

УДК 658.155;005.52

Ю.В. Воронцова

С.В. Чиняева

ВЛИЯНИЕ УРОВНЯ ЗАТРАТ НА ЭКОНОМИКУ ОРГАНИЗАЦИИ И БЕЗОПАСНОСТЬ ЕЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

Аннотация. В статье рассматривается влияние одного из самых важных показателей деятельности организации – себестоимости продукта – на безопасность ее функционирования. Рассмотрены возможности обеспечения экономической безопасности организации (ЭБО) через формирование эффективной системы мониторинга выделенных показателей ЭБО. Представлено исследование механизмов, позволяющих очертить контур ЭБО через систему взаимосвязанных и взаимозависимых показателей деятельности организации. Представлена возможность использования для этой цели контура предельно допустимых затрат (КПДЗ). Рассмотрена возможность формирования стратегии экономической безопасности на базе сформированной ценовой стратегии организации. В статье также рассматриваются эффективный мониторинг затрат, экспертное оценивание коэффициента инновационности продукта, производимого организацией, а также контроль большого количества разнообразных и сложных показателей, влияющих на их формирование, как гарантия безопасного управления организацией.

Ключевые слова: комбинации показателей, порог рентабельности, предельно допустимые затраты, стратегия экономической безопасности, уровни экономической безопасности, ценовая стратегия.

Yulia Vorontsova

Sofya Chinyaeva

INFLUENCE OF THE COST LEVEL ON ECONOMY OF THE ORGANIZATION AND SAFETY OF ITS FUNCTIONING

Annotation. In the article influence of one of the most important indicators of organization activity – product cost – on safety of its functioning is considered. The possibilities of ensuring the economic safety of the organization (ESO) through forming of effective system of monitoring of the allocated ESO indicators are considered. Research of the mechanisms allowing to outline ESO contour through system of interconnected and interdependent indicators of organization activity is provided. The possibility of use for this purpose of the contour of maximum permissible costs (CMPC) is provided. The possibility of forming of strategy of economic safety based on the created price strategy of the organization is considered. In article effective monitoring of costs, expert estimation of coefficient of innovation of the product made by the organization and also control of a large number of the various and difficult indicators influencing their forming as a guarantee of safe management of the organization is also considered.

Keywords: combinations of indicators, profitability threshold, maximum permissible costs, strategy of economic safety, levels of economic safety, price strategy.

В период формирующихся во внешней среде изменений становится актуальным формирование эффективного механизма управления экономической безопасностью организации (ЭБО), основанного на отслеживании показателей его составляющих. Одним из них является себестоимость выпускаемого организацией продукта, который является определяющим показателем, так как напрямую влияет на результат ее деятельности. Экономическая безопасность во многом будет обеспечиваться внутренней самооценкой организации, направленной на защиту своих производственных функций посредством создания эффективной системы мониторинга показателей ЭБО через установление их предельно допустимых границ, очерченных на базе контура предельно допустимых показателей. Данный механизм является модификацией контура предельно допустимых затрат, который позволяет без сложных аналитических расчетов отслеживать изменение величин показателей затрат организа-

ции в режиме реального времени. Поэтому авторами «затраты» выделены как один из факторов, влияющих на экономическую безопасность организации, и определено их влияние на ЭБО.

Затраты организации сопровождают все аспекты ее деятельности: создание продукта (производство продукции, выполнение работ, оказание услуг), внереализационную, операционную, коммерческую, управленческую деятельность, реализацию продукта, разработку новых продуктов, начиная с момента их проектирования до внедрения проекта и т.д. Эти затраты осуществляются с целью получения дохода организации в настоящем или ближайшем обозримом будущем. Произведенные организацией затраты признаются расходами, включаемыми в себестоимость продукта, или корректирующими финансовые результаты деятельности организации (налогооблагаемую базу при расчете налога на прибыль). Затраты включают широкий спектр используемых организацией ресурсов – трудовых, финансовых, материальных, информационных, интеллектуальных и др., правильность регламентации и учета которых в процессе планирования потребности и потребления при создании продукта обуславливает в конечном счете эффективность деятельности организации, ее прибыльность, рентабельность (в целом организации и отдельных продуктов). Произведенные организацией затраты возмещаются за счет выручки в каждом цикле создания продукта: возмещаются расходы на приобретение сырья, материалов (основных и вспомогательных); полуфабрикатов, получаемых со стороны; комплектующих изделий; средства, расходуемые на оплату труда и взносы во внебюджетные фонды; топливо и энергию со стороны; износ основных средств и нематериальных активов организации, расходы на реализацию создаваемых продуктов (реклама, презентации и т.д.). Вышесказанное обуславливает необходимость особого внимания к процедурам формирования затрат как связанных в целом с деятельностью организации, так и с созданием отдельных конкретных продуктов или их составляющих, то есть актуализируется проблема управления составом затрат, их уровнем, структурой и т.п., что особенно актуально в условиях расширения мирового экономического пространства и модификации рыночных отношений [3].

