

# Обеспечение экономической безопасности страны в новых геополитических реалиях

**Кафиятуллина Юлия Насиховна**

Ст. преп. каф. управления организацией в машиностроении  
ORCID: 0000-0001-9569-7530, e-mail: Yn\_kafiyatullina@guu.ru

**Харчилава Гоча Пагаевич**

Канд. экон. наук, доц. каф. экономической политики и экономических измерений  
ORCID: 0000-0002-0574-9390, e-mail: ts-5@mail.ru

Государственный университет управления, г. Москва, Россия

## Аннотация

Вопрос обеспечения экономической безопасности России является важной и приоритетной задачей, особенно в ужесточающихся условиях консолидированной санкционной политики стран Европейского союза и США. Процесс разработки мер, позволяющих российской экономике устойчиво развиваться и эффективно противостоять нарастающим геополитическим угрозам, является сложным и требующим комплексной и честной оценки, в том числе степени импортозависимости бизнеса, степени и уровня вовлеченности в глобальные цепочки поставок, уровня развития отечественного производства и др. Для каждого направления проведения оценки должны быть выявлены показатели, обладающие превентивным характером и дающие возможность обнаружить нарастающую потенциальную угрозу. В рамках исследования рассмотрены теоретические положения об экономической безопасности; сформулированы существующие угрозы экономической безопасности в геополитических реалиях; выявлены показатели, представленные Федеральной службой государственной статистики, которые позволяют оценивать степень угрозы; разработаны направления обеспечения экономической безопасности.

## Ключевые слова

Бизнес, геополитические реалии, обеспечение, оценка, экономическая безопасность

**Для цитирования:** Кафиятуллина Ю.Н., Харчилава Г.П. Обеспечение экономической безопасности страны в новых геополитических реалиях // Вестник университета. 2023. № 7. С. 155–161.



# Ensuring the economic security of the country in the new geopolitical realities

**Yuliya N. Kafiyatullina**

Senior Lecturer at the Department of Organization Management in Mechanical Engineering  
ORCID: 0000-0001-9569-7530, e-mail: Yn\_kafiyatullina@guu.ru

**Gocha P. Kharchilava**

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Department of Economic Policy and Economic Measurements  
ORCID: 0000-0002-0574-9390, e-mail: ts-5@mail.ru

State University of Management, Moscow, Russia

## Abstract

The issue of ensuring Russia's economic security is an important and priority task, especially in the tightening conditions of the consolidated sanctions policy of the European Union countries and the United States. The process of developing measures that allow Russian economy to develop sustainably and effectively counter the growing geopolitical threats is complex and requires a comprehensive and honest assessment, including the import dependence degree of business, the degree and level of involvement in global supply chains, the development level of domestic production, etc. For each assessment area, indicators should be identified that have a preventive nature and make it possible to detect a growing potential threat. In the research theoretical provisions on economic security are considered; existing threats to economic security in geopolitical realities are formulated; indicators presented by the Federal State Statistics Service are identified that allow assessing the threat degree; directions for ensuring economic security are developed.

## Keywords

Business, geopolitical realities, ensuring, assessment, economic security

**For citation:** Kafiyatullina Yu.N., Kharchilava G.P. (2023) Ensuring the economic security of the country in the new geopolitical realities. *Vestnik universiteta*, no. 7, pp. 155–161.

## ВВЕДЕНИЕ

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. №208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» приводится следующее определение экономической безопасности – это «Состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов Российской Федерации» [1, п.7.1; 2, ст. 1].

Обеспечение экономической безопасности страны включает в себя следующие функции: мониторинг, объективный анализ, оценка угроз и вызовов, с которыми сталкивается государство в динамично изменяющихся геополитических реалиях.

Определяющим свойством современного мирового геополитического ландшафта выступают сложность, динамичность, противоречивость, высокая неопределенность. Статус страны, ее место в мировой политике и экономике определяется ее военным, научно-технологическим, экономическим и ресурсным потенциалом[3; 4].

## АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Непрерывность глобальной конкуренции за доступ и контроль над экономическими ресурсами обусловлена стремлением тех или иных стран обеспечить геополитическое доминирование и лидерство в мировой экономике. Промежуточными результатами этой конкуренции является появление новых экономических и технологических центров, которые становятся ядром трансформации глобальных цепочек стоимости.

Анализируя внешнюю политику консолидированного Запада во главе с США с использованием различных инструментов (экономические санкции, информационные технологии, военно-политический потенциал для защиты своих национальных интересов), можно прийти к выводу, что существующему миропорядку угрожает именно западный мир.

Исследуя современные геополитические вызовы и угрозы, с которыми сталкивается глобальный мир, то следует заключить, что происходят системные трансформационные процессы по формированию нового геополитического порядка [5–8].

