

# Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» как механизм поддержки российской отрасли информационных технологий

Гаврилова Элеонора Николаевна

Канд. экон. наук, доц. каф. финансового учета  
ORCID: 0000-0002-2975-2340, e-mail: gavrilovaelja@mail.ru

Московский университет имени С.Ю. Витте, г. Москва, Россия

## Аннотация

Современные темпы информационно-технологического развития экономики оказывают значительное влияние на общественную жизнь. Это объясняет необходимость научного подхода к оценке эффективности реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» как формы государственного регулирования экономики и определяет высокую актуальность темы исследования. Цель статьи заключается в выявлении значимых направлений регулирования российской отрасли информационных технологий на основе проведенной оценки. Задачей исследования является комплексный анализ экономической ситуации в Российской Федерации в отраслевом разрезе и предложение мероприятий по устранению диспропорций в развитии отрасли информационных технологий. В статье рассмотрены показатели ее деятельности, а также приведена характеристика обозначенной национальной программы. В результате построения эконометрической модели выявлен высокий уровень влияния мер по реализации программы на показатели конкурентоспособности отрасли.

## Ключевые слова

Цифровая экономика, информационные технологии, государственное регулирование, национальные проекты, конкурентоспособность, ИТ-отрасль

**Для цитирования:** Гаврилова Э.Н. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» как механизм поддержки российской отрасли информационных технологий // Вестник университета. 2022. № 12. С. 110–118.



# The “Digital Economy of the Russian Federation” national program as a support mechanism for the Russian information technology industry

Eleonora N. Gavrilova

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Financial Accounting Department  
ORCID: 0000-0002-2975-2340, e-mail: gavrilovaelja@mail.ru

Moscow Witte University, Moscow, Russia

## Abstract

The current pace of information technology development of the economy has a significant impact on the social life. This explains the necessity of using a scientific approach to assess the effectiveness of the implementation of the “Digital Economy of the Russian Federation” national program as a tool of government regulation of the economy and determines the high relevance of the topic of the study. The goal of the article is to identify significant areas of regulation of the Russian information technology industry on the basis of the assessment carried out. The objective of the study was to perform comprehensive analysis of the economic situation of the Russian Federation using the example of the information technology industry and to propose measures aimed at addressing imbalances in the industry’s advancement. The author of the article examined performance indicators of the industry and provided a description of the national program under study. The econometric model constructed revealed a high level of influence that program implementation measures have on the competitiveness of the industry.

## Keywords

Digital economy, information technology, government regulation, national projects, competitiveness, IT industry

**For citation:** Gavrilova E.N. (2022) The “Digital Economy of the Russian Federation” national program as a support mechanism for the Russian information technology industry. *Vestnik universiteta*, no. 12, pp. 110–118.



## ВВЕДЕНИЕ

Масштабность процессов цифровизации и высокая скорость трансформаций в цифровой среде обуславливают необходимость государственной поддержки не только отдельных отечественных предприятий, осуществляющих деятельность в сфере информационных технологий (далее – ИТ), но и всей ИТ-отрасли в целом. Данные обстоятельства определяют высокую актуальность исследований, посвященных оценке влияния государственных механизмов на конкурентоспособность отрасли. Заинтересованность государства в ее развитии и необходимость соответствующей государственной поддержки закреплены в Стратегии развития информационного общества Российской Федерации на 2017–2030 гг., согласно которой конкурентоспособность государства на мировой арене возрастает в том случае, если его национальная экономика «основывается на технологиях анализа больших объемов данных» [1].

Среди факторов, определяющих конкурентоспособность ИТ-отрасли, особое значение имеют фактор развития инноваций и фактор активизации инвестиционной деятельности. Однако вследствие цифровизации экономики появились и новые факторы, влияющие на конкурентоспособность предприятий: наличие задолженности по налогам, действующей блокировки счетов и т. п. [2].

Таким образом, ситуация в отраслевой структуре экономики Российской Федерации (далее – РФ) требует принятия экономических мер по устранению диспропорций в развитии ИТ-отрасли [3]. Механизмом ее государственного регулирования является разработка и реализация национальной программы «Цифровая экономика РФ».

