

Организационная структура службы экономической безопасности предприятия и основные функции ее подразделений

Щапов Андрей Николаевич

Канд. экон. наук, доц. каф.

ORCID: 0000-0003-0797-206, e-mail: alois@yandex.ru

Московский финансово-юридический университет (Ярославский филиал), г. Ярославль, Россия

Аннотация

С целью принятия собственниками и руководством предприятия научнообоснованных решений, касающихся безопасности бизнеса, в статье решены следующие задачи: разработана организационная структура службы экономической безопасности предприятия, а также основные функции ее подразделений. Актуальность решения данных задач обусловлена, прежде всего, низкой эффективностью деятельности правоохранительных органов по защите прав собственности и экономических интересов отечественных предпринимателей. Научная новизна исследования заключается в разработке базовой, универсальной организационной структуры службы экономической безопасности современного предприятия. Отталкиваясь от цели создания службы экономической безопасности, используя системный и риск-ориентированный подходы, собраны, определены и комплексно проанализированы ее задачи. Учитывая повышенную сложность и конфиденциальность задач, опираясь на структурно-функциональный подход, сформулированы функции службы экономической безопасности предприятия, которые были структурированы и распределены по конкретным подразделениям. Элементами научной новизны является также признание существования разведывательных подразделений службы экономической безопасности предприятий, действующих с нарушением законодательства, а также анализ их функций с целью разработки организационной структуры контрразведывательных подразделений.

Ключевые слова

Предприятие, служба экономической безопасности, организационная структура, функции подразделений, промышленный шпионаж, разведывательные подразделения, противозаконные методы разведки, контрразведывательные подразделения, угрозы экономической безопасности, меры противодействия угрозам

Для цитирования: Щапов А.Н. Организационная структура службы экономической безопасности предприятия и основные функции ее подразделений // Вестник университета. 2022. № 5. С. 126–135.

The organisational structure of the economic security service of the enterprise and the main functions of its divisions

Andrey N. Shchapov

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.

ORCID: 0000-0003-0797-206, e-mail: alois@yandex.ru

Moscow University of Finance and Law (Yaroslavl branch), Yaroslavl, Russia

Abstract

In order to make science-based decisions related to business security by the owners and management of the enterprise, the following tasks are solved in the article: the organisational structure of the economic security service of the enterprise, as well as the main functions of its divisions, are developed. The relevance of solving these problems is primarily due to the low efficiency of law enforcement agencies in protecting property rights and economic interests of domestic entrepreneurs. The scientific novelty of the study lies in the development of a basic, universal organisational structure of the economic security service of a modern enterprise. Starting from the goal of creating an economic security service, using a systematic and risk-oriented approach, its tasks have been collected, defined and comprehensively analyzed. Taking into account the increased complexity and confidentiality of tasks, based on the structural and functional approach, the functions of the economic security service of the enterprise were formulated, which were structured and distributed to specific departments. Elements of scientific novelty are also the recognition of the existence of intelligence units of the economic security service of enterprises operating in violation of the law, as well as an analysis of their functions in order to develop the organisational structure of counterintelligence units.

Keywords

Enterprise, economic security service, organisational structure, functions of units, industrial espionage, intelligence units, illegal intelligence methods, counterintelligence units, threats to economic security, measures to counter threats

For citation: Shchapov A.N. (2022) The organisational structure of the economic security service of the enterprise and the main functions of its divisions. *Vestnik universiteta*, no. 5, pp. 126–135.



ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в корпоративной среде наблюдается резкое увеличение количества преступных посягательств на экономические интересы и имущество предприятий, их финансовые, материальные, кадровые ресурсы, объекты интеллектуальной собственности, коммерческую, банковскую, налоговую тайны. В условиях низкой эффективности правоохранительных органов по защите прав собственности и интересов предпринимателей собственники и руководители предприятий вынуждены создавать собственные службы экономической безопасности, ряд подразделений которых при выполнении своих функций нарушают действующее законодательство. Во многих корпорациях на сегодняшний день созданы свои мини-спецслужбы [1, с. 161]. Данный факт не должен служить основанием для исключения его из научного рассмотрения, поскольку замалчивание и непризнание существования подразделений делает невозможным организацию противодействия их незаконной деятельности.

ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР

Ученые Р.К. Кадиев, Г.С. Султанов справедливо считают отдел экономической безопасности частью системы экономической безопасности предприятия и приводят его функции: контроль контрагентов; проверка обоснованности цены контракта; контроль конфликта интересов; разработка регламента о защите информации, составляющей коммерческую тайну; разработка критериев выбора поставщиков, формирование планов-графиков закупочной деятельности предприятия [2]. Данный подход не представляется системным и комплексным. В современных условиях требуется выполнение гораздо большего функционала. Кроме этого, если первые пять функций действительно должны выполнять сотрудники подразделений экономической безопасности, то формирование планов-графиков закупочной деятельности предприятия – функция, которую традиционно выполняют совместно сотрудники снабженческих и планово-экономических подразделений.

В своей статье Д.О. Лавренова делает правильный вывод о том, что структура, численность и состав службы экономической безопасности зависят от финансовых возможностей хозяйствующего субъекта, масштаба его деятельности, принятой системы управления и степени конфиденциальности имеющейся информации [3]. Приведенная автором схема организационной структуры службы экономической безопасности предприятия включает отделение защиты конфиденциальной информации, информационно-аналитическое отделение, группу безопасности персонала, группу чрезвычайных ситуаций и группу технических средств охраны. Недостатком исследования является отсутствие указания на выполняемые функции сотрудниками данных подразделений.

Особенностью организационной структуры службы экономической безопасности предприятия, предложенной В.В. Овсийчук и В.Я. Овсийчуком, является двойное подчинение бухгалтерии и юридического отдела руководителю предприятия и руководителю службы экономической безопасности [4]. Этот подход представляется вполне обоснованным. Кроме данных подразделений, авторы в качестве подразделений службы экономической безопасности указывают: группу безопасности персонала, группу защиты конфиденциальной информации, группу чрезвычайных ситуаций и группу технических средств защиты. В исследовании также отсутствует указание на выполняемые подразделениями службы функции, поэтому не представляется возможным судить об учете авторами важных подсистем и аспектов экономической безопасности предприятия.

Исследователи Н.Н. Карзаева, М.В. Набережнова, М.П. Власов, Д.В. Шептунов, М.В. Мельник в своих статьях об организационных структурах, которые должны обеспечивать экономическую безопасность предприятий, ограничиваются лишь общими направлениями и принципами их формирования, не предлагая конкретных организационных структур с соответствующими обязанностями [5; 6; 7; 8; 9].

Подавляющее большинство авторов игнорируют создаваемые внутри службы безопасности подразделения, исполняющие свои функции с нарушением законодательства, тем самым исключают из рассмотрения серьезные деструктивные факторы и угрозы экономической безопасности предприятий.

ТЕОРИЯ И МЕТОДЫ

При разработке организационной структуры службы экономической безопасности предприятия использованы целевой, системный, комплексный, структурно-функциональный, риск-ориентированный подходы.

В процессе исследования использовались общенаучные методы познания: анализ, синтез, классификация, формализация.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

С целью преодоления противоречий и недостатков научной проработанности проблемы предлагается организационная структура службы экономической безопасности предприятия (см. рис. 1) и основные функции ее подразделений.

