

Механизм стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий

Великая Ольга Александровна

Дир. Института непрерывного образования
ORCID: 0000-0002-8404-0485, e-mail: velikaya.olga1@mail.ru

Национальный исследовательский технологический университет МИСиС, г. Москва, Россия

Аннотация

В последние годы, в процессе образования технологического суверенитета, повышение конкурентоспособности и формирование условий эффективного развития промышленных металлургических предприятий вызывают много дискуссий, суть которых сводится к обсуждению введенных в отношении российских промышленных предприятий санкций, коснувшихся поставок сырья и комплектующих, поэтому тема исследования является актуальной для отечественной промышленности. Увеличение конкурентоспособных преимуществ способствует развитию национальной экономики промышленных металлургических предприятий, так как их продукция применяется во многих отраслях реального сектора экономики. Статья направлена на оценку современного уровня механизма стратегического развития и увеличения конкурентоспособных преимуществ и устойчивости металлургической промышленности при эффективной оптимизации финансовых затрат на поставки, основанные на систематизации и прогнозировании. Осуществленное изучение материалов ученых, работавших над проблемой и исследовавших данные вопросы, показало, что особая роль отводится оценке механизма стратегического развития, способствующего улучшению конкурентоспособности и устойчивому развитию металлургических предприятий, а также преобразованию производительных сил региона и производственных отношений в металлургическом комплексе, который на современном этапе выходит на новую стабилизационную ступень своего развития.

Ключевые слова

Конкурентоспособность, металлургия, металлургические предприятия, промышленность, стратегия развития, производственные силы, механизм стратегического развития, устойчивое развитие

Для цитирования: Великая О.А. Механизм стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий // Вестник университета. 2024. № 6. С. 55–61.



A strategic development mechanism to improve the competitiveness and sustainability of metallurgical enterprises

Olga A. Velikaya

Director of the Institute of Continuing Education
ORCID: 0000-0002-8404-0485, e-mail: velikaya.olga1@mail.ru

National University of Science and Technology "MISIS", Moscow, Russia

Abstract

In recent years, in the process of technological sovereignty formation, increasing competitiveness and formation of conditions for the effective development of industrial metallurgical enterprises cause a lot of discussions, the essence of which is reduced to discussing the sanctions imposed on Russian industrial enterprises, affecting the raw materials and components supply, so the research topic is relevant to the domestic industry. The increase of competitive advantages contributes to the development of the national economy of industrial metallurgical enterprises, as their products are used in many industries of the real sector of the economy. The article is aimed at assessing the current level of the strategic development mechanism and increasing competitive advantages and sustainability of the metallurgical industry with effective optimization of supplies' financial costs based on systematization and forecasting. The carried out study of the scientists' materials, who worked on the problem and investigated these issues, has shown that a special role is assigned to the strategic development mechanism evaluation, which contributes to improving competitiveness and sustainable development of metallurgical enterprises, as well as the transformation of the regional productive forces and production relations in the metallurgical complex, which at the present stage is entering a new stabilization stage of its development.

Keywords

Competitiveness, metallurgy, metallurgical enterprises, industry, development strategy, production forces, strategic development mechanism, sustainable development

For citation: Velikaya O.A. (2024) A strategic development mechanism to improve the competitiveness and sustainability of metallurgical enterprises. *Vestnik universiteta*, no. 6, pp. 55–61.



ВВЕДЕНИЕ

Промышленность выступает фундаментом для ряда отраслей и видов деятельности в экономике, так как именно промышленное производство обеспечивает и снабжает средствами труда, а также материалами и пр. При анализе функционирования российских промышленных металлургических комплексов наиболее существенными выступают показатели, характеризующие их устойчивость и оценивающие их риски. Данные показатели выступают основой при проведении анализа перспективного развития металлургических предприятий при негативной ситуации развития промышленного производства в период ограничений и санкций.

