

УДК 338.001.36

Г.С. Матвеев

МЕХАНИЗМ СОЗДАНИЯ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье рассмотрены вопросы функционирования механизма создания условий для инновационной деятельности организаций. Охарактеризована реализация одной из функций механизма – диагностирования. По результатам сопоставления фактических и нормативных значений пороговых показателей в модуле диагностирования механизма создания условий для инновационной деятельности, делаются выводы о наиболее слабых аспектах создания условий для инновационной деятельности на базе показателей экономической безопасности организации с последующими рекомендациями по улучшению условий для ее осуществления.

Ключевые слова: система показателей, селекция показателей, условия для инновационной деятельности, экономическая безопасность, механизм управления созданием благоприятных условий для инновационной деятельности, информационное обеспечение, допустимые колебания значений показателей, уровень безопасности организации, рекомендации по улучшению значений показателей.

Grigory Matveev

MECHANISM OF THE CONDITIONS FOR INNOVATIVE ACTIVITIES FAVORED

Annotation. The article analyze the creation of conditions for the functioning of the mechanism of innovation organizations. It was characterized by the implementation of one of the functions of the mechanism – diagnosis. As a result of a comparison of actual and normative values of the thresholds in terms of establishing a mechanism of diagnosing module for innovation, the organization draws conclusions about the weakest aspects of the creation of conditions for innovation on the basis of the economic security of the organization's performance, followed by recommendations for the improvement of conditions for the implementation of its innovation organization.

Keywords: system of indicators, selection of indicators, conditions for innovation, economic security, control mechanism creating favorable conditions for innovation, information provision, the allowable fluctuation values of the indicators, security organizations, recommendations for improving the performance values.

Создание и поддержание условий для инновационной деятельности можно рассматривать с разных позиций, мы предлагаем рассматривать с позиции экономической безопасности и использования ее возможностей, что позволяет устойчиво и эффективно функционировать организации в долгосрочной перспективе и поддерживать необходимые условия для инновационной деятельности. В процессе изучения была установлена связь между экономической безопасностью организации и ее инновационной деятельностью. На основе воздействия на показатели экономической безопасности организации (ЭБО) можно воздействовать на результаты инновационной деятельности организации [5]. Для этого необходим специальный механизм. В целом данный механизм имеет то преимущество, что позволяет оперативно проводить процедуру диагностики; предоставляет возможность дать оценку состояния организации, а также на ее основе противодействовать рискам инновационной деятельности [4]. Посредством применения механизма осуществляется формализация процесса создания условий для инновационной деятельности (ИД), появляется определенность состава модулей, а также их функций, задач, используемого инструментария. За счет своей структуры механизм получает свойства гибкости и адаптивности.

Разработана концепция формирования и поддержания необходимого для обеспечения благоприятных условий инновационной деятельности организации уровня экономической безопасности,

базирующаяся на модульной схеме (см. рис. 1) последовательной реализации организационных самостоятельных блоков, отражающих смысл и содержание реализуемых процедур.

Концепция включает следующие модули: обеспечивающий модуль по подготовке информационно – правовой базы, включающий в себя, в том числе, формирование коридора допустимых характеристик благоприятных условий эффективной инновационной деятельности организации; модуль диагностирования, включающий в себя оценку реального состояния организации; модуль создания и поддержания благоприятных условий для инновационной деятельности; блок оценки отклонений показателей; блок оценки наличия сигналов о необходимости диагностировать условия для ИД другим составом показателей.



Рис. 1. Блочно-модульная схема создания условий для ИД

Для создания благоприятных условий необходимо располагать определенными регламентами для этого, поскольку результативность осуществления ИД будет выше в сравнении с интуитивным

осуществлением действий [1]. Каждый из отдельных модулей механизма представляет собой сложный комплекс самостоятельных элементов. Именно вот эта сложность состава этих элементов и наличие не менее сложной сети взаимосвязей между ними и определяет необходимость регламентации процедур, которые выполняются в модулях. Иллюстрация решаемых модулями процессов представлена в таблице 1.