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РФ»

Новые условия, связанные с процессом цифровизации, требуют формирования прочных основ для функционирования экономики. В целях решения данной задачи во многих развивающихся и развитых странах уже некоторое время внедряются специальные национальные программы. Так, в Китае была принята стратегия «Интернет плюс», в США утверждена «Повестка дня цифровой экономики» (англ. Digital Economy Agenda), а в Великобритании – «Цифровая стратегия» (англ. Digital Strategy). В РФ достижению обозначенной цели, как представляется, способствует программа «Цифровая экономика РФ» (далее – Программа), утвержденная распоряжением Правительства РФ от 28 июля 2017 г. №1632-р [4]. Ее паспорт, в свою очередь, был утвержден по итогам заседания президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 г. [5]. Нормативно-правовой основой формирования Программы стали Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в РФ» [6], Указ Президента РФ от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности РФ» [7], Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 г.» [8] и некоторые другие документы. В составе Программы выделен ряд федеральных проектов (далее – ФП), показатели реализации которых приведены в таблице 1.

Таблица 1

Показатели Программы за 2021 г.

Наименование программы или проекта	Утверждено в соответствии с федеральным законом, млн руб.	Уточненная бюджетная роспись, млн руб.	Исполнено, млн руб.	Исполнено, %
НП «Цифровая экономика РФ» (D)	156 495,52	136 889,43	131 108,08	95,78
ФП «Нормативное регулирование цифровой среды» (D1)	113,27	83,62	54,24	64,86
ФП «Информационная инфраструктура» (D2)	50 276,72	40 756,67	40 339,19	98,98

Окончание табл. 1

Наименование программы или проекта	Утверждено в соответствии с федеральным законом, млн руб.	Уточненная бюджетная роспись, млн руб.	Исполнено, млн руб.	Исполнено, %
ФП «Кадры для цифровой экономики» (D3)	13 555,03	7 326,15	7 167,72	97,84
ФП «Информационная безопасность» (D4)	3 847,95	3 050,87	2 997,32	98,24
ФП «Цифровые технологии» (D5)	19 822,06	18 555,47	18 531,63	99,87
ФП «Цифровое государственное управление» (D6)	62 418,19	62 339,54	57 306,46	91,93
ФП «Искусственный интеллект» (D7)	6 462,31	4 777,12	4 711,53	98,63

Составлено автором по материалам исследования

Динамика показателя исполнения Программы [5], а также факт расширения ее направлений свидетельствуют о повышении эффективности реализации соответствующих мер. Так, если в 2019 г. процент исполнения составлял 73, то в 2020–2021 гг. он достиг почти 96 (табл. 1).

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Оценка эффективности реализации Программы проведена на основе показателей деятельности предприятий российской ИТ-отрасли (табл. 2).

Таблица 2

Показатели деятельности предприятий российской ИТ-отрасли за 2017–2021 гг.  
(в текущих ценах)

Показатель	Значение показателя					Темп роста (базовый к 2016 г.), %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	
<i>Производство компьютеров, электронных и оптических изделий</i>						
Оборот, млрд руб.	1 234,70	1 324,10	1 457,90	1 539,00	1 874,50	151,82
Количество предприятий, тыс.	9,90	9,20	8,50	7,80	7,50	75,76
Чистая прибыль, млрд руб.	116,90	102,80	124,30	86,10	114,90	98,29
Средняя зарплата, руб.	46 352,00	51 056,00	54 842,00	56 637,00	63 834,00	137,72
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	52,60	51,00	52,00	54,50	77,20	146,77
<i>Деятельность в сфере телекоммуникаций</i>						
Оборот, млрд руб.	1 891,50	1 944,00	2 000,10	2 139,60	2 311,40	122,20
Количество предприятий	17,50	15,60	13,60	12,10	11,00	62,86
Чистая прибыль, млрд руб.	250,90	165,90	219,10	148,90	269,40	107,37
Средняя зарплата, руб.	57 659,00	67 748,00	74 371,00	84 948,00	95 431,00	165,51
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	352,80	393,70	505,20	531,10	589,20	167,01
<i>Деятельность в области ИТ</i>						
Оборот, млрд руб.	282,00	1 562,50	1 734,90	2 092,10	3 187,50	1 130,32
Количество предприятий	21,40	21,20	20,50	19,60	19,40	90,65
Чистая прибыль, млрд руб.	24,40	43,60	68,30	69,70	78,20	320,49