Спецификой формирования индустриальных предприятий выступают преобразования металлургических предприятий, которые способствуют их динамичному развитию и при помощи которых они становятся высокотехнологичными, эффективными и конкурентоспособными на основе элементов стратегирования.

На современном рубеже формирования экономики страной делаются конструктивные меры по формированию критериев для стратегического развития и перспективного планирования промышленных предприятий. Металлургия оказалась в условиях, которые складываются на настоящем этапе развития российской экономики и которые можно охарактеризовать как сложные, в связи с чем индустриальные металлургические предприятия не имеют возможности к активному участию в конкурентной борьбе в условиях системных ограничений и кризисов. Большое значение при оценке деятельности российских металлургических промышленных предприятий имеют показатели, характеризующие механизм стратегического развития, особое значение при этом имеют их конкурентоспособность и устойчивость [1; 2].

При проведении оценки и анализа механизма стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий выявлено, что деятельность промышленных металлургических предприятий и их экономические показатели находятся в прямой зависимости от генерирующей инфраструктуры.

Текущие санкции затрудняли для российской металлургической промышленности поиск замены важных компонентов. Более того, предприятия сталкиваются с трудностями при выполнении необходимых расчетов. Несмотря на эти проблемы, общая макроэкономическая ситуация в промышленном секторе региона стабилизировалась и демонстрирует признаки роста. Поддержка конкурентоспособности российских металлургических производителей приведет к увеличению финансовых успехов, созданию новых возможностей трудоустройства и более высоким налоговым поступлениям. Эти положительные последствия будут способствовать общему развитию российской экономики, особенно во времена кризиса.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Изучаемую тему исследовали следующие ученые: И. Ансофф, М. Портер, Б. Санто, Ф. Шерер, Ф. Янсен и др. С теоретической точки зрения использовались труды С.А. Валентея, С.Ю. Глазьева, А.А. Дагаева, С.В. Ермасова, В.К. Зинова, А.З. Селезнева и др. Все проведенные и проводимые в настоящее время исследования ученых оказывают весомое влияние на применяемые разработки в плане формирования механизма стратегического развития для повышения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий [3; 4].

Тем не менее ограниченность проводимых исследований с позиции стратегического развития и обеспечения технологического суверенитета отечественной экономики не является проработанной и точно отражающей все направления. Это обусловило возможность предположения и выдвижения гипотезы о необходимости разработки адекватных стратегических инструментов, позволяющих промышленным предприятиям не только оперативно отражать «вызовы», но и определять точки роста, формировать, корректировать и успешно реализовывать стратегии развития в условиях системных изменений с целью обеспечения технологического суверенитета отечественной экономики. Это позволило определить и обозначить тему исследования и сфокусировать наше внимание на конкретно сформулированной цели.

Актуальность темы исследования заключается в систематизации и оценке группы показателей, характеризующих особенность развития металлургических промышленных предприятий, а также изучении процесса их преобразования в динамично развивающуюся, инновационную, эффективную и конкурентоспособную отрасль на основе стратегических инструментов, что определяет цель и задачи работы.

Целью выступает механизм стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий [5; 6].

Объектом исследования выступает промышленность Российской Федерации (далее – РФ, Россия) в сложных условиях ограничений и санкций.

МЕТОДЫ И МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В качестве методологии исследования в работе выбран системный анализ, который позволяет увидеть процессы, происходящие в экономическом пространстве под влиянием конструктивных и деструктивных факторов кризиса. Помимо этого, основой выступили научные труды отечественных и зарубежных исследователей в области стратегического и инновационного менеджмента, теории организаций и организационного проектирования, теории инновационного развития и сетевого взаимодействия. Информационной базой исследования послужили статистические данные Министерства экономического развития РФ, монографические труды отечественных и зарубежных ученых, материалы научных конференций, статьи по исследуемой проблеме.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В настоящее время в России наблюдаются стабилизация и рост ключевых макроэкономических показателей, которые отражают устойчивое развитие промышленного сектора в рамках региональной экономической системы. При этом необходимо отметить, что предприятия металлургического комплекса являются базисом для эффективного и передового развития металлургического сектора промышленности. Формирование отрасли мы рассмотрели через призму изменения ключевых критериев, характеризующих уровень ее вырабатывания. Несмотря на системные кризисы, предприятия переходят в стадию возрождения – происходит данный процесс при помощи роста объемов производства; предприятия стали более гибкими, акклиматизировались в конкурентных условиях ведения хозяйства [7; 8].

