

Национальный проект «Производительность труда» в Ростовской области: влияние на экономику региона

Погорелова Людмила Александровна

Канд. экон. наук, доц. каф. производственного и инновационного менеджмента
ORCID: 0000-0002-2099-9419, e-mail: pogorelova_la@npi-tu.ru

Куликов Михаил Михайлович

Канд. экон. наук, доц. каф. производственного и инновационного менеджмента
ORCID: 0000-0002-4139-9391, e-mail: kulikovmichael@mail.ru

Южно-Российский государственный политехнический университет имени М.И. Платова, г. Новочеркасск, Россия

Аннотация

В статье проанализировано влияние мероприятий по повышению производительности труда в рамках национального проекта «Производительность труда» на предприятиях – субъектах малого предпринимательства Ростовской области с выручкой от 100 до 400 млн руб. за период с 2019 г. по 2022 г. включительно на совокупный финансовый результат деятельности компаний, вовлеченных в реализацию проекта. На основании анализа данных бухгалтерской отчетности по исследуемой совокупности предприятий можно сделать вывод о корреляционной зависимости между мероприятиями по повышению производительности труда и финансовыми результатами деятельности в рамках каждого конкретного предприятия, а также в части положительного влияния на суммарные отчисления в бюджеты различных уровней. Показано, что суммарная динамика платежей в бюджет за анализируемый период по исследуемой совокупности выросла в 2,2 раза, имущественного состояния производственного комплекса – в 3,6 раза, показателей рентабельности – более чем в 3 раза. Доказано положительное влияние национального проекта «Производительность труда» на экономику Ростовской области. Результаты настоящего исследования могут быть положены в основу корректировки дальнейшей траектории реализации проекта в регионе, что и определяет актуальность исследования.

Ключевые слова

Производительность труда, бережливое производство, повышение объема выпуска продукции, рациональное производство, экономика региона, эффективное производство, система 5С

Для цитирования: Погорелова Л.А. Национальный проект «Производительность труда» в Ростовской области: влияние на экономику региона // Вестник университета. 2024. № 6. С. 75–84.



The national project “Labor Productivity” in the Rostov Region: impact on economy of the region

Lyudmila A. Pogorelova

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Production and Innovation Management Department
ORCID: 0000-0002-2099-9419, e-mail: pogorelova_la@npi-tu.ru

Mikhail M. Kulikov

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Production and Innovation Management Department
ORCID: 0000-0002-4139-9391, e-mail: kulikovmichael@mail.ru

Platov South Russian State Polytechnic University, Novocherkassk, Russia

Abstract

The article analyzes the impact of measures to improve labor productivity within the framework of the national project “Labor Productivity” at enterprises – small businesses of the Rostov region with revenues from 100 to 400 million rubles for the period from 2019 to 2022 inclusive on the aggregate financial performance of companies involved in the project implementation. Based on the analysis of accounting data for the studied set of enterprises, we can conclude about correlation between the measures to improve labor productivity and financial performance within each specific enterprise, as well as in terms of the positive impact on total deductions to the budgets of various levels. It has been shown that total dynamics of payments to the budget for the analyzed period for the studied aggregate increased by 2.2 times, property status of the production complex – by 3.6 times, and profitability indicators – by more than 3 times. Positive influence of the national project “Labor Productivity” on the economy of Rostov region has been proved. The study results can be used as a basis for adjusting further trajectory of the project implementation in the region, which determines the relevance of the study.

Keywords

Labor productivity, lean manufacturing, increase in output, rational production, economy of the region, efficient production, 5C system

For citation: Pogorelova L.A., Kulikov M.M. (2024) The national project “Labor Productivity” in the Rostov Region: impact on economy of the region. *Vestnik universiteta*, no. 6, pp. 75–84.



ВВЕДЕНИЕ

С момента запуска национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области в 2019 г. были достигнуты значительные результаты и проведены заметные изменения в различных сферах экономики и трудовой деятельности¹. Основным целевым показателем данного проекта является обеспечение темпов роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5 % в год. В рамках проекта предприятиям предлагаются адресные меры поддержки по формированию системы методической и организационной работы по повышению производительности труда, создания эталонных образцов, разработка ИТ-платформы, обучение сотрудников инструментам бережливого производства, подготовка внутренних тренеров.