В деятельности организации категория себестоимости продукции (работ, услуг) занимает существенное место и играет одну из ведущих ролей, поскольку либо напрямую, либо опосредованно связана с большинством показателей хозяйственной деятельности. Очень ярко и наглядно это иллюстрируется взаимосвязью показателей в матрицах профессора М.Н. Демченко, несомненным достоинством которых является их комплексность и иерархичность. Несмотря на то, что в матрицах характеристики процесса создания продукта отражаются в статике (не учитывается изменение незавершенного производства, запасов продукции, материальных ценностей на складе и т.д.), использование этих матриц позволяет установить взаимосвязи показателей и проследить логику их формирования, что значительно облегчает и упорядочивает работу с десятками, а то и с сотнями показателей экономической, финансовой, хозяйственной и др. деятельности организации. При использовании одного из подходов к установлению взаимосвязей деятельности организации можно получить состав показателей и их статичные взаимосвязи. Показатели могут выражаться в стоимостных, трудовых или натуральных измерителях. Эта матричная модель в символическом выражении отражает идею взаимосвязи и взаимозависимости показателей и может рассматриваться в качестве виртуальной. Конкретные количественные характеристики в виртуальной модели позволяют описать реальное положение организации в экономическом пространстве: эффективность использования ресурсов, рациональность организации труда и производства продукта и т.п. Однако, показатели, определяющие ЭБО, остаются «за скобками», так как не могут быть включены в такую матричную модель напрямую. Работа с количественными характеристиками матрицы позволяет не только оценить текущие затраты, но и, сопоставив динамику их изменения, сделать выводы об эффективности системы управления затратами в целом или только деятельности по управлению затратами. Интенсивность использования отдельных элементов производства зависит от состояния внешней и внутренней сре-

ды, возможностей организации обеспечить свою потребность в ресурсах, квалификации, способностей и компетентности персонала, используемых технологий, организации труда и производства и др. [4]. Эффективный мониторинг затрат, экспертное оценивание коэффициента инновационности продукта, производимого организацией, а также контроль большого количества разнообразных и сложных показателей, влияющих на их формирование, являются гарантией безопасного управления организацией.

Формирование цены продукта организации также будет зависеть от нескольких важных критериев: доступности информации и прозрачности формирования затрат с учетом их изменений во времени, знаний и опыта в сфере оценивания уровня и вероятности событий, влияющих на цены; представление о трудоемкости применения различных методов, а также возможности применения компьютерных программ для определения коридора цен и затрат и др., а также формирования «контура ЭБО». Кроме того, цена является основным фактором, влияющим на конечные показатели деятельности организации, и имеет определяющее значение при определении эффективности инвестиционного проекта. Данный анализ дополняется определением порога рентабельности или точки безубыточности. В рамках анализа этой критической точки также можно определить уровень безопасности для установленных параметров затрат и результатов ЭБО. Порог рентабельности помогает выявить основные соотношения в системе «затраты – производство – результаты – экономическая безопасность». В этой связи важно использовать расчеты условно-переменных и условно-постоянных затрат, а также формулу определения цен на конкретные продукты с учетом маржинального дохода, характеризующего объемы продаж и прибыли [1].

Для оценки эффективности инвестиционного проекта важное значение имеет уровень безопасности организации. Он позволяет оценить возможность снижения запланированной выручки без риска убытков. Границы области безопасности определяются с помощью порога рентабельности в абсолютных и относительных единицах измерения. При анализе порога рентабельности в направлении определения уровней безопасности можно определить критические значения предельно-допустимых уровней рассматриваемых базовых переменных. Наиболее чувствительными к изменениям являются отпускные цены и условно-переменные затраты. Поэтому данные показатели анализируются также как предельные значения, которые необходимы для определения уровня безопасности при реализации инвестиционного проекта.

Уровни безопасности могут использоваться в различных комбинациях показателей деятельности организации, для их дальнейшей увязки в контур и на этой основе определения границ эффективного функционирования организации. Реальные показатели ЭБО, оцененные по их положению в контуре, практически мгновенно покажут уровень защищенности организации, а устойчивая динамика их движения к границам контура (минимальной или максимальной) будет определять формирующуюся негативную тенденцию реального уровня экономической защищенности. Таким образом, резко снизятся ресурсные затраты на мониторинг ЭБО и управление этим процессом, так как основные расчеты будут связаны только с установлением предельных значений уровней экономической безопасности (формирование стратегии экономической безопасности – см. рис. 1).



Рис. 1 Обеспечение экономической безопасности организации

Библиографический список

1. Воронцова, Ю. В. Ценообразование в современном бизнесе : учеб. пособ. / Ю. В. Воронцова. – М. : Спутник+, 2014. – 100 с. – ISBN 978-5-9973-3143-6.
2. Межевов, А. Д. Методические вопросы оценки угроз стабильности организации в промышленности / А. Д. Межевов // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (Новочеркасского политехнического института); Серия: Социально-экономические науки. – 2012. – № 2. – С. 137–141.
3. Юрченко, Т. И. Управление доходами и затратами организации: теория и практика / Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова // Вестник университета (Государственный университет управления). – 2012. – № 11. – С. 164–174.
4. Юрченко, Т. И. Управление затратами в организации : монография / Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова. – М. : ИД ГУУ, 2016. – 247 с. – ISBN 978-5-215-02806-3.