Показатель	Значение показателя					Темп роста (базовый к 2016 г.), %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	
Средняя зарплата, руб.	57 659,00	135 496,00	148 742,00	169 896,00	190 862,00	331,02
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	19,10	26,10	39,50	63,00	85,00	445,03
<i>Всего по ИТ-отрасли</i>						
Оборот, млрд руб.	3 408,20	4 830,60	5 192,90	5 770,70	7 373,40	216,34
Количество предприятий	48,80	46,00	42,60	39,50	37,90	77,66
Чистая прибыль, млрд руб.	392,20	312,30	411,70	304,70	462,50	117,92
Средняя зарплата (средневзвешенное значение по обороту), руб.	53 562,78	63 172,61	68 888,26	77 397,68	87 398,26	163,17
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	424,50	470,80	596,70	648,60	751,40	177,01
Рентабельность по отрасли, %	11,51	6,47	7,93	5,28	6,27	54,51
Совокупный валовой внутренний продукт в рыночных ценах, млрд руб.	91 843,15	103 861,65	109 608,31	107 315,26	131 014,99	142,65
Совокупная доля объема производства ИТ-отрасли, %	3,71	4,65	4,74	5,38	5,63	151,66

Составлено автором по материалам исследования

Исходя из данных, представленных в таблице 2, можно заключить, что показатели деятельности предприятий российской ИТ-отрасли стабильно растут. Так, оборот по отрасли поднялся с 3408,20 млрд руб. в 2019 г. до 7373,40 млрд руб. в 2021 г., что позволило ей увеличить свою долю в структуре ВВП РФ с 3,71 до 5,63 %. Как представляется, подобных результатов удалось добиться благодаря эффективной инвестиционной деятельности: это подтверждается превышением темпом роста оборота по отрасли (216,34 %) над темпом роста инвестиций (177,01 %). Кроме того, стоит отметить стабильное сокращение количества предприятий, безусловно являющееся результатом отраслевой конкурентной борьбы и положительно влияющее на различные показатели. В целом ИТ-отрасль РФ является рентабельной, однако наблюдается отрицательный тренд, который, вероятно, связан с активным ростом инвестиционной деятельности и последствиями распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

Для оценки эффективности мер по реализации Программы использована методика построения модели на основе анализа панельных данных. В качестве результативного показателя использован показатель оборота предприятий ИТ-отрасли (табл. 2). Факторами влияния в модели являются количество предприятий, чистая прибыль, средняя заработная плата, инвестиции в основной капитал и кассовое исполнение бюджета РФ по Программе в целом (табл. 1). Результаты начальной стадии анализа, проведенного в программной среде STATA 15, позволили определить мультипликативную панельную модель со случайными эффектами в качестве наилучшей модели:

$$y = a \cdot x_1^\alpha \cdot x_2^\beta \cdot x_3^\gamma \cdot x_4^\delta \cdot D^\mu, \quad (1)$$

где  $y$  – оборот предприятий ИТ-отрасли;  $x_1$  – количество предприятий;  $x_2$  – чистая прибыль;  $x_3$  – средняя заработная плата;  $x_4$  – инвестиции в основной капитал;  $D$  – кассовое исполнение бюджета РФ по Программе;  $\alpha, \beta, \gamma, \delta, \mu$  – коэффициенты, характеризующие эластичность фактора по отношению к результативному показателю  $y$ .

Для построения модели обе части уравнения были предварительно прологарифмированы. В ходе анализа факторы чистой прибыли и средней заработной платы оказались исключены на основании результатов t-теста Стьюдента (коэффициенты незначимы на уровне надежности 95 %). Полученные результаты приведены в таблице 3.