Для популяризации национального проекта в регионы страны в настоящее время создана развитая региональная инфраструктура проекта, которая включает федеральный центр компетенций и созданные в 60 регионах региональные центры компетенций. В Ростовской области оператором национального проекта стал Региональный центр компетенций, созданный в 2019 г. на базе Агентства инноваций Ростовской области.

Одной из первоочередных задач проекта было увеличение производительности труда в области промышленности. Благодаря внедрению новых технологий, автоматизации производства и развитию инновационных подходов предприятия региона значительно повысили эффективность своей деятельности, что привело к увеличению объемов производства, сокращению времени на выполнение задач и снижению затрат на производство. Результатом этих усилий стало значительное улучшение конкурентоспособности предприятий Ростовской области на рынке и увеличение их доли в общем объеме производства страны².

Национальный проект «Производительность труда» также оказал положительное влияние на социальную сферу. Благодаря сокращению времени на выполнение задач и повышению эффективности работы работники получили возможность повысить свою квалификацию и развить свой профессиональный потенциал. Это стало возможным благодаря программам дополнительного образования и обучения, реализуемым в рамках проекта. Кроме того, вследствие улучшения экономической ситуации в регионе уровень зарплат и социальных гарантий работников также вырос, что положительно сказалось на их жизни и благополучии. Таким образом, анализ результатов внедрения мероприятий по повышению производительности труда на предприятиях региона приобретает особую актуальность, так как оценка результатов позволяет выстроить скорректированную траекторию развития проекта в перспективе.

Особый интерес в процессе исследования представляют предприятия – субъекты малого предпринимательства с выручкой от 100 до 400 млн руб., которые могут получить государственную поддержку в рамках национального проекта на безвозмездной основе. Сфера малого предпринимательства является одной из наиболее уязвимых к колебаниям рыночной нестабильности, и негативные последствия в первую очередь находят отражение именно в результатах деятельности малых предприятий.

Цель настоящего исследования – оценить полезность национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области для развития экономики региона на основе анализа совокупной динамики деятельности предприятий-участников, имеющих статус субъекта малого предпринимательства и выручку в объеме от 100 до 400 млн руб.

Объект исследования – предприятия-резиденты Ростовской области с годовой выручкой от 100 до 400 млн руб. в период с 2019 г. по 2022 г.

Предмет исследования – организационные трансформации на предприятиях, направленные на повышение производительности труда, а также их отражение на финансовых результатах исследуемых предприятий в период с 2019 г. по 2022 г.

¹ Министерство экономического развития. Национальный проект «Производительность труда». Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/ (дата обращения: 19.04.2024).

² Нацпроект помог донским компаниям повысить эффективность работы. Режим доступа: <https://rg.ru/2023/09/15/reg-ufo/nacproekt-pomog-donskim-kompaniiam-povysit-effektivnost-raboty.html?ysclid=lrup56jfk8880091533>. (дата обращения: 19.04.2024).

ФОРМИРОВАНИЕ БАЗЫ ДЛЯ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

За период с 2019 г. по 2021 г. включительно к национальному проекту присоединилось 14 предприятий (8 волн), относящихся к исследуемой категории³. Перечень предприятий и сфера их деятельности представлены в таблице.

Таблица

Предприятия-участники национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области, имеющие выручку от 100 до 400 млн руб.

Наименование	Общероссийский классификатор видов экономической деятельности	ИНН
ООО «Аксацкий кирпичный завод»	23.32 Производство кирпича, черепицы и прочих строительных изделий из обожженной глины	6102024650
ООО «Базис»	28.93 Производство машин и оборудования для производства пищевых продуктов, напитков и табачных изделий	6151018385
ООО «ПластФактор»	22.23 Производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве	6162021083
ООО «Первая трубная компания (ПТК)»	46.72.2 Торговля оптовая металлами в первичных формах	6125032190
ПАО «Миллеровосельмаш»	28.30.3 Производство машин и сельскохозяйственного оборудования для обработки почвы	6149000285
ООО «АС»	25.99 Производство прочих готовых металлических изделий, не включенных в другие группировки	6147011669
ООО «Ростовская трубная корпорация» (Ростовский трубный завод)	22.21 Производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей	6164131074
ООО «Ростагросервис»	26.51.1 Производство навигационных, метеорологических, геодезических, геофизических и аналогичного типа приборов, аппаратуры и инструментов	6165172997
ООО «Бестек-инжиниринг»	28.93 Производство машин и оборудования для производства пищевых продуктов, напитков и табачных изделий	6167103290
ООО «РММП-Зерно»	52.24 Транспортная обработка грузов	6162082865
ЗАО Инженерный центр «ГРАНТ»	25.99 Производство прочих готовых металлических изделий, не включенных в другие группировки	6143001388
ООО «Алеко Машинери»	28.99 Производство прочих машин и оборудования специального назначения, не включенных в другие группировки	6140028818
ООО «Аль Пако»	32.40 Производство игр и игрушек	6145004465
ООО «Гананс»	25.62 Обработка металлических изделий механическая	6143084497