Подрыв основ, устоявшихся экономических и финансовых институтов в мировой экономике, приводит к высокой волатильности мировых валют, акций Транснациональных корпораций (далее – ТНК), нестабильности энергетических рынков, нарушению незыблемости либеральных ценностей («институт – священность частной собственности»). Разрыв глобальных технологических и логистических цепочек открывает возможности для ряда стран найти новые формы технологической кооперации, экспортную нишу, рынки сбыта и др. [9–12].

В частности, для Российской Федерации (далее – РФ) вынужденный уход иностранных компаний открывает перспективы для развития отечественного малого и среднего бизнеса.

Развитие малого и среднего бизнеса в РФ в постпандемийный период происходит высокими темпами, поскольку на территории страны действует достаточное количество программ поддержки таких субъектов. Технополисы и технопарки, особые экономические зоны имеют современную инфраструктуру и условия для создания инновационных предприятий. Рассмотрим табл. 1.

Таблица 1

**Угрозы экономической безопасности и показатели для их оценивания**

Угрозы экономической безопасности страны	Показатели для оценивания состояния и направления угрозы
– нарастание технологического разрыва и увеличение разницы в уровне развития экономик разных стран мира, где доминирующее положение занимают государства, обладающие высокими технологиями, используемые в качестве инструмента глобальной конкуренции	– доля российского ВВП в мировом ВВП

Угрозы экономической безопасности страны	Показатели для оценивания состояния и направления угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>– интенсификация дисбаланса в структуре мировой финансовой системы и в экономике;</li> <li>– рост частной и суверенной задолженности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– внешний долг РФ, в том числе государственный внешний долг</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– низкие темпы обновления основных промышленных фондов (спад промышленного производства)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– доля инвестиций в основной капитал в ВВП;</li> <li>– индекс промышленного производства;</li> <li>– уровень инфляции;</li> <li>– объем инвестиций в основной капитал;</li> <li>– объем инвестиций в машины и оборудование</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– попытки исключить Россию из международных экономических объединений и сложившихся торгово-экономических отношений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– индекс физического объема экспорта;</li> <li>– индекс физического объема импорта;</li> <li>– отношение международных резервов РФ к объему импорта товаров и услуг</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– отсутствие высокотехнологичных компаний среди крупнейших мировых организаций</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП;</li> <li>– доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объеме несырьевого экспорта;</li> <li>– доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных на экспорт товаров, работ, услуг предприятий промышленного производства</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– низкая эффективность инвестиционно-инновационной активности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– доля инвестиций в основной капитал в ВВП;</li> <li>– доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, работ, услуг;</li> <li>– доля организаций, осуществляющих технологические инновации</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– высокая степень криминализации и коррупции в сфере экономики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– чистый ввоз (вывоз) капитала;</li> <li>– уровень преступности в сфере экономики</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– значительная доля теневой экономики;</li> <li>– грамотная экономическая и налоговая политика может стимулировать вывод из серой зоны значительной части бизнеса, находящегося сейчас в области теневой экономики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– уровень преступности в сфере экономики;</li> <li>– динамика преступлений, связанных с уклонением от уплаты налогов</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– рост дифференциации населения по уровню доходов;</li> <li>– преодоление массовой бедности и повышение доходов на основе снижения вынужденной безработицы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ВВП на душу населения (по паритету покупательной способности);</li> <li>– доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума;</li> <li>– удельный вес численности работников с заработной платой ниже величины прожиточного минимума трудоспособного населения в общей численности работников</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– неравномерность пространственного развития РФ;</li> <li>– усиление дифференциации регионов и муниципальных образований по уровню и темпам социально-экономического развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– уровень экономической интеграции субъектов РФ;</li> <li>– доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРГ субъекта РФ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– слабая мобильность в адаптации и гибкости образовательных программ, которые не позволяют готовить и переподготавливать компетентные кадры, уровень образования которых соответствовал бы динамично изменяющимся требованиям высокотехнологического развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– индекс производительности труда;</li> <li>– коэффициент напряженности на рынке труда;</li> <li>– распределение численности занятых в экономике по уровню образования</li> </ul>

Примечание: ВВП – Валовой внутренний продукт; ВРГ – Валовой региональный продукт

Составлено авторами по материалам исследования

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

По представленным статистическим показателям Федеральной службы государственной статистики можно провести только ситуативный анализ и попасть в «ловушку индикаторов». Указанные показатели, по мнению авторов настоящей статьи, не обладают превентивным характером и не дают обнаружить нарастающую потенциальную угрозу.