Таблица 1

Задачи отдельных модулей механизма создания условий для ИД

| Наименование | Цели | Задачи | На примере организации |
|-----------------------------------|---|--|---|
| Обеспечивающий модуль | Ресурсное обеспечение процесса создания благоприятных условий для ИД организации | 1. Формирование информационного, организационного, финансового, материально-технического, кадрового обеспечения. 2. Формирование типовых рекомендаций по разработке мероприятий, поддерживающих благоприятные условия для ИД. | Расчет коридора, формирование базы показателей с учетом взаимовлияния, разработка схемы информационных потоков по показателям между подразделениями организации, методические положения по диагностированию, методика (концепция) замены показателей в соответствии с динамизмом среды, расчет коридора значений по показателям |
| Модуль диагностирования | Определение текущего положения созданных условий для осуществления ИД организации и оценка адекватности показателей выполняемой задаче диагностирования | 1. Сбор информации о состоянии организации 2. Обработка собранной информации и определение расчетных значений показателей. 3. Определение и описание текущего положения организации | Отображение состояния организации графическими методами для наглядности. Обработка полученных данных, оценка состояния условий |
| Модуль поддержания условий для ИД | Уточнение и адаптация разработанных мероприятий по поддержанию условий ИД организации | Работа над мероприятиями, которые позволят выйти на новый уровень условий для ИД. Выбор отдельных инновационных проектов, которые будут поддерживаться экономической безопасностью | Использование метода Барни, чтобы оценить результативность мероприятия и посмотреть какой он дает эффект и как можно этим воспользоваться |

Остановимся подробно на иллюстрации вклада каждого модуля. Обеспечивающий модуль служит цели поддержки процесса создания условий для ИД, а так же реализации основных (рабочих) модулей концептуального механизма.

В рамках обеспечивающего модуля создания условий для ИД в организации проводят анализ внешней и внутренней среды. По результатам данного анализа определяют основные, влияющие на инновационную деятельность факторы. Чтобы оценивать в динамике влияние данных факторов, а также способность организации варьировать эффектом от их влияния, необходимо поле показате-

лей. Отбор показателей для данного поля, обеспечивающих создание условий для ИД, происходит из показателей различных функциональных областей организации. Основными двумя функциональными областями, которые позволило выделить проведенное автором исследование, являются области инновационной деятельности и экономической безопасности организации. Эти области были выделены именно потому, что показатели инновационной деятельности отлично служат целям оценки угроз инновационной деятельности, а показатели экономической безопасности объединяют под своим «контролем», показатели практически всех функциональных областей. Далее, получив поле показателей, которые позволят характеризовать создаваемые условия для инновационной деятельности, можно будет определиться с обеспечением процесса работы с показателями, процессом диагностирования, а внутри него – с оценкой условий для ИД.

Второй модуль является рабочим, он называется модулем диагностирования.

Реализуется диагностирование по следующей технологии, представленной на рисунке 2.