Таблица 3

**Результаты эконометрической оценки модели**

Показатель	Значение
Коэффициент $\alpha$	0,3785128
Коэффициент $\delta$	0,0636705
Коэффициент $\mu$	0,6086771
Коэффициент $a$	4,193627
Коэффициент детерминации	0,8978
Коэффициент аппроксимации, %	5,98

Составлено автором по материалам исследования

Итак, коэффициент детерминации модели равен 0,8978 (табл. 3). Данное значение свидетельствует о том, что влияние факторов количества предприятий, инвестиций в основной капитал и кассового исполнения бюджета по Программе на оборот предприятий ИТ-отрасли составляет 89,78 %. При этом средняя ошибка аппроксимации равна 5,98 %. Таким образом, настоящая модель может быть использована для дальнейшего исследования. Математическая модель представлена ниже:

$$y = 35,392007 \cdot x_1^{0,378513} \cdot x_4^{0,063671} \cdot D^{0,608677}, \quad (2)$$

Из полученных результатов следует, что оборот предприятий ИТ-отрасли наиболее чувствителен к изменениям фактических расходов (кассовому исполнению) консолидированного бюджета РФ по Программе. Следующим по влиянию фактором является количество предприятий отрасли. Наименьшую роль среди значимых факторов играет показатель инвестиций в основной капитал. Так, в случае если темп роста фактических расходов по Программе составит 101 %, значение того же показателя для оборота предприятий ИТ-отрасли будет равно 100,61 %. Незначительное влияние фактора инвестиций в основной капитал связано с тем, что эффект фактора проявляется в перспективном долгосрочном периоде.

Заметное положительное влияние от реализации Программы требует детализации анализа. В рамках настоящего исследования проведена оценка зависимости показателей деятельности предприятий российской ИТ-отрасли от показателей финансирования (кассового исполнения) Программы в разрезе федеральных проектов (табл. 4). Результаты оценки получены путем расчета степени коррелированности указанных показателей.

Таблица 4

**Оценка зависимости показателей деятельности предприятий ИТ-отрасли РФ от фактических расходов по Программе**

Показатель	Оборот	Количество предприятий	Чистая прибыль	Средняя заработная плата	Инвестиции в основной капитал
D	0,6334	-0,1149	0,1953	0,4649	0,0934
D1	-0,6340	0,1196	-0,1736	-0,4732	-0,0941
D2	0,4849	-0,1266	-0,0377	0,4231	0,0765
D3	0,5779	-0,1308	0,0527	0,4692	0,0886
D4	0,1644	-0,0852	-0,2174	0,2170	0,0314
D5	0,6307	-0,1113	0,2097	0,4574	0,0926
D6	0,6113	-0,0986	0,2482	0,4272	0,0886
D7	0,6132	-0,0996	0,2457	0,4297	0,0889

Составлено автором по материалам исследования

На основе представленных данных можно сделать вывод, что реализация Программы в целом положительно влияет как на рост оборота по ИТ-отрасли, так и на рост средней заработной платы по отрасли. В первом случае между явлениями выявлена прямая тесная зависимость, а во втором – прямая зависимость со средней степенью тесноты. Кроме того, реализация мероприятий в рамках Программы

способствует повышению рыночной концентрации в ИТ-отрасли. Характер и степень влияния каждого отдельного ФП на показатели деятельности предприятий ИТ-отрасли РФ идентичны показателям совокупного влияния Программы либо соизмеримы с ним. Исключением является ФП «Нормативное регулирование цифровой среды», влияние которого на показатели ИТ-отрасли симметрично противоположно совокупному влиянию всей программы. Данный эффект понятен, поскольку расширение нормативно-правовой базы в цифровой среде является дополнительным барьером для входа в ИТ-отрасль. Однако высокая значимость нормативного регулирования для информационной безопасности повышает приоритет проекта.

## **РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ И РАЗВИТИЮ ПРОГРАММЫ**

В результате проведенного анализа было выявлено, что меры по реализации Программы в ИТ-отрасли имеют значительный положительный эффект. Как представляется, развитие данного механизма государственного регулирования требуется не только в области информационных технологий, но и во всей экономике РФ.

