

Трифорова Полина Сергеевна

мл. науч. сотрудник, ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», г. Екатеринбург, Российская Федерация

ORCID: 0000-0002-3049-2873**e-mail:** pol.trifonova2018@yandex.ru**ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АНАЛИЗ, АКТУАЛИЗАЦИЯ, ИНДИВИДУАЛИЗАЦИЯ**

Аннотация. Проанализированы тексты стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Изучаемая база включает 240 стратегических документов, утвержденных в период с 1997 г. по 2020 г. На основе анализа выделенных документов стратегического характера выявлены предпосылки к их актуализации. По итогам изучения динамики утверждения стратегических документов предложена авторская периодизация «волн интереса» к разработке стратегий социально-экономического развития: от года внедрения нового типа планового документа, до современного этапа разработок стратегий развития. Заложены общие идеи об индивидуализации стратегий социально-экономического развития территорий разного уровня.

Ключевые слова: стратегическое планирование, прогнозирование, стратегический документ, хронология утверждения документов, территория, индивидуализация, период развития, социально-экономическое развитие, волна интереса

Для цитирования: Трифорова П.С. Основные стратегические документы субъектов Российской Федерации: анализ, актуализация, индивидуализация // Вестник университета. 2021. № 6. С. 31–43.

Polina S. Trifonova

Junior Researcher, Institute of Economics, Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Ekaterinburg, Russia

ORCID: 0000-0002-3049-2873**e-mail:** pol.trifonova2018@yandex.ru**THE MAIN STRATEGIC DOCUMENTS OF THE RUSSIAN FEDERATION'S SUBJECTS: ANALYSIS, ACTUALIZATION, INDIVIDUALIZATION**

Abstract. The texts of the strategies of socio-economic development of the constituent entities of the Russian Federation are analyzed. The studied database includes 240 strategic documents approved in the period from 1997 to 2020. Based on the analysis of the selected strategic documents, the prerequisites for their actualization are identified. Based on the results of studying the dynamics of the approval of strategic documents, the author's periodization of the "waves of interest" in the development of socio-economic development strategies is proposed: from the year of the introduction of a new type of planning document to the current stage of development strategies. General ideas about the individualization of strategies for the socio-economic development of territories of different levels are founded.

Keywords: strategic planning, forecasting, strategic document, chronology of document approval, territory, individualization, period of development, socio-economic development, wave of interest

For citation: Trifonova P.S. (2021) The main strategic documents of the Russian Federation's subjects: analysis, actualization, individualization. *Vestnik universiteta*, no. 6, pp. 31–43. DOI: 10.26425/1816-4277-2021-6-31-43

Введение

В последнее десятилетие в Российской Федерации (далее – РФ) активно развивается стратегическое планирование государства, в частности, стратегическое планирование территорий. Несмотря на актуальность исследуемой темы, не стоит упускать из вида, что в России имеется достаточно большой практический опыт прогнозирования и планирования. В начале XX в. стартовала волна принятия комплексных планов развития и утверждения отраслевых планов, например, государственные пятилетние планы экономического и социального развития СССР. Позднее планирование сместилось до муниципального уровня. До сих пор одной из главных проблем остается вопрос оценки эффективности стратегического планирования. Накопленный

Благодарности. Статья выполнена в рамках государственного задания для Института экономики Уральского отделения Российской академии наук на 2021–2023 гг.

Acknowledgements. The study was carried out within the framework of the state task for the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences for 2021–2023.

© Трифорова П.С., 2021.

Статья доступна по лицензии Creative Commons «Attribution» («Атрибуция») 4.0. всемирная (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

© Trifonova P.S., 2021.

This is an open access article under the CC BY 4.0 license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



опыт может служить хорошей базой для ухода от формального стратегического документа, в котором прописан лишь общий план развития объектов и отраслей экономики, к комплектному и содержательному стратегическому документу. Немаловажными вопросами остаются актуализация стратегических документов и индивидуализация подходов к разработке подобных документов.

Литературный обзор

На сегодняшний момент стратегическое развитие широко освещено в научной литературе. В работах Б. С. Жихаревича раскрыты различные аспекты по теме стратегического планирования и стратегий развития территорий разного уровня: от стратегий развития городов до оценки рисков и угроз в стратегиях развития российских регионов [30; 31]. Нормативно-правовым обеспечением стратегического планирования, а также формированием рекомендаций для органов власти занимаются Е. М. Бухвальд, О. Н. Валентик [28]. Стратегическое территориальное планирование в регионах России отражено в работах О. Б. Иванова, Е. Б. Бухвальда [34].

Теоретические подходы к построению стратегического планирования развития территорий отражены в работах И. В. Юсупова, М. А. Волковой [39]. Вопросами стратегического обеспечения социально-экономического развития муниципальных образований и регионов занимаются Д. Ю. Ковров, Ю. С. Бертина, Т. А. Кулакова, Т. В. Романова и др. [35; 36].