Руководитель службы экономической безопасности	
1. Заместитель руководителя по информационно-аналитической работе	1.1. Аналитический отдел
	1.1.1. Группа информационного учета
	1.1.2. Группа организации дезинформационных мероприятий
	1.2. Отдел разведки
	1.2.1. Группа выявления и сбора информации из открытых и закрытых источников
	1.2.2. Группа наблюдения
	1.2.3. Группа по работе с информаторами
	1.2.4. Группа негласного проникновения
	1.3. Отдел контрразведки
2. Заместитель руководителя по управлению рисками	1.3.1. Группа наблюдения
	1.3.2. Группа по работе с информаторами
	1.3.3. Группа негласного проникновения
	1.3.4. Группа собственной безопасности
	1.3.5. Группа защиты от рейдерства и недобросовестной конкуренции
	1.3.6. Группа проведения расследований
	2.1. Отдел управления рисками
	2.1.1. Группа управления финансовыми рисками
	2.1.2. Группа управления имущественными рисками
3. Заместитель руководителя по техническому обеспечению	2.1.3. Группа управления кадровыми рисками
	2.1.4. Группа управления коммерческими рисками
	2.2. Отдел кадровой безопасности
	2.2.1. Группа проверки персонала
	2.2.2. Группа психофизиологических и психолингвистических исследований
	2.2.3. Контрольно-ревизионная группа
	2.2.4. Группа физической защиты
	2.3. Отдел сохранения коммерческой тайны
	2.3.1. Организационно-распорядительная группа
	2.3.2. Группа учета и проверки носителей коммерческой тайны
	3.1. Отдел технического обеспечения
	3.1.1. Группа компьютерной безопасности
	3.1.2. Группа технического обеспечения проведения операций
	3.2. Отдел защиты объектов
	3.2.1. Группа обеспечения пропускного и внутриобъектового режимов
	3.2.2. Группа СКУД
	3.2.3. Кинологическая группа

Составлено автором по материалам исследования

Рис. 1. Организационная структура службы экономической безопасности предприятия

Рассмотрим основные функции подразделений службы экономической безопасности предприятия.

Заместитель руководителя по информационно-аналитической работе курирует аналитический отдел, отдел разведки и отдел контрразведки.

В состав аналитического отдела входят группы информационного учета и организации дезинформационных мероприятий.

Основные функции группы информационного учета:

- сбор, анализ, систематизация сведений о внешней среде предприятия (сведения о конкурентах; о ключевых руководителях, специалистах и лицах, имеющих доступ к конфиденциальной информации; о контрагентах; об отраслях деятельности компании; регионах деятельности компании; о государственных органах);

- сбор, анализ, систематизация сведений о внутренней среде предприятия (сведения о компании; о ключевых руководителях, специалистах и лицах, имеющих доступ к конфиденциальной информации);
- сбор, анализ, систематизация сведений о деятельности службы экономической безопасности;
- текущее, периодическое информирование собственника и руководителей компании;
- информационно-аналитическая работа по конкретным заданиям собственника и руководства компании.

Группа организации дезинформационных мероприятий выполняет функции по проведению мероприятий, направленных на:

- введение конкурентов в заблуждение с целью побудить их к решениям и действиям, которые были бы выгодны для дезинформирующей стороны;
- получение преимуществ при осуществлении предпринимательской деятельности, путем распространения недостоверных сведений о конкурентах.

В состав отдела разведки входит группа выявления и сбора информации из открытых и закрытых источников, группа наблюдения, группа по работе с информаторами и группа негласного проникновения. Разведывательные подразделения выведены за штат компании. Как правило, они официально представляют структуры, не имеющие никакого официального отношения к деятельности компании, и территориально расположены вне ее зданий. Методы, средства и организационная структура разведывательных подразделений засекречены. Приведенные наименования подразделений помогают понять их реальные функции, однако на практике называются нейтрально, занимаемые сотрудниками данных подразделений должности являются должностями прикрытия [1, с. 161].

Группа выявления и сбора информации из открытых и закрытых источников выполняет следующие функции:

- самостоятельный сбор информации с легальных каналов;
- привлечение внешних экспертов;
- использование официальных представительств за рубежом;
- сбор информации через научные контакты;
- привлечение детективных агентств.

Группа наблюдения проводит наблюдение за:

- людьми и транспортными средствами;
- охраняемыми объектами (территорией, зданиями, офисами, полигонами, лабораториями, испытательными центрами).