Чтобы обеспечить развитие предприятий, которые производят промышленную продукцию, необходимо создать сбалансированные бизнес-системы и использовать факторы, которые открывают новые возможности для предприятия.

Увеличение производительности способствует весомому значению для развития металлургического производства, и оно сопряжено с процессом стратегического управления металлургическим промышленным предприятием, которое осуществляется в совокупности с формированием сбалансированных бизнес-систем и задействованием факторов, открывающих для предприятия перспективные направления развития (рис. 1).

Схема стратегического управления металлургическими предприятиями поможет оптимизировать ситуацию и создать сбалансированную и гибкую систему управления финансовыми ресурсами. Она основана на стратегическом развитии и использовании маркетинговых инструментов, которые позволяют выявить конкурентные преимущества российских металлургических предприятий и определить направления для их долгосрочного развития.

Сбалансированная и чуткая, реагирующая на изменения система стратегического управления при распределении финансовых потоков концентрируется при использовании механизма, сформированного на перспективу, способствующего выявлению эффективных направлений, в которых металлургические промышленные предприятия будут выступать конкурентоспособными (рис. 2).

Нехватка свободных финансовых ресурсов и денежных потоков, которые могли бы быть направлены на обновление и расширение основных фондов, а также напряженная международная обстановка, санкции и, как следствие, сложная экономическая ситуация в стране приводят к значительному увеличению складских запасов промышленных предприятий и в результате к снижению спроса на продукцию металлургической отрасли [9; 10].

Устойчивое стратегическое развитие металлургических предприятий на этапе санкций и ограничений, производящих промышленную продукцию, осуществляется посредством формирования или создания сбалансированных бизнес-систем и использования факторов, способствующих перспективному развитию предприятия [11; 12].



Составлено автором по материалам исследования

Рис. 1. Схема процесса стратегического управления промышленным предприятием с целью повышения производительности



Примечание: НТП – научно-технический прогресс

Составлено автором по материалам исследования

Рис. 2. Схема обеспечения конкурентоспособности производителей промышленной продукции с позиций стратегического менеджмента

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Значимость механизма стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий выходит на новую, качественную, стабилизационную ступень. В процессе проведенного исследования был выявлен механизм стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий как целостной системы оценки уровня развития промышленного производства в России.

В ходе исследования были получены важные теоретические и методические научные результаты. В частности, были определены и систематизированы теоретические принципы использования инструментов стратегического управления для:

- повышения конкурентоспособности и обеспечения стабильного развития промышленных компаний;
- определения ключевых факторов, влияющих на конкурентоспособность предприятий;
- создания методики оценки конкурентоспособности компаний, которая была протестирована на нескольких металлургических предприятиях региона;
- разработки механизма стратегического развития предприятий;
- определения стратегических приоритетов развития промышленных предприятий в целях обеспечения импортонезависимости отечественной промышленности.

Мы смогли осуществить систематизацию различных подходов к процессу формирования механизма стратегического развития для улучшения конкурентоспособности и устойчивости металлургических предприятий как интегрированной системы эффективного развития металлургической промышленности, а также управления предпринимательских рисков.

Таким образом, механизм стратегического развития играет важную роль в повышении конкурентоспособности и обеспечении стабильности металлургических предприятий, поскольку он способствует трансформации производственных процессов и отношений на металлургических предприятиях, которые в настоящее время переходят на качественно новый уровень развития.

