
СОЦИАЛЬНЫЕ СТРУКТУРЫ, ИНСТИТУТЫ И ПРОЦЕССЫ

УДК 339.91

Б.А. Аникин

О.Б. Аникин

АУТСТАФФИНГ В СПОРТЕ

Аннотация. Предметом исследования в статье является применение концепции аутстаффинга в спорте. Разработка названной концепции находится в начальной стадии. Что касается ее применения в спорте, то по этой теме публикации практически отсутствуют. Цель исследования заключается в выявлении результатов, полученных от применения концепции конкретными спортивными командами, лигами и странами.

Ключевые слова: концепция аутстаффинга, Международная федерация футбола, Национальная хоккейная лига, Национальная баскетбольная ассоциация, Международный олимпийский комитет.

Boris Anikin

Oleg Anikin

OUTSTAFFING IN SPORT

Annotation. The subject of research in the article is the use of the concept outstaffing in sports. The development concept is called in the initial stage. With regard to its use in sport, the publications on this subject virtually absent. The purpose of the study is to identify the results obtain from the use of the concept of specific sports teams, leagues and countries.

Keywords: outstaffing concept, International Football Federation, National Hockey League, National Basketball Association, International Olympic Committee.

Спортивные соревнования имеют многовековую историю, начиная с древних Олимпийских игр, первое документальное подтверждение которых относится к 776 г. до н.э. [7].

Спорт сегодня в жизни современного общества – это поистине культовое явление, которое живет по особым законам, совершенствуется, прогрессирует и волнует сердца своих многочисленных почитателей на всех континентах. Технический прогресс способствует росту популярности спорта во всех, даже самых далеких уголках нашей планеты. Во время Олимпийских игр, чемпионатов мира, крупных международных состязаний миллиарды людей благодаря развитию телевидения и интернета воочию переживают драматизм спортивных баталий.

Отец современного олимпийского движения барон Пьер де Кубертен даже в самых смелых мечтах вряд ли мог предвидеть масштабы популярности Игр спустя столетие. Если в Играх Первой Олимпиады в Афинах в 1896 г. приняли участие 285 спортсменов из 13 стран, то на Игры в Лондоне в 2012 г. приехало около 11 тысяч атлетов, представлявших 204 национальных олимпийских комитета [6].

В Афинах разыгрывалось 38 золотых и серебряных медалей, а в Лондоне спортсмены разыграли 302 комплекта золотых, серебряных и бронзовых наград. На зимних Олимпийских играх в Сочи в 2014 г. приняли участие 2800 спортсменов из 88 стран. Было разыграно 98 комплектов медалей.

Болельщики сегодня готовы порой выложить тысячи долларов за билет на олимпийские финалы, церемонии открытия и закрытия игр, чтобы не по телевизору или через интернет, а своими собственными глазами видеть незабываемые мгновенья.

В настоящее время в мире функционирует ряд крупных международных спортивных организаций, которые имеют бюджет, измеряемый миллиардами долларов.

К ним относятся:

© Аникин Б.А., Аникин О.Б., 2016

– МОК (Международный Олимпийский Комитет): по состоянию на начало 2015 г. всего насчитывается 205 национальных олимпийских комитетов; МОК получает доходы от продажи прав на трансляцию, от спонсоров, от продажи билетов и от лицензирования; в годы проведения олимпиад выручка превышает 2 млрд долл. США;

– НХЛ (Национальная Хоккейная Лига): доходы в среднем за сезон свыше 3 млрд долл.;

– НБА (Национальная Баскетбольная Ассоциация): доходы в среднем за год более 3 млрд долл.. Средняя зарплата игроков в 2010 г. составила 4,8 млн долл. в год – больше, чем в любой другой спортивной лиге в мире;

– ФИФА (Международная Федерация Футбола): насчитывает 209 национальных федераций; каждый год вручает награду «Лучший игрок мира», вручение которой происходит на ежегодной церемонии и служит знаком признания личных заслуг, а также успехов клуба и сборной команды;

– Формула-1 (Чемпионат мира по кольцевым гонкам): пилоты соревнуются за титул чемпиона мира, а команды – за кубок конструкторов; доход за чемпионат – около 2 млрд долл..