В деятельность группы по работе с информаторами входит:

- внедрение сотрудника разведывательного подразделения службы безопасности по заданию своего руководства в структуры конкурента;
- легендированные контакты со специалистами конкурента;
- зашифрованный опрос лиц, которые могут предоставить информацию;
- конфиденциальное наведение справок через государственные органы, представителей криминальных кругов и других общностей людей;
- проведение ложных переговоров с конкурентом о покупке его продукции, патента, лицензии, ноу-хау с последующим отказом для выяснения особенностей производства продукта, технологии, изобретения и т.д.;
- проведение ложных конкурсов о приеме на работу или сотрудничестве с ключевыми специалистами конкурента;
- поддержание контактов со специалистами, работающими в государственных органах власти, надзора и контроля;
- приглашение к сотрудничеству и получение информации от консультантов, аудиторов, специалистов посреднических, транспортных, страховых фирм, подрядчиков, которые обслуживают или обслуживали конкурента;
- переманивание ведущих специалистов конкурента;
- внедрение агентов;
- вербовка сотрудников конкурента или использование их «в темную».

Группа негласного проникновения выполняет:

- легендированное проникновение на охраняемые объекты;
- негласное проникновение на охраняемые объекты путем обхода сил и средств охраны;

- негласное проникновение на охраняемые объекты со взломом систем защиты.

В состав отдела контрразведки входит группа наблюдения, группа по работе с информаторами, группа негласного проникновения, группа собственной безопасности, группа защиты от рейдерства и недобросовестной конкуренции, группа проведения расследований.

Группа наблюдения проводит наблюдения за:

- людьми и транспортными средствами;
- охраняемыми объектами: территорией, зданиями, офисами, полигонами, лабораториями, испытательными центрами.

Группа по работе с информаторами выполняет:

- зашифрованный опрос лиц, которые могут предоставить информацию;
- конфиденциальное наведение справок через государственные органы, представителей криминальных кругов и других общностей людей;
- проведение ложных переговоров с сотрудниками компании о покупке патента, лицензии, ноу-хау с целью установления сотрудников, готовых разгласить коммерческую тайну;
- проведение ложных переговоров с ключевыми сотрудниками компании о приеме на работу или сотрудничестве с целью получения конфиденциальной информации;
- внедрение агентов;
- вербовку сотрудников компании или использование их «в темную».

Группа негласного проникновения имеет следующие функции:

- легендированное проникновение на охраняемые объекты с целью проверки эффективности охраны;
- негласное проникновение на охраняемые объекты путем обхода сил и средств охраны с целью проверки эффективности их работы;
- легендированное проникновение в среду разных трудовых коллективов компании с целью получения информации о совершенных, совершаемых или планируемых преступлениях.

В функции группы собственной безопасности входят:

- предотвращение проникновения в подразделения службы экономической безопасности лиц, преследующих враждебные цели по отношению к компании, ее собственникам, руководству и персоналу;
- противодействие коррупции, разработка и реализация мер по вопросам антикоррупционной деятельности службы экономической безопасности;
- выявление коррупционных связей сотрудников службы экономической безопасности;
- предупреждение, выявление и пресечение правонарушений, планируемых к совершению, совершенных либо совершаемых сотрудниками службы экономической безопасности в отношении компании, ее собственников, руководства и персонала;
- организация и обеспечение безопасности сотрудников службы экономической безопасности и их близких.

Группа защиты от рейдерства и недобросовестной конкуренции выполняет следующие функции:

- выявление признаков ошибок или намеренных действий собственников и руководства компании, провоцирующих рейдерский захват;
- установление фактов сбора информации о компании, ее бизнес-единицах, собственнике, руководстве, законной и противозаконной деятельности, структуре управления, схемах принятия решений, потенциальных союзниках;
- выявление признаков установления контроля над активами и управления компанией;
- выявление признаков подготовки захвата объектов компании;
- устранение возможности рейдерского захвата;
- пресечение попыток совершения рейдерского захвата;
- документирование фактов, свидетельствующих о попытках рейдерского захвата и фактов рейдерской атаки;
- пресечение попыток недобросовестной конкуренции;
- выявление форм недобросовестной конкуренции, связанных с незаконными действиями на товарных рынках;
- документирование фактов, свидетельствующих о попытках недобросовестной конкуренции и фактов недобросовестной конкуренции.