Стратегическим развитием городов и сельских поселений занимаются Е. М. Бухвальд, О. Н. Валентик, А. В. Кольчугина, А. В. Одинцова, Б. С. Жихаревич, Т. К. Прибышин, Т. А. Фролова, и др. [29; 32; 38]. А. А. Прядеин и Н. В. Казакова разработали методические подходы к актуализации и реализации стратегии крупнейшего города [37]. В. С. Бочко, Е. А. Захарчук обосновали необходимость и возможность индивидуализации стратегий развития городов [27; 33]. Таким образом, на сегодняшний день вопросы, связанные со стратегическим планированием и социально-экономическим развитием территорий разного уровня, не теряют своей актуальности.

Теория и методы

В настоящем исследовании, на основе анализа 240 основных документов стратегического характера субъектов РФ, мы предлагаем авторскую периодизацию «волн интереса» к разработке стратегий развития. Анализ основных стратегических документов субъектов РФ проводился по 8 федеральным округам, 22 республикам, 9 краям и 46 областям, а также 3 городам федерального значения (Москва, Санкт-Петербург и Севастополь), одной автономной области и 4 автономным округам.

За начальную точку анализа был взят 1997 г. Именно в этом году был принят новый для России тип планового документа – Стратегический план Санкт-Петербурга, успех которого привел к распространению идей стратегического планирования в городах и регионах РФ [26]. При этом говорить о полном отсутствии стратегического планирования до выбранного периода нельзя. Подтверждение этому служат многочисленные генеральные планы различных городских округов РФ, программы социально-экономического развития, утвержденные вначале 1990-х гг., а также более ранние стратегические документы.

В таблице 1 представлена хронология утверждения основных стратегических документов субъектов РФ.

Результаты

Немаловажный вклад в становление института стратегического планирования внесли утвержденные в период 1997/1998–2000 гг. концепции и программы социально-экономического развития субъектов РФ. К этому периоду можно отнести: Концепцию социально-экономического развития Московской области на 1997–2005 гг. (1997 г.); Концепцию социально-экономического и градостроительного развития Ленинградской области на период до 2005 г. (1998 г.); Концепцию и Программу социально-экономического развития Свердловской области на среднесрочную перспективу 1997–2000 гг. (1997 г.); Комплексную программу социально-экономического развития Московской области на 2000 г. (2000 г.) и др. [15; 19; 20; 9].

Основной идеей подобных стратегических документов было создание благоприятных условий для жизнедеятельности населения, сбалансированное развитие территорий, модернизация производств, межотраслевое и территориальное взаимодействие и планирование, а также раскрытие природного, географического, социально-экономического, научно-технического и интеллектуального потенциалов страны. Главные идеи и цели этих документов легли в основу первых стратегий развития субъектов РФ.

Таблица 1

Хронология утверждения основных стратегических документов субъектов Российской Федерации

Субъекты Российской Федерации	1997 г.	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
<i>Федеральные округа Российской Федерации</i>																								
Центральный, Северо-Западный, Южный, Северо-Кавказский, Приволжский, Уральский														+										
Сибирский														+										
Дальневосточный													+											
<i>Республики</i>																								
Адыгея													+											
Алтай								+				+										+		
Башкортостан												+										+		
Бурятия												+												
Дагестан												+												
Ингушетия												+												
Кабардино-Балкария												+												
Калмыкия	+											+												
Карачаево-Черкессия												+												
Карелия											+													
Коми								+																
Крым																								
Марий Эл											+													
Мордовия											+													
Северная Осетия												+												
Татарстан																								
Тыва																								
Удмуртия																								
Хакасия																								
Чечня																								
Чувашия																								
Якутия																								

Продолжение табл. 1

Субъекты Российской Федерации	Края										Области													
	2020 г.	2019 г.	2018 г.	2017 г.	2016 г.	2015 г.	2014 г.	2013 г.	2012 г.	2011 г.	2010 г.	2009 г.	2008 г.	2007 г.	2006 г.	2005 г.	2004 г.	2003 г.	2002 г.	2001 г.	2000 г.	1999 г.	1998 г.	1997 г.
	Алтайский	+							+									+						
	Забайкальский							+																
	Камчатский										+													
	Краснодарский			+										+										
	Красноярский			+																	+			
	Пермский										+								+					
	Приморский			+										+							+			
	Ставропольский		+										+								+			
	Хабаровский			+								+	+					+		+				
	Амурская								+															
	Архангельская без учета НАО		+											+										
	Астраханская											+	+				+							
	Белгородская											+												
	Брянская													+										
	Владимирская												+						+					
	Волгоградская													+										
	Вологодская					+																		
	Воронежская											+	+											
	Ивановская						+					+	+							+				
	Иркутская													+					+					
	Калининградская									+														
	Калужская																							
	Кемеровская													+										
Кировская													+						+					