Примечание: ООО – общество с ограниченной ответственностью, ПАО – публичное акционерное общество, ИНН – идентификационный номер налогоплательщика, ЗАО – закрытое акционерное общество

Источник⁴

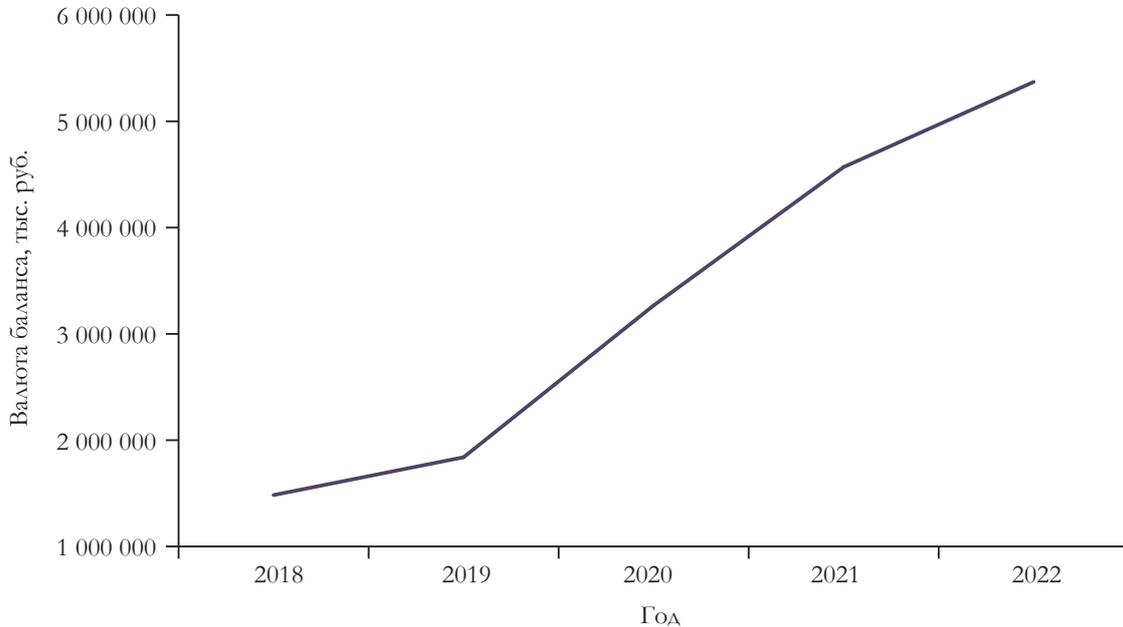
Как видно из таблицы, предприятия-участники представляют различные сферы деятельности в категории субъектов малого предпринимательства.

³ Национальный проект «Повышение производительности труда». Режим доступа: <https://производительность-на-дону.рф/> (дата обращения: 19.04.2024).

⁴ Seldon.Basis – проверка и поиск контрагентов. Режим доступа: <https://basis.myseldon.com/ru/landing> (дата обращения: 19.04.2024).

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СОВОКУПНОГО ИМУЩЕСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

С использованием классических методов анализа бухгалтерской отчетности проанализируем совокупную динамику развития исследуемой группы предприятий. В приведенном исследовании воспользуемся бухгалтерской отчетностью предприятий за период с 2019 г. по 2022 г. (рис. 1) [1; 2].



Источник⁵

Рис. 1. Динамика совокупного имущества предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области, имеющих выручку от 100 до 400 млн руб. в год за период с 2019 г. по 2022 г.