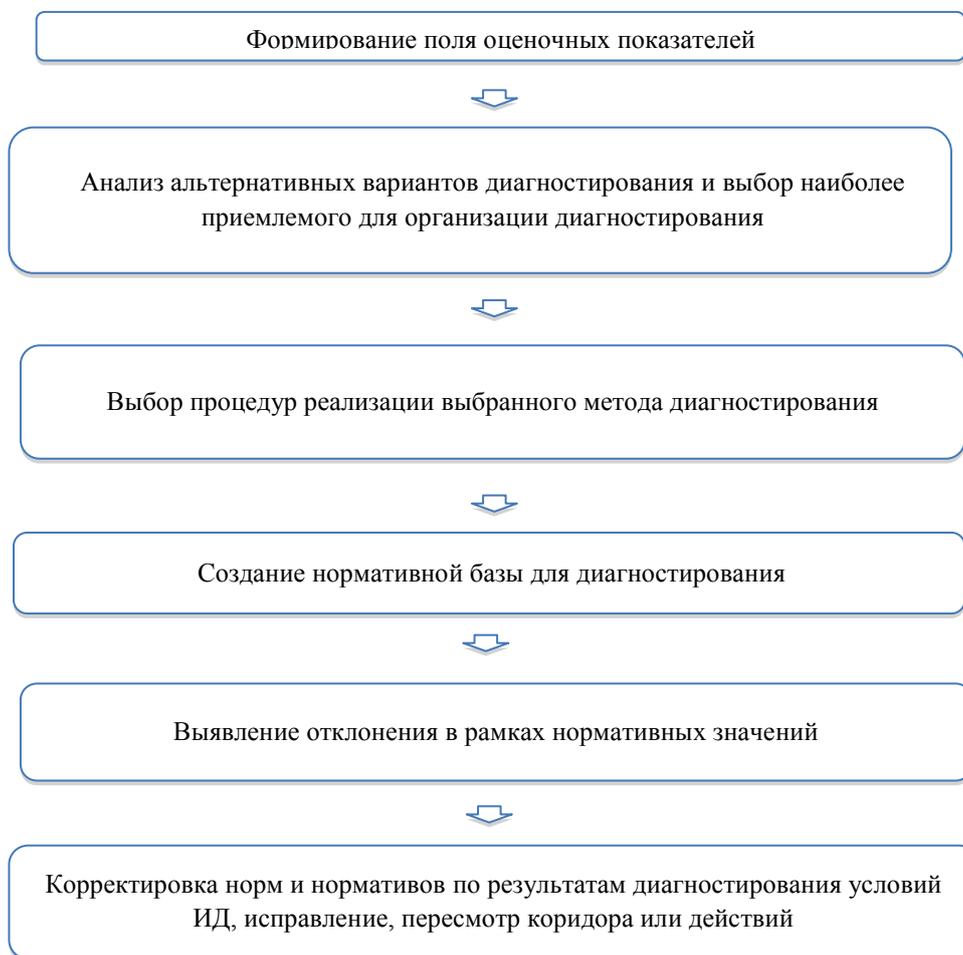


Рис. 2. Общая схема диагностирования условий, созданных для инновационной деятельности организации.

Механизм диагностирования включает сбор информации, ее обработку, анализ, прогноз и получение результата. Поддерживать благоприятные условия, используя идею диагностирования, можно сделав этот процесс оперативным и позитивно влияющим на саму идею отслеживания, для чего предлагается использовать границы допустимого изменения показателей. В работе предлагается назвать диапазон изменения показателей коридором допустимых значений. В пределах этого коридора, как

норматива, оказываются те ситуации, скажем, обеспечение условий для инновационной деятельности, которые дают приемлемые конечные результаты [5]. Тогда приближение к границам коридора с течением времени будет характеризовать ситуацию, когда условия для инновационной деятельности ухудшаются. Если отслеживаемые показатели приближаются к максимальным границам, то это говорит о росте затрат организации на обеспечение этих условий, т.е. организация может выйти за предельные значения своих возможностей и ресурсов ей не хватит; движение в сторону минимального уровня говорит о том, что уровень благоприятствования будет снижаться и организация начнет терять преимущества, которые дает ей работа в режиме, благоприятном ее инновационному функционированию. Таким образом с каждой процедурой диагностирования получаем возможность не только идентифицировать состояние организации в коридоре, но еще и определить те тенденции, которые складываются с течением времени в организации, поскольку видны колебания положений: организация все время в коридоре значений, а может иметь четкую тенденцию приближения к какой-то границе.

Использование коридора максимально облегчает процедуру диагностирования, потому что сам процесс идентификации позволяет сразу же определить положение организации в пределах коридора сразу же выявить тенденцию и направление изменения показателей, характеризующих условия ведения инновационной деятельности. Это позволяет своевременно принять соответствующие меры в случае развития ситуации не по намеченному сценарию.

Особого внимания требует оценка ситуации, когда характеристики фактического состояния условий инновационной деятельности выходят за пределы границ коридора. В этом случае актуальным является установление, по какому количеству показателей и какой величине их отклонений от границ коридора допустимо/возможно обеспечение нормального протекания инновационной деятельности, а когда может создаться предкризисное или кризисное состояние условий ИД. При решении этого вопроса можно рекомендовать использование набора сценариев, характеризующих наиболее благоприятные условия ведения инновационной деятельности организации в случае формирования различных сочетаний показателей, по которым выявлены отклонения от границ коридора, величина этих отклонений, а так же тенденция формирования направлений отклонений. Использование такого набора сценариев, который может пополняться в процессе эксплуатации данной разработки, позволит в приемлемое время предпринять соответствующие меры по корректировке условий, благоприятствующих инновационной деятельности организации. Это позволит не только избежать излишних потерь ресурсов и результатов деятельности организации, но и сэкономить и рационально использовать, имеющиеся в распоряжении организации ресурсы. Отсутствие отклонения показателей от границ коридора свидетельствует об отсутствии угроз снижению уровня благоприятствования ИД. При выявлении отклонений показателей, характеризующих условия ведения ИД, от границ коридора, их возможное изменение во времени оцениваются блоком оценки отклонения показателей, входящим в состав механизма создания условий ИД. По результатам прогноза осуществляется выбор мероприятий, которые обеспечат стабилизацию ситуации и создание благоприятных условий для ИД.