Продолжение табл. 1

[illegible]

Окончание табл. 1

Субъекты Российской Федерации	1997 г.	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Томская									+										+					
Тульская																								
Тюменская без учета ХМАО и ЯНАО									+															
Ульяновская																			+					
Челябинская												+											+	
Ярославская							+				+							+						
Города федерального значения																								
Москва											+													
Санкт-Петербург	+										+							+					+	
Севастополь																						+		
Автономная область, автономные округа																								
Еврейская																						+		
Ненецкий																							+	
Ханты-Мансийский – Югра																								
Чукотский																								
Ямало-Ненецкий					+							+												

Уставные обозначения:

Зеленый – проекты стратегий субъектов РФ, поданные на согласование в Минэкономразвития России с января 2019 г. по август 2020 г.

Розовый – стратегические документы субъектов РФ, утратившие силу

Голубой – действующие стратегические документы субъектов РФ по состоянию на ноябрь 2020 г.

Составлено автором по материалам исследования

Для Республики Карелии не менее значимым оказался 1998 г. В этом году приступили к разработке Концепции социально-экономического развития Республики Карелия на период 1999–2002–2010 гг., названной «Возрождение Карелии» [14]. Подобно Стратегическому плану Санкт-Петербурга, разработчики концепции пытались создать основу перехода республики на качественно высокий уровень, тем самым обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие. Уникальность первых стратегических документов заключается в том, что они разрабатывались с привлечением широкого круга ученых и специалистов разного профиля. Такое решение обеспечило расширение границ анализа как в ретроспективном, так и прогнозном периодах. Таким образом осуществлялся комплексный подход к формированию устойчивого и сбалансированного роста экономики. Это позволило индивидуально подойти к разработке текста стратегий. В 2002 г. состоялась своего рода актуализация концепции «Возрождения Карелии» на период 2002–2006–2010 гг. [15].

Одним из толчков к актуализации этой концепции послужило изменение в федеральном и региональном законодательствах, произошедшие с момента ее разработки. В 2006 г. были внесены последние корректировки в существующую концепцию. Разработка концепции социально-экономического развития Республики Карелия на период до 2012 г. потребовало актуализации цели и задач, расширения перечня приоритетных направлений социально-экономического развития республики, а также изменения горизонта планирования [10].

Неизменным для перечисленных стратегических документов остается формирование предпосылок устойчивого роста экономики республики Карелии. Индивидуальный подход к разработке стратегий развития заложил основу успеха выделенных стратегических документов.

2001 г. стал годом успешной реализации стратегий социально-экономического развития Ивановской области, Мурманской области, Ямало-Ненецкого автономного округа. В основу создания стратегических документов для этих регионов легли различные региональные концепции развития пищевой и перерабатывающей промышленности, лесопереработки, сектора малого предпринимательства, внешнеэкономических связей и другие долгосрочные стратегические документы.

Следующая «волна интереса» к разработке стратегических документов пришлась на 2001/2002–2005 гг. Этот период можно охарактеризовать как переход к массовому утверждению стратегий социально-экономического развития субъектов РФ. Яркими «представителями» этого периода являются Стратегии Республики Татарстан и крупнейшего субъекта Дальнего Востока – Хабаровского края [16; 21].

Принципиально новым стратегическим документом носящий комплексный характер для Республики Татарстан стала Стратегия социально-экономического развития на 2002–2006 гг., утвержденная в 2002 г. [16]. Основная цель Стратегии состояла в обеспечении достойного уровня жизни населения, реализуемого посредством уменьшения угрозы безработицы и преступности, увеличения уровня заработной платы, а также улучшения качества медицинского обслуживания. В указанный период перечисленные проблемы носили для республики наиболее острый характер, придавая индивидуальность акцентов при разработке стратегий. Примечательно, что мониторинг реализации стратегического документа включал ежегодный госзаказ научно-исследовательским коллективам, изучающим приоритетные направления развития: повышение эффективности агропроизводства и энергосберегающие технологии; медицинские, биологические и образовательные науки; татарскую национальную культуру; экологическую безопасность и др. [17].

После преодоления наплыва социальных тревог 1990-х гг. – начала 2000 гг. быстро развивающейся республике потребовался обновленный стратегический документ, который бы вывел Татарстан на качественно новый уровень. В связи с этим в 2015 г. была утверждена актуализированная стратегия развития республики с периодом планирования до 2030 г. [11]. Цель развития заключалась в повышении конкурентоспособности региона на российской и международной арене. Специально для этой стратегии была разработана интегрирующая схема-модель «Татарстан 7+6+3», включающая 7 направлений конкуренции, 6 базовых экономических комплексов и 3 экономические зоны вокруг трех агломераций. Стратегия неоднократно актуализировалась в связи с изменением в отдельных законодательных актах Республики Татарстан. Тем самым индивидуальность стратегического развития проявлялась через территориальную специфику социального прогресса [11].