Список литературы

1. Гребенкин И.В. Тенденции изменения промышленной специализации и динамика развития российских регионов. Экономика региона. 2020;1(16):69–83. <https://doi.org/10.17059/2020-1-6>
2. Абрамов В.И., Асаул В.В., Вагин С.Г., Николаева К.С. Государственное регулирование инновационной активности организаций. Вестник Самарского государственного экономического университета. 2014;11(121):91–94.
3. Трейвиш А.П. Неравномерность и структурное разнообразие пространственного развития экономики как научная проблема и российская реальность. Пространственная экономика. 2019;4(15):13–35. <https://dx.doi.org/10.14530/se.2019.4.013-035>
4. Araújo I.F., Gonçalves E., Almeida E. Effects of dynamic and spatial externalities on local growth: Evidence from Brazil. Papers in Regional Science. 2019;2(98):1239–1259.
5. Давыдова И.В., Огородникова Е.П. Прогнозирование показателей денежного обращения в российской федерации. В кн.: В фокусе достижений молодежной науки: материалы Ежегодной итоговой научно-практической конференции, Оренбург, 23 декабря 2022 г. Оренбург; 2023. С. 750–753.
6. Воронин М.А., Огородникова Е.П. Формирование доходной части региональных бюджетов: оценка и оптимизация. В кн.: Национальные приоритеты развития агропромышленного комплекса: материалы Национальной научно-практической конференции с международным участием, Оренбург, 17 ноября 2023 г. Оренбург: Агентство Пресса; 2023. С. 943–947.
7. Вагин С.Г. Тенденции и условия развития управления крупными социально-экономическими системами. Вестник Самарского государственного экономического университета. 2007;2(28):27–30.
8. Иванов О.И. Социальное пространство как объект научного изучения и управляемой трансформации. Журнал социологии и социальной антропологии. 2013;2:49–64.

References

1. Grebenkin I.V. Trends in Industrial Specialization and Development Dynamics in the Russian Regions. Economy of Region. 2020;1(16):69–83. (In Russian). <https://doi.org/10.17059/2020-1-6>
2. Abramov V.I., Asaul V.V., Vagin S.G., Nikolaeva K.S. State regulation of innovation activity of organizations. Vestnik of Samara State University of Economics. 2014;11(121):91–94. (In Russian).

3. *Treivish A.I.* Uneven and Structurally Diverse Spatial Development of Economy as a Scientific Problem and Russian Reality. *Spatial Economics*. 2019;4(15):13–35. (In Russian). <https://dx.doi.org/10.14530/se.2019.4.013-035>
4. *Araújo I.F., Gonçalves E., Almeida E.* Effects of dynamic and spatial externalities on local growth: Evidence from Brazil. *Papers in Regional Science*. 2019;2(98):1239–1259.
5. *Davydova I.V., Ogorodnikova E.P.* Prediction of monetary circulation indicators in Russia. In: In focus of youth science achievements: Proceedings of the Annual Final Scientific and Practical Conference, Orenburg, December 23, 2022. Orenburg; 2023. Pp. 750–753. (In Russian).
6. *Voronin M.A., Ogorodnikova E.P.* Formation of the revenue part of regional budgets: Assessment and optimization. In: National priorities of agroindustrial complex development: Proceedings of the National Scientific and Practical Conference with international participation, Orenburg, November 17, 2023. Orenburg: Agentstvo Pressa; 2023. Pp. 943–947. (In Russian).
7. *Vagin S.G.* Tendencies and conditions of development of management of large socio-economic systems. *Vestnik of Samara State University of Economics*. 2007;2(28):27–30. (In Russian).
8. *Ivanov O.I.* Social space as an object of scientific study and controlled transformation. *The Journal of Sociology and Social Anthropology*. 2013;2:49–64. (In Russian).