Правительства всех стран мира прилагают большие усилия для того, чтобы провести в своей стране Олимпийские игры или чемпионаты мира, особенно по футболу, так как такие мероприятия способствуют:

- росту имиджа страны;
- улучшению инфраструктуры страны;
- освоению новых технологий в строительстве;
- модернизации транспортных систем;
- увеличению численности жителей, занимающихся спортом;
- росту патриотических настроений;
- увеличению количества туристов в страну и т.д.

Анализируя достижения определенных команд на уровне конкретной страны, тем более на мировом уровне, можно сделать вывод о том, что серьезные достижения в спорте требуют применения современных технологий и методов организации работы. Видное место здесь занимает *концепция аутстаффинга: использование специалистов внешней организации* вместо или наряду с собственными специалистами (в данном случае речь идет о спортсменах и тренерах) [2].

Например, в футболе на мировом уровне в зависимости от размера бюджета выделяются следующие клубы (см. табл. 1) [9].

Таблица 1

Рейтинг футбольных клубов мира в 2013 г.

Клуб	Бюджет, млн долл. США	Страна
Реал Мадрид	679,2	Испания
Барселона	640,0	Испания
Манчестер Юнайтед	524,6	Англия
Бавария	488,2	Германия
Челси	427,5	Англия
Арсенал Лондон	384,7	Англия
Манчестер Сити	378,4	Англия
Милан	340,4	Италия
Ливерпуль	309,0	Англия
Зенит СПб	280,0	Россия
Ювентус	258,9	Италия
Боруссия Дортмунд	250,6	Германия
Интернационале	246,3	Италия

При анализе работы этих клубов ярко высвечивается концепция аутстаффинга. Так в клубе «Реал Мадрид», названном ФИФА лучшим футбольным клубом XX в., играет самый богатый футболист мира, состояние которого оценивается в 210 млн евро, – нападающий сборной Португалии Криштиану Рональдо, лучший футболист мира («Золотой мяч» 2008, 2013, 2014 гг.). В «Барселоне» играют второй по богатству (200 млн евро) футболист мира – нападающий сборной Аргентины Лионель Месси, лучший футболист мира 2009–2012 гг., а также третий по богатству (135 млн евро) футболист мира – нападающий сборной Бразилии Неймар (да Силва Сантос Жуниор) [8].

Особенно преуспел в применении концепции аутстаффинга «Интер» из Милана. Так, в 2010 г. «Интер» выиграл Лигу чемпионов, но в его составе не было ни одного итальянца, зато были три бразильца, четыре аргентинца, румын, голландец, македонец и камерунец. Кстати главным тренером «Интера» был Жозе Мауриньо из Португалии [10].

Что касается тренерского цеха, то концепция аутстаффинга при выборе главного тренера клубных команд и национальных сборных также широко применяется. Например, самый титулованный тренер в истории футбола сэр Алекс Фергюссон (Шотландия) из 48 своих титулов только 10 выиграл с «Абердином» (Шотландия), а 38 трофеев выиграл с «Манчестер Юнайтэд» (Англия). Джованни Трапаттони (Италия) – единственный в мире тренер, сумевший завоевать все доступные европейские кубки: Кубок чемпионов, Кубок УЕФА, Кубок кубков, Суперкубок Европы и Межконтинентальный кубок, за свою тренерскую карьеру выиграл национальные первенства с командами из 4 стран: Италии, Германии, Португалии и Австрии. Жозе Мауриньо (Португалия), вошедший в десятку самых титулованных тренеров в истории футбола, также уже выиграл 4 национальных первенства: Португалии – два раза, Англии – два раза, Италии – два раза и Испании [11]. В настоящее время Жозе Мауриньо, являющийся наставником «Челси» (Англия), признан самым высокооплачиваемым тренером мира. По данным France Football в рейтинге самых высокооплачиваемых специалистов португальский тренер уверенно лидирует с доходом 18 млн евро в год. Второе место в этом списке занимает главный тренер «Реала» (Испания) Карло Анчелотти (Италия) – 15,5 млн евро, третью строчку – наставник «Баварии» (Германия) Хосеп Гвардиола (Испания) – 15,2 млн евро [4]. Из специалистов, имеющих отношение к России, необходимо назвать главного тренера сборной футбольной команды Фабио Капелло (Италия), который занимает в вышеназванном списке шестое место – 9 млн евро, на седьмом – главный тренер «Зенита» Андре Виллаш-Боаш (Португалия) – 8,5 млн евро.