Следующая основная волна утверждения стратегий развития субъектов РФ пришлась на 2006–2015 гг. В этот период были утверждены стратегии социально-экономического развития нескольких федеральных округов РФ. Затем в 2009 г. – Стратегия развития Дальневосточного федерального округа, в 2010 г. – Сибирского и Северо-Кавказского федеральных округов, в 2011 г. – остальных [1–8].

Отметим, что именно в этот период происходит актуализация более ранних текстов стратегий социально-экономического развития субъектов РФ. На сегодня многие утвержденные в этот период стратегии являются действующими. Например, Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2020 г. (2006 г.), Стратегия социально-экономического развития Кировской области на период до 2020 г. (2008 г.), Стратегия социально-экономического развития Камчатского края до 2030 г. (2010 г.), Стратегии социально-экономического развития Амурской области на период до 2025 г. (2012 г.) и др. [12; 22; 17; 23].

Ярким примером успешной актуализации стратегии может стать Камчатский край. В 2010 г. постановлением правительства Камчатского края была утверждена стратегия развития до 2025 г. [17]. В первоначальном виде «Стратегия – 2025» просуществовала около 8 лет и полностью отражала реальные направления развития края. Однако в связи с изменением базовых положений государственных документов стратегического характера федерального и регионального уровня, программ, указов и посланий президента РФ, изменением в развитии Дальнего Востока, а также своевременного учета внутреннего и внешнего развития края потребовало актуализации существующей стратегии.

Актуализированная стратегия выполнена на основе анализа результатов социально-экономического развития, достигнутых за время реализации действующей стратегии в период 2010–2015 гг. Таким образом, в новой «Стратегии–2030» были индивидуализированы цели и задачи долгосрочного развития края, система приоритетных направлений, увеличен горизонт планирования, скорректированы механизмы и меры государственной политики на отдельных этапах реализации стратегии. Наибольшие изменения коснулись таких стратегических направлений, как образование и здравоохранение, пересмотрено кадровое обеспечение экономики края. Потребности жителей стали базой индивидуализации стратегии.

Следующий этап «волны интереса» пришелся на 2016 г., который можно считать годом начала современного этапа разработки и утверждения основных стратегических документов субъектов РФ. К этому моменту стратегии многих субъектов РФ претерпели ряд изменений, корректировались цели и задачи, актуализировались миссия, сформировалось общее видение образа будущего территориального сообщества, индивидуализировался стратегический подход к разработке текстов, апробирован мониторинг достижения поставленных стратегических целей и др.

Во многом этому способствовала сформированная в этот период основная база нормативно-правовых актов (2015–2017 гг.), которая впоследствии стала основополагающей частью процесса стратегического планирования и управления. Помимо уже упомянутого выше ФЗ от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», были утверждены: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 г. № 823 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации», Приказ Минэкономразвития России от 23 марта 2017 г. № 132 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации» и др. [13; 18; 25]. Основная цель перечисленных стратегических документов состоит в осуществлении мониторинга и контроля над реализацией стратегий социально-экономического развития территорий разного уровня. На сегодняшний день, нормативно-правовое регулирование стратегического планирования постоянно совершенствуется.

Как следует из таблицы 1, своего рода пик утверждению стратегий пришелся на 2018 г. и 2019 г. За 8 месяцев 2020 г. на согласование в Министерство экономического развития России поданы несколько стратегий социально-экономического развития областей, четыре стратегии республик и стратегия Алтайского края.

Заключение

Подводя общий итог, можно выделить несколько «волн интереса» к разработке стратегических документов: 1) 1997 г. – год успешного внедрения нового типа планового документа; 2) 1997/1998–2000 гг. – разработка концепций и планов социально-экономического развития субъектов РФ; 3) 2001/2002–2005 гг. – период перехода к массовому утверждению стратегий социально-экономического развития субъектов РФ; 4) 2006–2015 гг. – основная волна утверждения стратегий развития; 5) с 2016 г. начинается современный этап (утверждение актуализированных текстов стратегий и проекты, поданные на согласование

в Министерство экономического развития России). Своего рода толчком к созданию стратегий субъектов РФ послужила, утвержденная в 2008 г. Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 г. и принятый в 2014 г. Федеральный закон № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», давший основу для разработки стратегий развития, а также другие нормативно-правовые документы, регулирующие стратегического планирования. Последний Федеральный закон № 172-ФЗ сыграл весомую роль в развитии стратегического планирования территорий.