К функциям группы проведения расследований относятся:

- документирование контрразведывательной информации по основным направлениям (установление лиц, которые могут быть свидетелями по уголовному или гражданскому делу; выявление предметов,

которые могут быть источниками доказательств; объяснения, заключения экспертов, письменные и вещественные доказательства; фиксация действий правонарушителей);

– документирование контрразведывательной информации и передача материалов расследования в правоохранительные органы для привлечения виновных к уголовной ответственности по основным видам противоправной деятельности (шпионская деятельность в отношении компании и ее сотрудников; недобросовестная конкуренция в отношении компании; попытки рейдерских захватов компании; умышленного повреждения имущества компании, диверсионные акты; противоправная деятельность, связанная с обработкой персональных данных).

Заместитель руководителя по управлению рисками курирует отделы управления рисками, кадровой безопасности и сохранения коммерческой тайны.

В состав отдела управления рисками входят группы управления финансовыми, имущественными, кадровыми, коммерческими рисками.

Основные функции группы управления финансовыми рисками:

- разработка показателей и пороговых значений финансовой безопасности;
- проверка финансово-кредитных организаций, их руководителей;
- анализ условий заключаемых договоров, в том числе с точки зрения финансовых рисков;
- анализ финансовых схем с точки зрения их экономической целесообразности и снижения финансовых рисков;
- установление и проверка участников финансовых схем, их аффилированных лиц.

Группа управления имущественными рисками выполняет:

- разработку показателей и пороговых значений имущественной безопасности;
- защиту имущества предприятия от рейдерских захватов;
- своевременное выявление признаков банкротства и их причин, использование методов антикризисного управления;
- разработку и проведение мероприятий плана защиты объекта;
- своевременное выявление признаков создания условий для реализации преступного замысла в отношении охраняемого объекта.

Группа управления кадровыми рисками имеет следующие функции:

- разработка показателей и пороговых значений кадровой безопасности;
- предотвращение угроз со стороны персонала;
- предотвращение угроз персоналу;
- выявление текучести кадров и ее причины;
- выявление фактов нарушения трудового законодательства;
- выявление фактов и причин единовременного увольнения сразу нескольких ключевых руководителей и специалистов;
- анализ подготовки управленческих кадров на предприятии;
- поиск необходимых высококвалифицированных инженеров, научно-исследовательских сотрудников, установление контактов, проведение оперативной работы с целью получения необходимой информации или трудоустройства в компанию;
- выявление фактов несоответствия квалификации сотрудников компании выполняемой работе.

Функции группы управления коммерческими рисками:

- разработка показателей и пороговых значений коммерческой безопасности;
- мониторинг публикаций в печатных изданиях и Интернете, на телевидении и радиостанциях, положительно и отрицательно влияющих на деловую репутацию компании;
- получение сведений из внешних источников, необходимых для решения сложных и дорогостоящих задач при проведении НИОКР;
- проверка контрагентов при заключении контрактов, их руководителей;
- анализ цен на сырье и материалы, использующиеся в производственном процессе, а также цен на аналогичную готовую продукцию;
- анализ транспортных расходов;
- защита компании от недобросовестной конкуренции;
- разработка и внедрение системы управления рисками (принципы, методы оценки и управления, стадии управления рисками).

Отдел кадровой безопасности состоит из групп проверки персонала, психофизиологических и психолингвистических исследований, физической защиты и контрольно-ревизионной группы.

Группа проверки персонала имеет функции:

- сбора и проверки информации о кандидате из открытых и закрытых источников;
- получения информации о кандидате, содержащейся в информационном учете службы экономической безопасности компании;
- проведения собеседования.

Группа психофизиологических и психолингвистических исследований проводит:

- изучение и исследование индивидуальных психологических особенностей кандидатов на должности с использованием полиграфа;
- экспертиза профпригодности кандидатов в целях их рационального размещения по должностям и специальностям с использованием полиграфа;
- оказание помощи сотрудникам группы проведения расследований с использованием полиграфа;
- проведение психолингвистического исследования в рамках опроса кандидата на должность или в ходе служебной проверки с применением полиграфа.

Основные функции контрольно-ревизионной группы:

- сбор и анализ информации о незаконных операциях, планирование проведения ревизий и инвентаризаций;
- проведение ревизий и инвентаризаций совместно с бухгалтерией.