Современный спорт превратился в серьезный бизнес и кроме футбола можно назвать другие виды спорта, в частности, хоккей, и особенно это касается Национальной Хоккейной Лиги, где игроки получают баснословные гонорары (см. табл. 2) [5].

Таблица 2

Самые высокооплачиваемые хоккеисты НХЛ в 2012 г.

млн долл. США

№	Имя, фамилия	Общий доход	Зарплата	Рекламные контракты
1	Сидни Кросби	12,70	8,70	4,00
2	Александр Овечкин	12,00	9,50	2,50
3	Евгений Малкин	9,10	8,70	0,40
4	Эрик Стаал	8,50	8,25	0,25
5	Стивен Стэмкос	8,30	7,50	0,80
6	Ши Уэбер	8,00	7,90	0,10
7	Рик Нэш	8,00	7,80	0,15
8	Венсан Лекавалье	7,90	7,70	0,15
9	Джером Игинла	7,80	7,00	0,75
10	Зак Паризе	7,74	7,54	0,20

Окончание таблицы 2

№	Имя, фамилия	Общий доход	Зарплата	Рекламные контракты
11	Марианн Габорик	7,65	7,50	0,15
12	Райан Сутер	7,60	7,50	0,05
13	Дэни Хитли	7,60	7,50	0,75
14	Джонатан Тэйвз	7,50	6,30	1,20
15	Скотт Гомес	7,46	7,36	0,10

Если зарплату хоккеистов называют баснословной, то зарплату баскетболистов можно назвать заоблачной (табл. 3) [1].

Таблица 3

Рейтинг самых высокооплачиваемых игроков НБА в 2012 г.

млн долл. США

№	Имя, фамилия	Команда	Общий доход	Зарплата	Вне площадки
1	Коби Брайант	«Лос-Анджелес Лейкерс»	59,8	27,8	32,0
2	Леброн Джеймс	«Майами»	57,6	17,6	40,0
3	Деррик Роуз	«Чикаго»	32,4	16,4	16,0
4	Дуэйн Уэйд	«Майами»	30,2	17,2	13,0
5	Кевин Дюрэнт	«Оклахома»	29,7	16,7	13,0
6	Кармело Энтони	«Нью-Йорк»	28,4	19,4	9,0
7	Амаре Стаудмайр	«Нью-Йорк»	27,9	19,9	8,0
8	Дуайт Ховард	«Лос-Анджелес Лейкерс»	26,5	19,5	7,0
9	Крис Пол	«Лос-Анджелес Клипперс»	24,8	17,8	7,0
10	По Газоль	«Лос-Анджелес Лейкерс»	21,5	19,0	2,5

Естественно, эти Лиги (Хоккейная и Баскетбольная) собирают «сливки» со всего мира.

Но применение концепции аутстаффинга имеет и отрицательные последствия, в том числе и в спорте [2].

Так, одними из первых, кто забил тревогу по поводу засилья иностранцев в футбольных клубах, стали итальянцы. Действительно, Италия – чемпион мира 2006 г., провалилась на двух последующих мировых первенствах, не выйдя даже из группы. Все чаще волны возмущений пробегают по итальянским СМИ, особенно когда в серии А на поле играют практически одни иностранцы. Вновь избранный президент Федерации футбола Италии в 2014 г., Карло Тавеккьо также называет самой главной проблемой наличие большого количества иностранцев в серии А и приступает к самой радикальной реформе в итальянском футболе за последние годы.