Как видим из рисунка 1, у предприятий-участников национального проекта «Производительность труда», имеющих выручку от 100 до 400 млн руб., наблюдается рост совокупного имущественного комплекса в период с момента реализации проекта. Так, совокупное имущество компаний выросло в 3,6 раза. Рост активов предприятия, выраженный в увеличении валюты бухгалтерского баланса в течение нескольких лет, означает рост финансовых ресурсов и общей стоимости, которые принадлежат организации.

На рост валюты бухгалтерского баланса влияют такие факторы, как увеличение продаж, приток инвестиций, повышение стоимости активов, успешное ведение деловой деятельности и другие положительные экономические процессы, что дает ряд преимуществ:

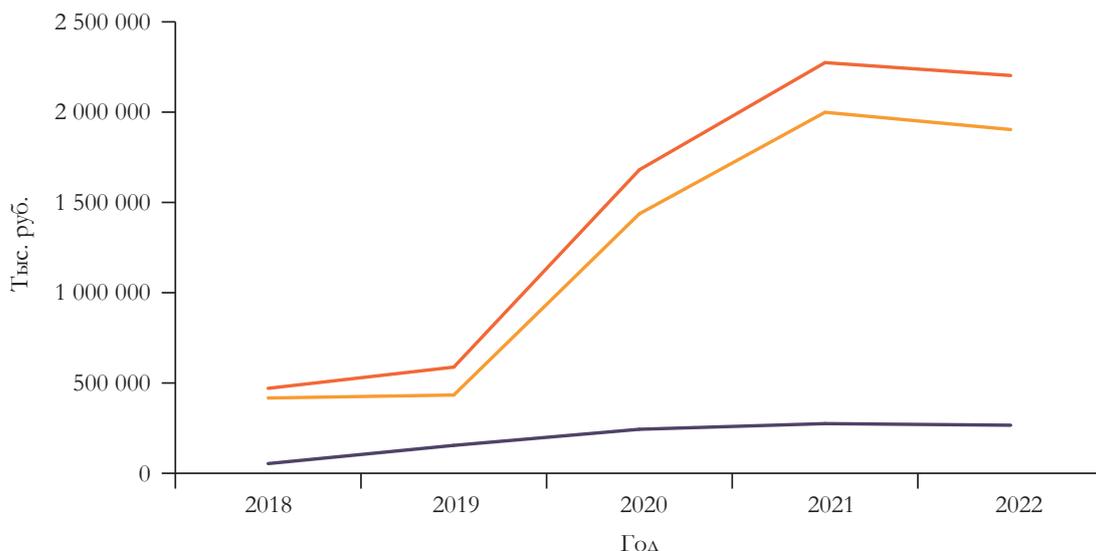
- повышение финансовой устойчивости организации и способность к самофинансированию, независимость от внешних источников финансирования;
- повышение кредитного рейтинга предприятия, что обеспечивает привлечение дополнительного финансирования в бизнес.

Также следует отметить негативные факторы, связанные с ростом обязательств и задолженностей предприятия, которые могут вызвать рост валюты баланса и свидетельствуют о недостаточной эффективности финансового менеджмента и неверных управленческих решениях [3].

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Проанализируем совокупную динамику заемного капитала исследуемых компаний (рис. 2).

⁵Seldon.Basis – проверка и поиск контрагентов. Режим доступа: <https://basis.myseldon.com/ru/landing> (дата обращения: 19.04.2024).