Изучение динамики утверждения стратегических документов субъектов РФ позволяет выделить два пика интереса к подобному рода документам: с 2007 г. по 2011 г. – подавляющее большинство стратегий развития были утверждены в эти годы, а также ряд текстов были актуализированы; и с 2018 г. по 2019 г. – действующие и актуализированные стратегий развития субъектов РФ. При анализе выделенных стратегических документов был сделан вывод, что временной шаг потребности в разработке стратегий развития составляет примерно 10 лет.

Толчком к сознанию первых стратегий послужил финансово-экономический кризис середины 1998 г. и последовавшие в связи с этим перемены привели к необходимости создания целостного документа развития, направленного на преодоление социальных тревог. Именно на это были нацелены стратегии тех лет.

Стратегии и концепции периода 1998–2000 гг. и 2001/2002–2005 гг. носили разноплановый характер, поскольку только начиналось зарождение нормативно-правовых документов, регулирующих стратегическое планирование. Основным сдерживающим фактором было отсутствие федерального законодательства в этой области. Отпечаток на ситуацию наложилась также одна из ключевых социально-экономических проблем развития РФ, которая берет свое начало в 2000-х гг. – возросшая межрегиональная экономическая дифференциация, которая подчеркивала неоднородность экономического пространства.

Основная масса утверждения стратегических документов пришлась на 2006–2015 гг., а пик выпал на 2018 г. и 2019 г. В эти годы также прошла волна актуализации более ранних текстов стратегий. Отметим, что толчком к актуализации главного стратегического документа являются социально-экономические изменения в регионе или страны в целом. Залог успеха стратегий развития кроется в индивидуализации подхода к построению каждой из них, выявлении специфических особенностей социального прогресса, заключающихся в своеобразии культуры, а также особенностей менталитета населения, проживающего на конкретной территории.

Библиографический список

1. Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2009 г. № 2094-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902195483?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
2. Распоряжение Правительства РФ от 5 июля 2010 г. № 1120-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Сибири до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902229380> (дата обращения: 15.03.2021).
3. Распоряжение Правительства РФ от 6 сентября 2010 г. № 1485-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902238361> (дата обращения: 15.03.2021).
4. Распоряжение Правительства РФ от 7 февраля 2011 г. № 165-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Приволжского федерального округа на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902262362> (дата обращения: 15.03.2021).
5. Распоряжение Правительства РФ от 18 ноября 2011 г. № 2074-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902317621> (дата обращения: 15.03.2021).
6. Распоряжение Правительства РФ от 6 октября 2011 г. № 1757-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Уральского федерального округа на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902307636> (дата обращения: 15.03.2021).
7. Распоряжение Правительства РФ от 6 сентября 2011 г. № 1540-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Центрального федерального округа на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902302272> (дата обращения: 15.03.2021).

8. Распоряжение Правительства РФ от 5 сентября 2011 г. № 1538-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Южного федерального округа на период до 2020 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902301126> (дата обращения: 15.03.2021).
9. Закон Московской области от 30 июня 2000 г. № 38/2000-ОЗ «О Комплексной программе социально-экономического развития Московской области на 2000 год» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&backlink=1&nd=112014296&page=1&rdk=0#I0 (дата обращения: 15.03.2021).
10. Закон Республики Карелия от 12 ноября 2007 г. № 1133-ЗПК «О Программе экономического и социального развития Республики Карелия на период до 2010 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kodeks.karelia.ru/api/show/919325235> (дата обращения: 15.03.2021).
11. Закон Республики Татарстан от 17 июня 2015 г. № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года (с изменениями на 25 декабря 2019 года)» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/428570021> (дата обращения: 15.03.2021).
12. Закон Липецкой области от 25 декабря 2006 г. № 10-ОЗ «Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2020 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/872606764> (дата обращения: 15.03.2021).
13. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Президент России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 15.03.2021).
14. Постановление Председателя Правительства Республики Карелия от 30 декабря 1998 г. № 899 «О Концепции социально-экономического развития Республики Карелия на период 1999–2002–2010 гг.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/919300277?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
15. Постановление Законодательного собрания Республики Карелия от 25 декабря 2002 г. № 405-III ЗС «О Концепции социально-экономического развития Республики Карелия на период 2002–2006–2010 гг.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/919313757?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
16. Постановление кабинета министров Республики Татарстан от 19 сентября 2002 г. № 555 «Об Основных направлениях стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан на 2002–2006 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/917010349> (дата обращения: 15.03.2021).
17. Постановление Правительства Камчатского края от 27 июля 2010 г. № 332-П (с изменениями на 12 октября 2020 г.) «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/446224042?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
18. Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 года № 823 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации» // Правительство России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/acts/files/0001201508170007.pdf> (дата обращения: 15.03.2021).
19. Постановление Правительства Ленинградской области от 28 мая 1998 г. № 20 «О Концепции социально-экономического и градостроительного развития Ленинградской области на период до 2005 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/839201739?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
20. Постановление Правительства Свердловской области от 3 сентября 1997 г. № 765-п «О Концепции социально-экономического развития Свердловской области на среднесрочную перспективу 1997–2000 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/801101077> (дата обращения: 15.03.2021).
21. Постановление Правительства Хабаровского края от 11 ноября 2004 г. № 88-пр «О Концепции стратегического развития Хабаровского края до 2010 года» [Электронный ресурс]// URL: <http://docs.cntd.ru/document/995112117>. (дата обращения: 15.02.2021 г.).
22. Постановление Законодательного Собрания Кировской области от 25 сентября 2008 г. № 28/194 О «Стратегии социально-экономического развития Кировской области на период до 2020 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/561790356?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
23. Постановление Правительства Амурской области от 13 июля 2012 г. № 380 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Амурской области на период до 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/961723123?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
24. Положение Московской областной Думы от 25 июня 1997 г. № 8/139 «Концепция социально-экономического развития Московской области на 1997–2005 гг.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&backlink=1&nd=112019408&page=1&rdk=0#I0 (дата обращения: 15.03.2021).