Следует отметить, что Немецкий футбольный союз (DFB) уже пожинает результаты своей реформы. Прошло всего 15 лет с тех пор, как над игроками сборной издевались все, кому не лень, утверждая, что «их место на свалке». Чемпионат Европы 2000 г. в Бельгии и Голландии обернулся для бундестим полной катастрофой: возрастная команда не смогла преодолеть групповой этап, заработав одно-единственное очко и забив один-единственный мяч. Самая популярная в стране газета BILD в то время опубликовала статью «Германия стыдится вас» [10]. В 2000-х гг. в Германии не было единой системы поддержки и развития юных талантов, клубы испытывали острый дефицит молодых игроков. Немецкий Футбольный союз попал под огонь жесточайшей критики. И как раз в 2000 г.

Германия получила специальную субсидию как организатор Чемпионата Мира 2006. Хозяева Чемпионата боялись опозориться. Как следствие, Союз принял решение об открытии новых футбольных школ для подростков 13–17 лет, а также о том, что профессиональным клубам первой и второй Лиги надлежит создать специализированные центры по подготовке молодых футболистов. Так был запущен механизм поиска футбольных вундеркиндов. К 2014 г. в футбольных секциях Германии занимались 1,3 млн детей до 14 лет. Согласно опросу, проведенному по заказу компании Lego, в рейтинге «Профессия мечты» карьера профессионального футболиста занимает у юных немцев 2 место, сразу после ветеринара. Кроме секций в Германии работает 46 футбольных академий, где обучается свыше 5000 юных футболистов. Результаты не заставили себя ждать: в 2014 г. Германия в Бразилии на Чемпионате Мира становится чемпионом, причем, обыграв бразильцев – кудесников мяча в полуфинале со счетом 7:1, что явилось для бразильцев национальной трагедией.

Победа национальной сборной на мировом чемпионате привлекла в футбольные секции тысячи ребят, вселив в их души новую мечту: в недалеком будущем получить шанс стать новой звездой.

Другой пример. Континентальная Хоккейная Лига была организована в России в 2008 г. в противовес Национальной Хоккейной Лиге, созданной в 1917 г. За прошедший период были решены ряд задач, поставленных при ее организации:

- растет география стран-участниц: кроме клубов России, уже играют клубы из Казахстана, Беларуси, Латвии, Финляндии, Словакии и Чехии;
- уменьшился отток хоккеистов в НХЛ;
- в ряде регионов России построены современные Ледовые дворцы: Ярославль, Подольск, Челябинск, Казань, Омск, Уфа, Чехов, Санкт-Петербург, Москва и др.;
- три раза Россией были выиграны Чемпионаты Мира;
- из года в год растет численность ребят, занимающихся хоккеем;
- создана Всероссийская Хоккейная Лига в 2009 г. – второй дивизион профессионального хоккея России.

Конечно, до результатов НХЛ еще далеко, но тенденция четко прослеживается.

К сожалению, приведенные примеры носят единичный характер. В мире спорта доминируют топ-клубы и ассоциации мирового уровня, которые эффективно применяют концепцию аутстаффинга.

Разновидностью применения концепции аутстаффинга является также феномен волонтерского движения, без которого уже немыслимо проведение мировых спортивных форумов. Но организация этого движения требует современного менеджмента.

Например, до Зимних Игр 2014 г. в России не было в больших масштабах культуры волонтерства. Практически за 4 года оргкомитет Сочи-2014 на конкурсной основе создал 26 волонтерских центров в 17 субъектах федерации: от Архангельска до Владивостока. В этом была уникальность тренинговых программ – ни в одной стране не готовили волонтеров во всех частях страны. В Великобритании, Канаде и Китае центры подготовки в основном были в городах-хозяевах Олимпиады. Команда волонтеров в Сочи была самой молодой за всю историю Игр. Их средний возраст составил 23 года, тогда как в Лондоне–2012 это был 41 год, а в Ванкувере–2010 – 37 лет. Тем не менее, более 5 % волонтеров в Сочи были волонтеры, так называемого «Серебряного возраста», старше 50 лет [3].