Группа физической защиты обеспечивает физическую защиту:

- персонала на рабочем месте;
- персонала за территорией предприятия и в нерабочее время;
- ключевых руководителей и сотрудников, а также членов их семей.

Отдел сохранения коммерческой тайны состоит из организационно-распорядительной группы и группы учета и проверки носителей коммерческой тайны.

Организационно-распорядительная группа выполняет:

- разработку и утверждение организационно-распорядительной документации, касающейся режима охраны коммерческой тайны;
- организацию контроля за исполнением должностными лицами компании требований организационно-распорядительной документации, касающихся режима охраны коммерческой тайны;
- обучение сотрудников предприятия по вопросам сохранения коммерческой тайны предприятия.

Функции группы учета и проверки носителей коммерческой тайны:

- учет, хранение, размножение и использование документов и дел, содержащих коммерческую тайну;
- учет физических носителей и местонахождения секретной информации;
- учет схем информационных потоков, содержащих коммерческую тайну, форм передаваемой секретной информации, способов передачи, и кандидатур сотрудников-носителей информации;
- проведение плановых и внезапных проверок сотрудников-носителей секретной информации.

Заместитель руководителя по техническому обеспечению курирует отделы технического обеспечения и защиты объектов.

В состав отдела технического обеспечения входят группы компьютерной безопасности и технического обеспечения проведения операций.

Группа компьютерной безопасности обеспечивает:

- защиту серверов, компьютеров, компьютерных сетей, являющихся элементами системы контроля и управления доступом (СКУД), компонентов видеонаблюдения и видеофиксации;
- инструктаж сотрудников охраны по использованию компьютерной техники и специальных программных средств для обеспечения бесперебойной работы системы контроля и управления доступом (СКУД), компонентов видеонаблюдения и видеофиксации.

Группа технического обеспечения проведения операций выполняет:

- несанкционированный доступ к информационным ресурсам по заданиям разведывательных и контрразведывательных подразделений;
- обход систем защиты и получение информации, содержащейся на изъятых носителях.

Отдел защиты объектов состоит из групп обеспечения пропускного и внутриобъектового режимов, группы системы контроля и управления доступом (СКУД) и кинологической группы.

Основные функции группы обеспечения пропускного и внутриобъектового режимов:

- установление необходимых характеристик и мест размещения компонентов видеонаблюдения и видеofиксации;
- инструктаж сотрудников охраны по обеспечению пропускного и внутриобъектового режимов;
- инструктаж персонала, издание приказов о назначении ответственных за сохранность и безопасность объектов;
- проведение тренировок с персоналом для приобретения навыков по осуществлению необходимых мероприятий при обнаружении подозрительных лиц и предметов и мер по локализации и минимизации последствий противоправных действий или аварий.

Группа системы контроля и управления доступом (СКУД) несет ответственность за:

- разработку плана-схемы предприятия, схемы поэтажного размещения помещений с указанием мест нахождения объектов защиты;
- установление необходимых характеристик и мест размещения компонентов системы контроля и управления доступом (СКУД);
- установление необходимых характеристик и мест размещения компонентов охранно-пожарной и тревожной сигнализации.

Кинологическая группа проводит:

- подбор, разведение, дрессировку служебных собак;
- патрулирование внутренней и прилегающих территорий объекта для поиска и обнаружения замаскированных, скрытых проломов в ограждении, укрывшихся злоумышленников, взрывоопасных, химически опасных либо других скрытых, оставленных без присмотра предметов, несущих потенциальную или реальную угрозу;
- обыск автомобильного, железнодорожного транспорта для предупреждения террористических актов, аварий и катастроф техногенного характера;
- розыск злоумышленников по следу, а также задержание и обезвреживание преступника.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Авторская разработка организационной структуры службы экономической безопасности носит комплексный и предельно конкретный характер. Это позволяет взять ее в качестве основы при формировании подобной службы на любом отечественном промышленном предприятии.

Подразделения в предлагаемой организационной структуре охватывают все подсистемы и аспекты экономической безопасности промышленного предприятия, в том числе противодействие незаконной деятельности разведывательных подразделений предприятий-конкурентов, функции которых также показаны в статье.