25. Приказ Минэкономразвития России от 23 марта 2017 г. № 132 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации» // Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.economy.gov.ru/material/file/3b00b259b4cccebf36dd63177813aa7a/Prikaz132.pdf> (дата обращения: 15.03.2021).
26. Решение Генерального совета Санкт-Петербурга от 1 декабря 1997 г. «Стратегический план Санкт-Петербурга» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/9111170?section=text> (дата обращения: 15.03.2021).
27. Бочко, В. С., Захарчук, Е. А. Индивидуализация стратегий развития городов. На примере Екатеринбурга и Бирмингема // Экономика региона. – 2020. – Т. 16, № 2. – С. 391–405 <http://doi.org/10.17059/2020-2-5>
28. Бухвальд, Е. М., Валентик, О. Н. Стратегическое планирование и новые ориентиры политики регионального развития в Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2015. – № 5. – С. 21–41.
29. Бухвальд, Е. М., Валентик, О. Н., Кольчугина, А. В., Одинцова, А. В. Стратегическое планирование для малых городов России // Вестник Института экономики РАН. – 2017. – № 3. – С. 53–70
30. Жихаревич, Б. С. Риски и угрозы в стратегиях российских регионов // Региональная экономика. Юг России. – 2020. – Т. 8, № 4. – С. 19–29. <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2020.4.2>
31. Жихаревич, Б. С., Прибышин, Т. К. Стратегическое планирование на уровне поселений: факты и мнения, 2016 г. // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2018. – № 1. – С. 47–67.
32. Жихаревич, Б. С., Прибышин, Т. К. Стратегии развития городов: российская практика 2014–2019 гг. // Пространственная экономика. – 2019. – № 4. – С. 184–204. <https://doi.org/10.14530/se.2019.4.184-204>
33. Захарчук, Е. А., Пасынков, А. Ф., Трифонова, П. С. Проблемы и перспективы стратегического планирования территорий в Российской Федерации // Наука Красноярья. – 2019. – Т. 8, № 4. – С. 69–94. <https://doi.org/10.12731/2070-7568-2019-4-69-94>
34. Иванов, О. Б., Бухвальд, Е. М. Стратегическое территориальное планирование в регионах России // ЭТАП (Экономическая Теория. Анализ. Практика). – 2018. – № 3, С. 7–21. <https://doi.org/10.24411/2071-6435-2018-10023>
35. Ковров, Д. Ю. Стратегии развития муниципальных образований: особенности и реализация (на примере Архангельской области) // АНИ (Азимут Научных Исследований): экономика и управление. – 2019. – № 2 (27). – С. 170–174. <https://doi.org/10.26140/anie-2019-0802-0041>
36. Кулакова, Т. А., Романова, Т. В. Особенности процесса стратегического планирования развития муниципальных образований в рыночных условиях // Актуальные проблемы современности: наука и общество. – 2016. – № 2 (11). – С. 11–14.
37. Прядеин, А. А., Казакова, Н. В. Методические подходы к актуализации и реализации стратегии крупнейшего города: координация целей и задач развития // Муниципалитет: экономика и управление. – 2020. – № 2 (31). – С. 53–65.
38. Фролова, Т. А. Стратегическое планирование социально-экономического развития крупнейшего города // Правоприменение. – 2017. – Т. 1, № 3. – С. 125–135. [https://doi.org/10.24147/2542-1514.2017.1\(3\).125-134](https://doi.org/10.24147/2542-1514.2017.1(3).125-134)
39. Юсупова, И. В., Волкова, М. А. Теоретические подходы к построению стратегического планирования развития территорий // Вестник КГЭУ (Казанского государственного энергетического университета). – 2018. – № 1 (37). – С. 137–140.