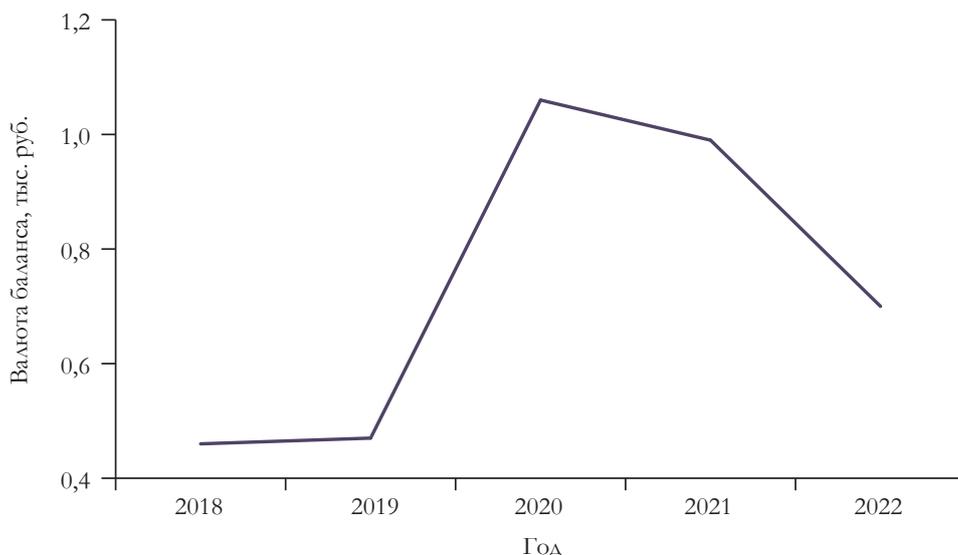


Источник⁶

Рис. 2. Динамика совокупного, долгосрочного и краткосрочного заемного капитала

В части анализа привлеченного финансирования для развития исследуемых предприятий в период проведения мероприятий по повышению производительности труда с 2019 г. по 2021 г. заметно увеличились объемы привлекаемых займов. Данному факту также поспособствовали приемлемые (на тот момент) рыночные условия кредитования, которые наблюдались до 2022 г.

В то же время, анализируя соотношение собственных и заемных средств компаний, можно сделать вывод о том, что в период внедрения мероприятий привлекались значительные объемы займов, что вызвало превышение по нормативным значениям соотношения заемного и собственного капитала в 2020–2021 гг., но в 2022 г. соотношение заемного и собственного финансирования находилось в допустимых пределах (рис. 3).



Источник⁷

Рис. 3. Динамика соотношения заемного и собственного капитала предприятий-участников национального проекта «Производительность труда»

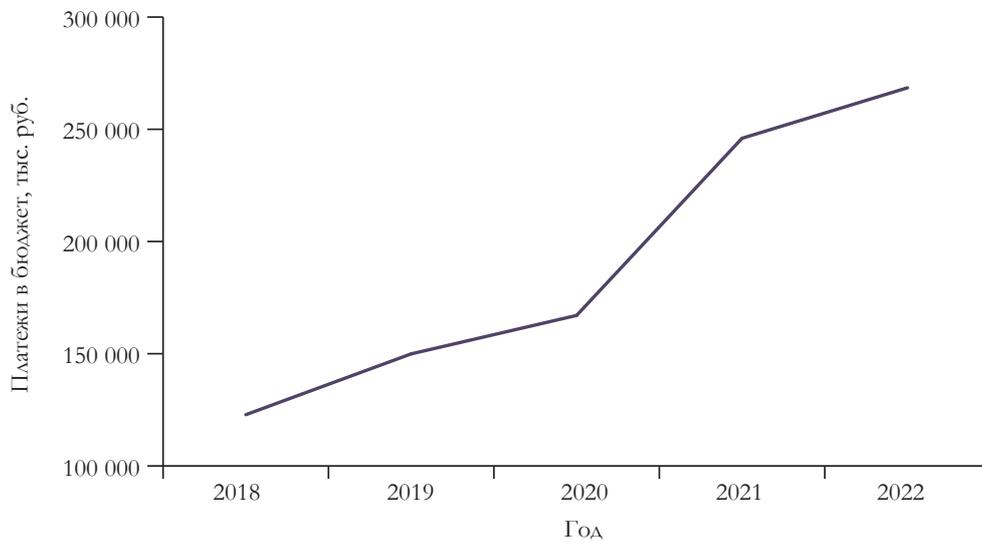
⁶ Seldon.Basis – проверка и поиск контрагентов. Режим доступа: <https://basis.myseldon.com/ru/landing> (дата обращения: 19.04.2024).

⁷ Там же.

В 2020–2021 гг. в общей совокупности наблюдалось превышение заемного капитала над собственными средствами выше допустимых нормативов. Этот факт обусловлен ростом инвестиций в развитие компаний для реализации мероприятий, направленных на создание эталонных потоков в соответствии с рекомендациями специалистов регионального центра компетенций по участию в национальном проекте. По данным 2022 г. коэффициент соотношения заемного и собственного капитала находится на уровне 0,7, что соответствует пределам допустимых нормативных значений. В дальнейшем необходимо контролировать динамику данного показателя, которая в настоящей перспективе ограничена высокой ключевой ставкой Центрального банка Российской Федерации [4].