При разработке рекомендаций, направленных на совершенствование и развитие Программы, следует принять во внимание, что она является документом стратегического планирования и призвана в числе прочего способствовать социально-экономическому развитию РФ и обеспечивать национальную безопасность. В этой связи наибольший приоритет при развитии Программы получают федеральные проекты «Кадры для цифровой экономики» и «Информационная безопасность». Стоит отметить, что, согласно результатам исследования, проект «Информационная безопасность» оказывает наименьшее влияние на развитие российской ИТ-отрасли. Однако, исходя из закона диалектики о причинно-следственных связях, можно отметить, что процесс развития является эффективным и результативным только в случае обеспечения необходимого уровня безопасности. Данный вывод подтверждается Стратегией национальной безопасности РФ, из норм которой следует, что высший приоритет присваивается развитию человеческого потенциала, а информационная безопасность имеет приоритет перед научно-технологическим развитием [7]. Реализация мероприятий в рамках двух проектов, названных выше, вероятнее всего, создаст основу для эффективного и интенсивного развития других направлений программы и ИТ-отрасли в целом.

Следующим по степени приоритетности является развитие проекта «Цифровые технологии», оказывающего наибольшее влияние на уровень инвестиционной привлекательности в ИТ-отрасли. Расширение инвестиционной деятельности способно обеспечить долгосрочный стабильный рост не только отдельной отрасли, но и всей отечественной экономики.

Кроме того, рекомендуется усилить мониторинг привлечения средств в Программу из внебюджетных источников. По мнению Н.Д. Кочеткова, между уровнем исполнения мероприятий в рамках Программы и объемом внебюджетных источников финансирования федеральных проектов имеется тесная прямая связь [10]. В силу различных факторов привлечение подобных средств, безусловно, отразится на результатах реализации Программы положительно [11]. Известно, что увеличение количества источников финансирования за счет внебюджетных средств способствует снижению финансовых рисков.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Результаты исследования свидетельствуют о том, что меры по реализации Программы уже способствовали увеличению оборота ИТ-отрасли РФ как в абсолютном выражении, так и в относительном. Стабильные темпы роста удельного веса оборота отечественной ИТ-отрасли в совокупном ВВП РФ указывают на качественные изменения, произошедшие в отрасли и связанные с ростом ее конкурентоспособности в экономике. Эффективность мер подтверждается и значением коэффициента эластичности фактических расходов консолидированного бюджета РФ по Программе [12]. Как представляется, росту эластичности будет способствовать повышение темпов развития тех направлений Программы, которые обеспечат увеличение объема инвестиций в основной капитал по ИТ-отрасли [13]. В данном случае необходимо добиться эффекта мультипликатора, то есть таких обстоятельств, при которых государственные вложения в ИТ-отрасль, способствуя привлечению дополнительных сторонних инвестиций и снижению рисков в отрасли, повысят ее привлекательность для инвесторов.

### Библиографический список

1. Президент Российской Федерации. *Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы»*. <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (дата обращения: 06.10.2022).
2. Щеглакова А.В. Влияние экономических нарушений на конкурентоспособность организации. В кн.: Парфенова М.Я., Кравченко П.Н., Жидков А.С., Баранов Д.Н. (ред.) *Современные проблемы и тенденции развития науки, общества, права и образования: сборник 21-й Международ. науч.-практ. конф. студентов и аспирантов, Москва, 10 декабря 2021 г.* М.: Изд. ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте»; 2021. С. 1137-1142.
3. Щеглакова А.В., Гаврилова Э.Н. Пути повышения конкурентного потенциала корпорации ИТ-отрасли. *Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление.* 2021;37:104–109. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-2-104-109>
4. Блануца В.И. Цифровая экономика Российской Федерации: концептуальный анализ национальной программы. *Вестник Пермского университета. Серия «Экономика».* 2020;15(4):463–493. <https://doi.org/10.17072/1994-9960-2020-4-463-493>
5. Правительство Российской Федерации. *Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»*. <http://static.government.ru/media/files/urKHm0gTPPnzJlaKw3M5cNLo6gczMkPF.pdf> (дата обращения: 06.10.2022).
6. Российская Федерация. *Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ* (последняя редакция). [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/) (дата обращения: 06.10.2022).
7. Президент Российской Федерации. *Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»*. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/) (дата обращения: 06.10.2022).
8. Президент Российской Федерации. *Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями на 21 июля 2020 года)*. <https://docs.cntd.ru/document/557309575> (дата обращения: 06.10.2022).
9. Аликаева М.В., Асланова Л.О., Кармова Б.З. Развитие социально-экономических экосистем: исследование на основе индикаторов цифровизации. *Вестник университета.* 2022;1:5–13. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-1-5-13>
10. Кочетков Н.Д., Крапивенцев И.А. Оценка реализации национального проекта «Цифровая экономика». *Электронный научный журнал «Вектор экономики».* 2021;60.
11. Львова Г.Н. Влияние цифровизации на прямые иностранные инвестиции в Российскую Федерацию. *Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление.* 2021;36:71–78. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-1-71-78>
12. Сергеева Н.В. Цифровизация государственных услуг: кейс Пенсионного фонда РФ. *Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление.* 2021;37:7–14. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-2-7-14>
13. Спицына Л.Ю., Грибанова Е.Б., Спицын В.В. Цифровой капитал российских предприятий: тенденции развития в условиях цифровизации экономики и пандемии коронавируса. *Вестник университета.* 2022;2:160–169. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-2-160-169>