Разработанная организационная структура службы экономической безопасности предприятия, а также основные функции ее подразделений позволят собственникам принимать научнообоснованные решения, касающиеся безопасности бизнеса.

Библиографический список

1. Мак-Мак В.П. Обеспечение экономической безопасности предприятия. *Известия АСОУ*. 2014;(2):153–162.
2. Кадиев Р.К., Султанов Г.С. Роль и значение службы экономической безопасности в организационной структуре предприятия. *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2018;(98):376–381. <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-11-376-381>
3. Лавренова Д.О. Обеспечение экономической безопасности предприятия. *NovaUm.Ru*. 2021;(31):42–46.
4. Овсяйчук В.В., Овсяйчук В.Я. Необходимость организации службы экономической безопасности предприятия. *Российский экономический интернет-журнал*. 2020;(1):35.
5. Карзаева Н.Н. Организационная структура системы экономической безопасности предприятия. *Бизнес. Образование. Право*. 2021;(54):43–47. <https://doi.org/10.25683/VOLBI.2021.54>
6. Набережнова М.В., Хамидуллина С.Р. Особенности построения организационной структуры предприятия реального сектора экономики в целях обеспечения экономической безопасности в России. В кн.: Ельшин Л.А. (ред.) *Национальная безопасность России и ее регионов: состояние и условия обеспечения: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Казань, 28 января 2019 г.* Казань: Университет управления «ГИСБИ»; 2019. С. 102–115.

7. Власов М.П., Бобошко А.А. Формирование организационной структуры предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности. *Петербургский экономический журнал*. 2020;(1):120–131. <https://doi.org/10.25631/PEJ.2020.1.120.131>
8. Шептунов Д.В. Особенности формирования собственной службы экономической безопасности на предприятии. В кн.: Тактарова С.В., Сергеев А.Ю. (ред.) *Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения: Сборник статей по материалам VIII научно-практической конференции, Пенза, 11–12 марта 2021 г.* М.: Перо; 2021. С. 181–183.
9. Мельник М.В. Обеспечение экономической безопасности корпоративных структур. *Инновационное развитие экономики*. 2020;(60):310–318.

References

1. Mak-Mak V.P. Ensuring the economic security of the enterprise. *Izvestiya ASOU*. 2014;(2):153–162.
2. Kadiev R.K., Sultanov G.S. The role and importance of the economic security service in the organizational structure of the enterprise. *Regional problems of transforming the economy*. 2018;(98):376–381. <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-11-376-381>
3. Lavrenova D.O. Ensuring the economic security of the enterprise. *NovaUm.Ru*. 2021;(31):42–46.
4. Ovsyichuk V.V., Ovsyichuk V.Ya. The need to organize the service of economic security of the enterprise. *Russian Economic Internet Journal*. 2020;(1):35.
5. Karzaeva N.N. Organizational structure of the enterprise economic security system. *Business. Education. Law*. 2021;(54):43–47. <https://doi.org/10.25683/VOLBI.2021.54>
6. Naberezhnova M.V., Khamidullina S.R. Features of building the organizational structure of an enterprise in the real sector of the economy in order to ensure economic security in Russia. In: Yelshin L.A. (ed.) *National security of Russia and its regions: state and conditions for ensuring: Materials All-Russian Scientific and Practical Conference, Kazan, 28 January 2019*. Kazan: University of Management “TISBI”; 2019. P. 102–115.
7. Vlasov M.P., Boboshko A.A. Formation of the organizational structure of the enterprise in order to ensure its economic security. *Saint-Petersburg Economic Journal*. 2020;(1):120–131. <https://doi.org/10.25631/PEJ.2020.1.120.131>
8. Sheptunov, D. V. Features of the formation of the own economic security service at the enterprise. In: Taktarova S.V., Sergeyev A.Yu. (ed.) *Economic security of society, the state and the individual: problems and directions of provision: Collection of articles based on the materials of the VIII scientific and practical conference, Penza, 11–12 March 2021*. Moscow: Pero; 2021. P. 181–183.
9. Melnik M.V. Ensuring the economic security of corporate structures. *Innovative development of the economy*. 2020;(60):310–318.