По результатам оценки условий для ИД организации используют инструменты поддержания этих условий инновационной деятельности. Они могут относиться к мероприятиям экономической безопасности, которые влияют на все функциональные области деятельности организации и увеличивают ресурс для инновационной деятельности, а могут – к настройке самого механизма создания условий посредством активизации отдельных его модулей. Наравне с оценкой условий для ИД требуется так же проверка состава того поля показателей, на основе которого осуществляется диагностирование, а также тех параметров коридоров, которые приняты в качестве нормативных значений. Такая корректировка может происходить в блоке оценки потребности в корректировке на основе диагностирования на основе пересмотра состава показателей с учетом силы их влияния на условия иннова-

ционной деятельности организации. В рамках блока установления наличия сигналов о необходимости изменения показателей, используемых для диагностирования, задействованы несколько модулей. Далее рассмотрен один из случаев взаимодействия обеспечивающего модуля и модуля диагностирования. Структура механизма определяет цикличность функционирования модулей, в частности обеспечивающий модуль участвует в доводке принятых решений для достижения гибкости механизма в целом. Обеспечивающий модуль включает в себя блок разработки методики проведения всех оценочных процедур, связанных с обеспечением гибкости системы показателей (динамика и смена статуса показателей-основные или вспомогательные). В модуле диагностирования определяется потребность в пересмотре в обеспечивающем модуле показателей диагностирования условий ИД. Основанием замены базовых показателей может стать поступление данных о некорректном отражении показателями состояния условий для инновационной деятельности или о постоянном нахождении этих показателей вне коридора, что потребует нового исследования значимости показателей с позиций их влияния на условия ведения ИД. Таким образом, модуль диагностирования будет обладать гибкостью, в общем и весь механизм создания благоприятных условий для инновационной деятельности.

Модуль поддержания условий для инновационной деятельности позволяет корректировать условия для ИД через мероприятия экономической безопасности. Он сложен по составу выполняемых процедур и позволяет выполнить сравнительную оценку результативности предлагаемых мероприятий, и выполнять их доработку из универсальных в ситуационные, зарезервированные для последующих реализаций в целях корректировки последующую их реализацию в целях корректировки негативных условий для ИД. Установив отклонения показателей экономической безопасности от предельных значений коридора можно перейти к поиску решений по созданию условий для ИД. Необходимо разработать мероприятия, которые позволят выйти на новый уровень условий для инновационной деятельности организации. При разработке мероприятий и выборе проекта по созданию благоприятных условий для ИД необходимо учитывать, что воздействие будет осуществляться через экономическую безопасность. Экономическая безопасность, как функциональная область, будучи тесно связана с другими функциональными областями- кадры, бухгалтерия, финансы организации, активы, в т.ч. нематериальные, и т.п. обеспечивает интегрированное воздействие на условия ИД, в результате чего образуется синергетический эффект [2].

Такое блочно-модульное построение механизма четко определяет функции каждого модуля/блока и позволяет в случае необходимости осуществлять корректирующие преобразования в каждом из них, не затрагивая принципиально функционирование не только механизма в целом, но других модулей/блоков.

Библиографический список.

1. Волков, А. Т. Повышение качества экономических механизмов инновационного развития страны / А. Т. Волков, В. В. Дегтярева, Е. Н. Дуненкова [и др.] // Вестник Университета. – 2012. – № 11. – С. 9–18.
2. Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент: учеб. пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. – М. : НИЦ Инфра-М, 2013. – 311 с. – ISBN: 978-5-16-004870-3.
3. Спивакова, К. С. Управление рисками инновационных проектов в кинематографии: автореферат дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / К. С. Спивакова. – М. : ГУУ, 2013. – 23 с.
4. Юрченко, Т. И. Управление затратами в организации: монография / Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова. – М. : ГУУ, 2016. – 247 с. – ISBN 978-5-215-02806-3.
5. Соколова, Л. В. Инноватика. В 2-х ч. – Ч. 1. : учебное пособие для бакалавров по направлению «Экономика» / Л. В. Соколова. – М. : ГУУ, 2013. – 221 с. – ISBN 978-5-215-02543-7.