References

1. Decree of the Government of the Russian Federation No. 2094-r dated on December 28, 2009 “On approval of the Strategy of socio-economic development of the Far East and the Baikal Region for the period up to 2025”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902195483?section=text> (accessed 15.03.2021).
2. Order of the Government of the Russian Federation dated on July 5, 2010 No. 1120-r “On approval of the Strategy of socio-economic development of Siberia until 2020”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902229380> (accessed 15.03.2021).
3. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1485-r dated on September 6, 2010 “On approval of the Strategy of socio-economic development of the North Caucasus Federal District until 2025”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902238361> (accessed 15.03.2021).
4. Decree of the Government of the Russian Federation No. 165-r dated on February 7, 2011 “On approval of the Strategy of socio-economic development of the Volga Federal District for the period up to 2020”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902262362> (accessed 15.03.2021)
5. Decree of the Government of the Russian Federation No. 2074-r dated on November 18, 2011 “On approval of the Strategy of socio-economic development of the North-Western Federal District for the period up to 2020”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902317621> (accessed 15.03.2021).

6. Order of the Government of the Russian Federation dated on October 6, 2011 No. 1757-r "On approval of the Strategy of socio-economic development of the Ural Federal District for the period up to 2020". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902307636> (accessed 15.03.2021).
7. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1540-r dated on September 6, 2011 "On approval of the Strategy of socio-economic development of the Central Federal District for the period up to 2020". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902302272> (accessed 15.03.2021).
8. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1538-r dated on September 5, 2011 "On approval of the Strategy of socio-economic development of the Southern Federal District for the period up to 2020". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/902301126> (accessed 15.03.2021).
9. The Law of the Moscow region dated on June 30, 2000 No. 38/2000-OZ "On the Comprehensive program of socio-economic development of the Moscow region for 2000". Available at: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&back-link=1&nd=112014296&page=1&rdk=0#I0 (accessed: 15.03.2021).
10. Law of the Republic of Karelia No 1133-ZRK dated on November 12, 2007 "On the program of economic and social development of the Republic of Karelia for the period up to 2010". Available at: <http://kodeks.karelia.ru/api/show/919325235> (accessed 15.03.2021).
11. Law of the Republic of Tatarstan No 40-ZRT dated on June 17, 2015 "On approval of the strategy of socio-economic development of the Republic of Tatarstan until 2030 (with amendments dated on December 25, 2019)". Available at: <http://docs.cntd.ru/document/428570021> (accessed 15.03.2021).
12. The Law of the Lipetsk region dated on December 25, 2006 No. 10-OZ "Strategy of socio-economic development of the Lipetsk region for the period up to 2020". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/872606764> (accessed 15.03.2021).
13. Decree of the President of the Russian Federation No 204 dated on May 7, 2018 "On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024". Available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (accessed 15.03.2021).
14. Resolution of the Chairman of the Government of the Republic of Karelia No. 899 dated on December 30, 1998 "On the Concept of socio-economic development of the Republic of Karelia for the period 1999-2002-2010". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/919300277?section=text> (accessed 15.03.2021).
15. Resolution of the Legislative Assembly of the Republic of Karelia No. 405-III ZS dated on December 25, 2002 "On the Concept of socio-economic development of the Republic of Karelia for the period 2002-2006-2010". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/919313757?section=text> (accessed 15.03.2021).
16. Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan No 555 dated on September 19, 2002 "On the main directions of the strategy of socio-economic development of the Republic of Tatarstan for 2002–2006". Available at: <http://docs.cntd.ru/document/917010349> (accessed 15.03.2021).
17. Decree of the Government of the Kamchatka territory No 332-P dated on of July 27, 2010 (with amendments dated on October 12, 2020) "On Approval of the strategy for the socio-economic development of the Kamchatka territory until 2030". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/446224042?section=text> (accessed 15.03.2021).
18. Decree of the Government of the Russian Federation No 823 dated on August 8, 2015 "On approval of the rules for the development, adjustment, monitoring and control of the implementation of the strategy of socio-economic development of the Russian Federation". Available at: <http://static.government.ru/media/acts/files/0001201508170007.pdf> (accessed 15.03.2021).
19. Resolution of the Government of the Leningrad Region dated on May 28, 1998 No. 20 "On the Concept of socio-economic and urban development of the Leningrad region for the period up to 2005" Available at: <https://docs.cntd.ru/document/839201739?section=text> (accessed 15.03.2021).
20. Resolution of the Government of the Sverdlovsk region dated on September 3, 1997, No. 765-p "On the Concept of socio-economic development of the Sverdlovsk region for the medium term 1997–2000". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/801101077> (accessed 15.03.2021).
21. Resolution of the Khabarovsk Government dated on November 11, 2004 No. 88-pr "On the Concept of strategic development of the Khabarovsk Territory until 2010". Available at: <http://docs.cntd.ru/document/995112117> (accessed 15.02.2021).
22. Resolution of the Legislative Assembly of the Kirov region dated on September 25, 2008, No. 28/194 "On The Strategy of socio-economic development of the Kirov region for the period up to 2020". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/561790356?section=text> (accessed 15.03.2021).
23. Resolution of the Government of the Amur Region dated on July 13, 2012 No. 380 "On approval of the Strategy of socio-economic development of the Amur Region for the period up to 2025". Available at: <https://docs.cntd.ru/document/961723123?section=text> (accessed 15.03.2021).