Авторы считают, что можно выделить следующие основные направления обеспечения экономической безопасности страны, обладающие системностью и комплексностью:

- 1) создание промышленных и финансовых центров на территории России, используя технологии Индустрии 4.0 (для преодоления территориальных социально-экономических и технологических дисбалансов);
- 2) принятие превентивных мер, направленных на адаптацию экономически активной части населения к структурным изменениям в экономике (тренд на увеличение доли самозанятых при значительном изменении пропорции рабочего и свободного времени, тенденция на трансформацию организационных форм производственного процесса);
- 3) приобретение прав собственности на результаты интеллектуальной деятельности и развитие института защиты интеллектуальной собственности;
- 4) создание благоприятных условий для накопления и развития человеческого капитала для критически важных отраслей, и для реализации проектов научно-технологической инициативы;
- 5) управление мерами макроэкономического регулирования, а также формирование комплекса качественно новых эффективных институтов, направленных на глубокую трансформацию структуры экономики;
- 6) политика импортозамещения. Следует признать, что политика импортозамещения – вынужденная реакция на беспрецедентные экономические санкции в отношении России. Сама политика импортозамещения не стимулирует экономический рост в краткосрочной перспективе, но в долгосрочной перспективе обеспечивает технологический суверенитет и устойчивое экономическое развитие страны.

Распределенная (сетевая) модель организации производства через глобальные стоимостные цепочки показала свою уязвимость и вызвала риски цепного подрыва стабильности национальных экономик. Представляется обоснованным и целесообразным предпринимать следующие действия для обеспечения экономической безопасности на современном этапе развития:

- производить сложные продукты и занимать по возможности высокие позиции в иерархии технологической цепочки (высокодоходные звенья);
- стремиться к созданию продуктов с высокой добавленной стоимостью (рынок конечного спроса, конечный товар);
- участвовать в цепочках, которые создают сложные высокотехнологичные продукты мирового уровня;
- используя опыт продвинутых ТНК, необходимо выстраивать отечественный бизнес через разные формы экономических взаимоотношений и интеграций в глобальные цепочки. Такой способ позволит перенять опыт, создавать и совершенствовать новые компетенции, получить доступ к мировому обороту технологий. А в случае нарушения или разрыва технологических цепочек у предприятия есть все шансы для самостоятельного ведения бизнеса и новые возможности для развития, несмотря на то, что это может повлечь за собой повышение дополнительных издержек в краткосрочной перспективе.

Выбирать цепочку для участия следует ту, которая обладает большим разнообразием поставщиков и оптимальным количеством звеньев, а также маршрутом создания конечного продукта.

В условиях динамично распространяющихся и обновляющихся знаний жизненный цикл компетенций сокращается. Перед работодателями и работниками остро стоит проблема, каким образом управлять профессиональным развитием и карьерным треком с учетом новых компетенций и потребностей рынка, которые дают импульс появлению новых должностей, обязанностей, функциональных задач.

В образовательной среде широкое распространение получает концепция «обучение в течение всей жизни», которая предполагает, что человек занимается своим личностным и профессиональным развитием на постоянной основе. Реализация такой концепции в теории решает вопрос сокращения жизненного цикла компетенций. На практике же для реализации такой концепции необходимо разработать механизм получения работниками актуальных навыков без отрыва от производства и с возможностью их мобильного применения в своей работе.

Для решения задачи по разработке такого механизма предлагается использовать экосистемный подход в управлении, реализуемый посредством цифровых платформ. Эффективным и комплексным решением обозначенной проблемы на современном этапе научно-технологического развития в области управления и технологий является применение цифровых образовательных платформ, позволяющих формировать образовательную экосистему на предприятии.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, руководствуясь экономической целесообразностью, экономики стран интегрировались в глобальные цепочки, не отслеживая показатели экономической безопасности бизнеса. Многие страны прошли «точку невозврата», о чем свидетельствуют показатели снижения прибыли корпораций (в процессе вовлеченности в мирохозяйственные процессы экономики стран не уделяли должного внимания вопросам национальной экономической безопасности).

Глобальные цепочки в новых геополитических реалиях будут трансформироваться. Совершенно очевидной становится необходимость руководствоваться принципом оптимального сочетания «экономической рациональности – экономической безопасности» отечественному бизнесу в процессе встраивания в новые цепочки, обеспечивая возможность и способность проведения суверенной национальной экономической политики страны.