### References

1. President of the Russian Federation. *Decree of the President of the Russian Federation No. 203 dated 9 May 2017 “On the Strategy for the development of the information society in the Russian Federation for 2017–2030”*. <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (accessed 06.10.2022).
2. Shcheglakova A.V. The impact of economic violations on the competitiveness of an organisation. In: Parfenova M.Ya., Kravchenko P.N., Zhidkov A.S., Baranov D.N. (eds.) *Modern Problems of and Trends in the Advancement of Science, Society, Law and Education: Proceedings of the 21<sup>st</sup> International Scientific and Practical Conference for Graduate and Postgraduate Students, Moscow, December 10, 2021*. Moscow: Publishing House of the Private Educational Institution of Higher Education S.Y. Witte Moscow University; 2021. P. 1137–1142.
3. Shcheglakova A.V., Gavrilova E.N. Ways to increase competitive potential of IT corporation. *Moscow Witte University Bulletin. Series 1: Economics and Management.* 2021;37:104–109. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-2-104-109>
4. Blanutza V.I. Digital economy of the Russian Federation: a conceptual analysis of the national program. *Perm University Herald. Economy.* 2020;15(4):463–493. <https://doi.org/10.17072/1994-9960-2020-4-463-493>
5. Government of the Russian Federation. *Passport of the “Digital Economy of the Russian Federation” national program*. <http://static.government.ru/media/files/urKHm0gTPPnzJlaKw3M5cNLo6gczMkPF.pdf> (accessed 06.10.2022).
6. Russian Federation. *Federal Law No. 172-FZ dated 28 June 2014 “On strategic planning in the Russian Federation” (latest version)*. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/) (accessed 06.10.2022).

7. President of the Russian Federation. *Decree of the President of the Russian Federation No. 400 dated 2 July 2021 "On the Strategy of national security of the Russian Federation"*. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_389271/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/) (accessed 06.10.2022).
8. President of the Russian Federation. *Decree of the President of the Russian Federation "On the national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation for the period up to 2024" (as amended on July 21, 2020)*. <https://docs.cntd.ru/document/557309575/> (accessed 06.10.2022).
9. Alikayeva M.V., Aslanova L.O., Karmova B.Z. Socio-economic ecosystems development: a study based on digitalisation indicators. *Vestnik universiteta*. 2022;1:5–13. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-1-5-13>
10. Kochetkov N.D., Krapiventsev I.A. Evaluation of the national Digital Economy project. *Electronic scientific journal "Vector of Economy"*. 2021;60.
11. L'vova G.N. Impact of digitalization on foreign direct investment in the Russian Federation. *Moscow Witte University Bulletin. Series 1: Economics and Management*. 2021;36:71–78. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-1-71-78>
12. Sergeeva N.V. Digitalization of public services: case of the Pension Fund of the Russian Federation. *Moscow Witte University Bulletin. Series 1: Economics and Management*. 2021;37:7–14. <https://doi.org/10.21777/2587-554X-2021-2-7-14>
13. Spitsina L.Yu., Gribanova E.B., Spitsin V.V. Digital capital of Russian enterprises: development trends in the digitalisation of the economy and the coronavirus pandemic. *Vestnik universiteta*. 2022;2:160–169. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2022-2-160-169>