разы, а собственный капитал отрицателен.

С учетом роста коэффициента быстрой ликвидности, свидетельствующего о возможности для организации погашать краткосрочные кредиты в срок, банки могут выдать кредиты, однако могут и отказаться из-за того, что коэффициент текущей ликвидности имеет тенденцию к снижению из-за сокращения абсолютно ликвидных активов. Так что банки могут отказаться выдавать кредиты, что приведет к еще более значительным убыткам для организации, ведь не на что будет приобретать сырье для изготовления продукции.

Коэффициент абсолютной ликвидности у организации также стабильно низок и составляет за 2018–2020 гг. соответственно 0,024, 0,006, 0,086, что показывает невозможность для организации в кратчайший срок погасить наиболее ликвидные обязательства.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными активами в ООО «Солвекс Групп» стабильно ниже нуля из-за отрицательного значения собственного капитала. Таким образом, собственных оборотных средств

организации явно недостаточно для осуществления текущей деятельности, что может привести к убыточности предприятия в дальнейшем.

Выводы

Финансовое состояние изучаемой организации ООО «Солвекс Групп», несмотря на рост прибыльности, является негативным и продолжает ухудшаться. Организация близка к банкротству и может в скором времени потерять возможность получения кредитов банков для поддержания своей основной деятельности, а следовательно, дальнейший рост убытков неизбежен, если не будут предприняты меры по стабилизации деятельности предприятия.

В целях стабилизации деятельности организации следует определить резервы эффективности системы управления ООО «Солвекс Групп» по местам ответственности.

Целесообразно уделить внимание следующим местам ответственности: центр затрат, центр прибыли, центр инвестиций. Так как в организации небольшой штат сотрудников и сравнительно небольшой объем работы, функции глав различных центров ответственности могут взять на себя руководитель организации и заместитель руководителя организации.

При работе с центром затрат необходимо тщательно контролировать затраты на покупку сырья, не допускать перерасхода денежных средств, грамотно выбирать поставщиков. Так как используется натуральное сырье, следует ожидать, что его стоимость будет высокой. Экономить на качестве сырья не стоит, но, вероятно, следует сократить его закупки. Ведь несмотря на рост себестоимости продукции, сумма запасов не сильно снижается, а значит, не вся готовая продукция распродается. Целесообразно будет сократить расходы на приобретение сырья.

Из-за политики предприятия на данном этапе невозможно полноценное проведение рекламы, так как дальнейший рост расходов будет негативно сказываться на благосостоянии организации. Однако можно проводить рекламу в сети «Интернет», в собственной группе, там, где затраты на нее будут минимальными, зато о продукции узнает больше потенциальных потребителей [3].

Одним из важнейших резервов является объем денежных средств. Задача центра прибыли – найти наиболее перспективных клиентов, определиться с целевой аудиторией предлагаемого товара, создать систему оценки клиентов с учетом всех рисков.

Кроме того, у организации имеются финансовые вложения, которые благоприятно влияют на состояние активов организации. Задача центра инвестиций – поддерживать их в должном объеме и искать новые перспективные пути вложения средств.

Библиографический список

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 03.07.2016) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 26.02.2021).
2. Бланк, И. А. Управление прибылью. – 2-е изд., расш. и доп. – Киев: Ника-центр: Эльга, 2015. – 752 с.
3. Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами. – М.: Омега-Л, 2011. – 768 с.
4. Глазунов, В. Н. Учет благосостояния владельцев при анализе финансового состояния фирмы // Аудит и финансовый анализ. – 2000. – № 1. – С. 61–75.
5. Иванов, И. Н. Экономический анализ деятельности предприятия: учебник. – М.: Инфра-М, 2014. – 348 с.
6. Клишевич, Н. Б. Финансы организаций: менеджмент и анализ. – М.: Кнорус, 2016. – 245 с.
7. Мареев, С. Н. Экономическая теория Маркса и ее критики: монография. – М.: Изд-во СГУ, 2013. – 322 с.
8. Моляков, Д. С., Шохин, Е. И. Теория финансов предприятий: учебное пособие. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 110 с.
9. Нордхаус, В., Самуэльсон, П., Экономика / пер. с англ. – М.: Вильямс, 2011. – 1360 с.
10. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник для студентов высших учебных заведений. – М.: Инфра-М, 2013. – 647 с.
11. Селезнева, Н. Н., Ионова, А. Ф. Финансовый анализ. Управление финансами: учебное пособие. – М.: Юнити, 2012. – 639 с.
12. Финансово-кредитный энциклопедический словарь / под общ. ред. А. Г. Грязновой. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 1165 с.

References

1. Tax Code of the Russian Federation (part two) dated on 05.08.2000 No. 117-FZ (as amended on 03.07.2016), *Legal reference system "ConsultantPlus"*. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (accessed 26.02.2021).
2. Blank I. A. Profit management, 2nd ed., expanded and additional, Kiev, Nika-center, Elga, 2015, 752 p.
3. Blank I. A. Financial resources management, Moscow, Omega-L, 2011, 768 p.
4. Glazunov V. N. Accounting for owners' wealth in analyzing a firm's financial condition, *Audit and Financial Analysis*, 2000, no. 1, pp. 61–75.
5. Ivanov I. N. Economic analysis of enterprise activity: textbook, Moscow, Infra-M, 2014, 348 p.
6. Klishevich N. B. Finance of organizations: management and analysis, Moscow, Knorus, 2016, 245 p.
7. Mareev S. N. The economic theory of Marx and its critics: monograph, Moscow, SSU Publishing House, 2013, 322 p.
8. Molyakov D. S., Shokhin E. I. The theory of enterprise finance, textbook, Moscow, Finance and Statistics, 2004, 110 p.
9. Nordhaus V., Samuelson P. *Ekonomika*, Trans. from Eng. Moscow, Williams, 2011, 1360 p.
10. Savitskaya G. V. Economic analysis: a textbook for students of higher educational institutions, Moscow, Infra-M, 2013, 647 p.
11. Selezneva N. N., Ionova A. F. Financial analysis. Financial management: a textbook, Moscow, Unity, 2012, 639 p.
12. Financial and credit encyclopedic dictionary, under general editorship of A. G. Gryaznova, Moscow, Finance and Statistics, 2004, 1165 p.