24. The Regulation of the Moscow Regional Duma dated on June 25, 1997 No. 8/139 “The concept of socio-economic development of the Moscow region for 1997–2005”. Available at: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&back-link=1&nd=112019408&page=1&rdk=0#I0 (accessed 15.03.2021).
25. Order of the Ministry of Economic Development of Russia No 132 dated on March 23, 2017 “On approval of methodological recommendations for the development and adjustment of the strategy of socio-economic development of the constituent entity of the Russian Federation and an action plan for its implementation”. Available at: <https://www.economy.gov.ru/material/file/3b00b259b4ccebf36dd63177813aa7a/Prikaz132.pdf> (accessed 15.03.2021).
26. The Decision of the General Council of St. Petersburg dated on December 1, 1997 “Strategic plan of St. Petersburg”. Available at: <https://docs.cntd.ru/document/9111170?section=text> (accessed 15.03.2021).
27. Bochko V. S., Zakharchuk E. A. Individualization of city development strategies: case of Ekaterinburg and Birmingham, *Economy of Region*, 2020, vol. 16, no. 2, pp. 391–405. (In Russian). <http://doi.org/10.17059/2020-2-5>
28. Bukhvald E. M., Valentik O. N. Strategic planning and new objectives of regional development policy in the Russian Federation, *Economy: Yesterday, Today and Tomorrow*, 2015, no. 5, pp. 21–41. (In Russian).
29. Bukhvald E. M., Valentyk O. N., Kol’chugina A. V., Odintsova A. V. Strategic planning for small towns of Russia, *The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*, 2017, no. 3, pp. 53–70. (In Russian).
30. Zhikharevich B. S. Risks and threats in the strategies of Russian regions, *Economy of Region*, 2020, vol. 8, no. 4, pp. 19–29. (In Russian). <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2020.4.2>
31. Zhikharevich B. S., Pribyshin T.K. Urban development strategies: Russian practice 2014-2019, *Spatial Economics*, 2019, no. 4, pp. 184–204. (In Russian). <http://doi.org/10.14530/se.2019.4.184-204>
32. Zhikharevich B. S., Pribyshin T. K. Strategic planning in towns and villages: facts and opinions, 2016, *Public Administration Issues*, 2018, no. 1, pp. 47–67. (In Russian).
33. Zakharchuk E. A., Pasyukov A. F., Trifonova P. S. Problems and prospects of strategic planning areas in the Russian Federation, *Krasnoyarsk Science*, 2019, vol. 8, no. 4, pp. 69–94. (In Russian). <https://doi.org/10.12731/2070-7568-2019-4-69-94>
34. Ivanov O. B., Bukhvald E. M. Public-private partnership in the system of regional strategic planning, *Economic Theory Analysis Practice (ETAP)*, 2018, no. 3, pp. 7–21. <https://doi.org/10.24411/2071-6435-2018-10023> (In Russian).
35. Kovrov D. Yu. Development strategies of municipal authorities: features and implementation (on the example of the Arkhangelsk region), *Azimuth of Scientific Research: Economics and Management*, 2019, no. 2 (27), pp. 170–174. (In Russian). <https://doi.org/10.26140/anie-2019-0802-0041>
36. Kulakova T. A., Romanova T. V. Distinctive features of strategic planning of the development of municipalities under the conditions of the market economy, *Actual problems of our time: science and society*, 2016, no. 2 (11), pp. 11–14. (In Russian).
37. Pryadein A. A., Kazakova N. V. Methodological approaches to updating and implementing the strategy of the major city: development goals and objectives coordination, *Municipality: Economics and Management*, 2020, no. 2 (31), pp. 53–65. (In Russian).
38. Frolova T. A. Strategic planning of socio-economic development of a large city, *Law Enforcement Review*, 2017, vol. 1, no. 3, pp. 125–135. (In Russian). [https://doi.org/10.24147/2542-1514.2017.1\(3\).125-134](https://doi.org/10.24147/2542-1514.2017.1(3).125-134)
39. Yusupova I.V., Volkova M.A. Theoretical approaches to the construction of strategic planning for the development of territories, *Vestnik of Kazan State Power Engineering University*, 2018, no.1 (37), pp. 137–140. (In Russian).