В результате проведенной работы гостей Олимпиады встречали 25 000 улыбчивых, прекрасно говорящих по-английски, помогающих разобраться в любой проблеме людей. Основной лозунг волонтеров был таков: «Россия – наш дом, и мы принимаем в нем гостей». Волонтеры получили благодарность от МОК с подписью Томаса Баха, а королева Нидерландов сказала Президенту России: «Вы должны гордиться каждым из Ваших волонтеров. Они великолепно подготовлены и очень дружелюбны». Но самым масштабным было разовое привлечение волонтеров в КНР. Пекинская Олимпиа-

да побила рекорд по количеству волонтеров: 70 000 из них работало на Олимпийских и 30 000 на Паралимпийских Играх.

В целом, анализируя применение концепции аутстаффинга в спорте, мы видим серьезные результаты от его использования. Но имеются и отрицательные последствия. Таким образом, исследование этой проблемы имеет продолжение.

Библиографический список

1. Адамов, А. Брайант и Джеймс за год заработали более 115 млн долл. [Электронный ресурс] / А. Адамов. – Режим доступа : <http://www.championat.com/business/article-151711-top-10-samykh-vysokooplachivaemykh-igrokov-nba.html> (дата обращения : 30.10.2015).
2. Аникин, Б. А. Аутсорсинг и аутстаффинг : высокие технологии менеджмента / Б. А. Аникин, И. Л. Рудая. – М. : Инфра-М, 2015. – 320 с.
3. Вербин, Ю. И. Волонтерское движение – важный фактор организации и проведения Олимпийских игр [Электронный ресурс] / Ю. И. Вербин. – Режим доступа : <http://www.sutr.ru/publicactivity/volunteers/> (дата обращения : 30.12.2015).
4. Капелло и Виллаш-Боаш вошли в семерку самых высокооплачиваемых тренеров мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.championat.com/business/news-2098779-kapello-i-villash-boash-voshli-v-semjorku-samykh-vysokooplachivaemykh-trenerov-mira.html> (дата обращения : 30.12.2015).
5. Латыпов, Ф. Сидни, дорогой [Электронный ресурс] / Ф. Латыпов. – Режим доступа : <http://www.championat.com/business/article-146095-sidni-dorogoj.html> (дата обращения : 30.12.2015).
6. Летние Олимпийские игры 2012 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [https://ru.wikipedia.org/wiki/Летние Олимпийские игры 2012](https://ru.wikipedia.org/wiki/Летние_Олимпийские_игры_2012) (дата обращения : 30.12.2015).
7. Олимпийские игры [Электронный ресурс]. – Режим доступа : [https://ru.wikipedia.org/wiki/Олимпийские игры](https://ru.wikipedia.org/wiki/Олимпийские_игры) (дата обращения : 30.12.2015).
8. Роналду признан самым богатым футболистом мира [Электронный ресурс] // Газета.Ру. – 2015. – 5 марта. – Режим доступа : <https://sport.mail.ru/news/football-foreign/21286018/> (дата обращения : 30.12.2015).
9. Самые богатые футбольные клубы мира (Топ-10) [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://basetop.ru/samyie-bogatyie-futbolnyie-klubyi-mira-top-10/> (дата обращения : 30.12.2015).
10. Эберле, Л. Германия: вундеркинды на потоке [Электронный ресурс] / Л. Эберле. – Режим доступа : http://www.sport-express.ru/newspaper/2014-11-07/9_1/ (дата обращения : 30.12.2015).
11. Титулованные особы [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://m.sovsport.ru/gazeta/article-item/784881> (дата обращения : 30.12.2015).