## Библиографический список

1. Российская Федерация. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/) (дата обращения: 20.04.2023)
2. Российская Федерация. Федеральный закон от 28 декабря 2010г. №390-ФЗ «О безопасности». [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/) (дата обращения: 20.04.2023)
3. Глазьев С.Ю. Основы обеспечения экономической безопасности страны-альтернативный реформационный курс. *Российский экономический журнал*. 1997;1:3.
4. Центр стратегических разработок. *Стратегия развития страны 2018–2024*. <https://strategy.csr.ru/> (дата обращения: 20.04.2023).
5. Мау В.А. Экономика и политика 2019–2020 гг.: глобальные вызовы и национальные ответы. *Вопросы экономики*. 2020;(3):5–27. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2020-3-5-27>
6. Симачев Ю.В., Федюнина А.А., Кузык М.Г. Российская промышленная политика в условиях трансформации системы мирового производства и жестких ограничений. *Вопросы экономики*. 2022;(6):5–25. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2022-6-5-25>
7. Сайиан К.В., Асон Т.А. Экономическая безопасность России в условиях международных санкций. *Экономическая безопасность*. 2021; 4(1):31–42. <https://doi.org/10.18334/ecsec.4.1.111255>
8. Симачев Ю. В., Федюнина А. А., Юревич М. А., Кузык М. Г., Городный Н. А. Новые стратегические подходы к освоению возникающих рынков передового производства. *Форсайт*. 2021; 15(3): 6–21.
9. Wallenstein J., de Chalendar A., Reeves M., Bailey A. (the 17<sup>th</sup> of January 2019). *The new freelancers: Tapping talent in the gig economy*. BCG. <https://www.bcg.com/publications/2019/new-freelancers-tapping-talent-gig-economy> (accessed 22.04.2023).
10. Park S., Park I. The value-added creation effect of industry position in global value chains: Implications for Asia-Pacific economies. *Asian-Pacific Economic Literature*. 2021; 35(2):95–122. <https://doi.org/10.1111/apel.12329>
11. Adarkwah G.K., Malonaes T.P. Firm-specific advantages: A comprehensive review with a focus on emerging markets. *Asia Pacific Journal of Management*. 2022; 39:539–585. <https://doi.org/10.1007/s10490-020-09737-7>
12. Moeuf A., Lamouri S., Pellerin R., Tamayo-Giraldo S., Tobon-Valencia E., Eburdy R. Identification of critical success factors, risks and opportunities of Industry 4.0 in SMEs. *International Journal of Production Research*. 2022; 58(5):1384–1400. <https://doi.org/10.1080/00207543.2019.1636323>

## References

1. Russian Federation. *Decree of the President of the Russian Federation No. 208 dated 13.05.2017 “On the Economic Security Strategy of the Russian Federation for the period up to 2030”* [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_216629/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/) (accessed 20.04.2023) (In Russian).
2. Russian Federation. *Federal Law No. 390-FZ dated 28.12. 2010 “On Security”*. [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/) (accessed 20.04.2023) (In Russian).

3. Glazyev S.Yu. Fundamentals of ensuring the economic security of the country-an alternative reformation course. *Russian Economic Journal*. 1997;1:3 (In Russian).
4. Center for Strategic Developments. *The country's development strategy 2018–2024*. <https://strategy.csr.ru/> (accessed 20.04.2023) (In Russian).
5. Mau V.A. Economics and politics in 2019–2020: Global challenges and national answers. *Voprosy Ekonomiki*. 2020;(3):5–27. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2020-3-5-27> (In Russian).
6. Simachev Yu.V., Fedyunina A.A., Kuzyk M.G. Russian industrial policy in the context of global production system transformation and severe constraints. *Voprosy Ekonomiki*. 2022;(6):5–25. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2022-6-5-25> (In Russian).
7. Sayyan K.V., Ason T.A. Russia's economic security in the context of international sanctions. *Economic security*. 2021; (4)1:31–42. <https://doi.org/10.18334/ecsec.4.1.111255> (In Russian).
8. Simachev Y.V., Fedyunina A.A., Yurevich M.A., Kuzyk M.G., Gorodny N.A. New strategic approaches to gaining from emerging advanced manufacturing markets. *Foresight*. 2021;15(3): 6–21. <https://doi.org/10.17323/25002597.2021.3.6.21> (In Russian).
9. Wallenstein J., de Chalendar A., Reeves M., Bailey A. (the 17<sup>th</sup> of January 2019). *The new freelancers: Tapping talent in the gig economy*. BCG. <https://www.bcg.com/publications/2019/new-freelancers-tapping-talent-gig-economy> (accessed 22.04.2023).
10. Park S., Park I. The value-added creation effect of industry position in global value chains: Implications for Asia-Pacific economies. *Asian-Pacific Economic Literature*. 2021;35(2):95–122. <https://doi.org/10.1111/apel.12329>
11. Adarkwah G.K., Malonaes T.P. Firm-specific advantages: A comprehensive review with a focus on emerging markets. *Asia Pacific Journal of Management*. 2022;39:539–585. <https://doi.org/10.1007/s10490-020-09737-7>
12. Moeuf A., Lamouri S., Pellerin R., Tamayo-Giraldo S., Tobon-Valencia E., Eburdy R. Identification of critical success factors, risks and opportunities of Industry 4.0 in SMEs. *International Journal of Production Research*. 2020;58(5):1384–1400. <https://doi.org/10.1080/00207543.2019.1636323>