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПЛАТЕЖЕЙ В БЮДЖЕТ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Особый интерес представляют результаты анализа динамики платежей в бюджеты всех уровней (рис. 4). По данному показателю в исследуемый период времени наблюдается рост в 2,2 раза.



Источник⁸

Рис. 4. Динамика платежей в бюджеты всех уровней предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области

Внедрение прогрессивных методов по повышению производительности труда играет важную роль в стимулировании развития производственных систем. Это связано с тем, что использование передовых технологий и инновационных подходов способствует более эффективному использованию ресурсов и оптимизации рабочего процесса [5; 6]. Улучшение производительности труда ведет к увеличению объема производства и повышению его качества. Благодаря внедрению новых методов и подходов рабочие процессы становятся более эффективными и простыми, что в свою очередь способствует сокращению времени, затрачиваемого на выполнение задач.

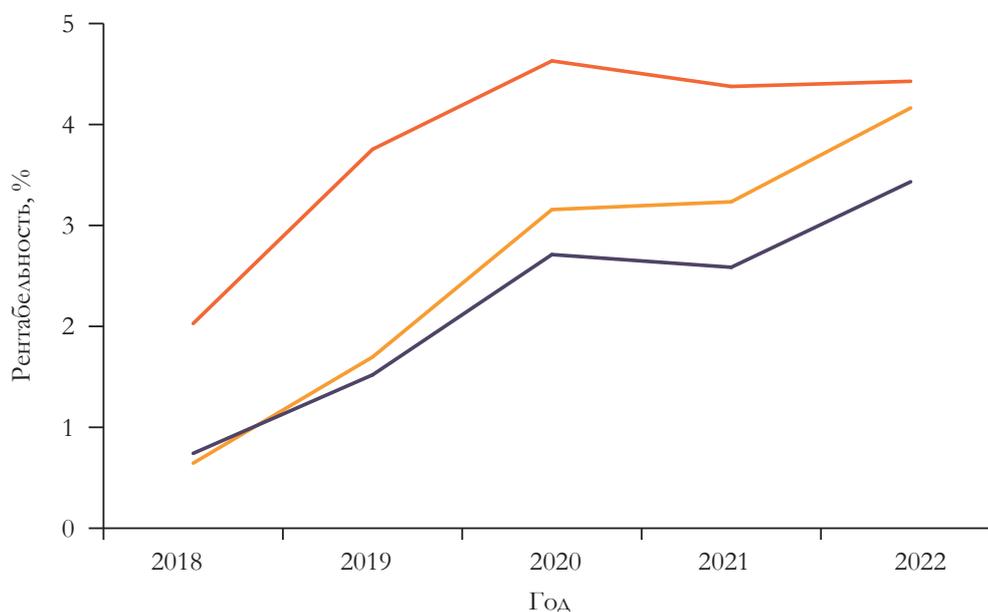
Такое развитие производственных систем имеет положительное воздействие как на финансовые результаты каждого отдельного предприятия, так и на экономику в целом. Рост объемов производства на предприятии способствует росту экономической активности, повышению финансового положения предприятий, и, соответственно, влияет на рост платежей в бюджеты всех уровней.

АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ НАЦПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Немаловажным показателем для оценки относительной эффективности деятельности компании являются показатели рентабельности (продаж, имущества и продукции). В рамках настоящего исследования

⁸Seldon.Basis – проверка и поиск контрагентов. Режим доступа: <https://basis.myseldon.com/ru/landing> (дата обращения: 19.04.2024).

особый интерес представляют показатели рентабельности, рассчитанные по всей совокупности исследуемых предприятий (рис. 5).



Источник⁹

Рис. 5. Рентабельность продаж, имущества и продукции предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области

Показатели рентабельности также демонстрируют динамику роста в рамках анализируемого периода, что свидетельствует о положительном влиянии внутренних трансформаций процессов управленческого и производственного характера на исследуемой совокупности предприятий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

На протяжении последних лет национальный проект «Производительность труда» стал одним из основных приоритетных направлений по развитию промышленности в Российской Федерации. В рамках этого проекта реализуется консультационное обслуживание по компетентной организации производственных процессов как неотъемлемой части успешной деятельности предприятий, которое непосредственно влияет на финансовые результаты [7].

Один из ключевых аспектов, которому уделяется пристальное внимание в рамках консультационного обслуживания национального проекта, – это оптимизация производственных процессов, направленная на снижение затрат времени и повышение эффективности деятельности предприятия. Для этого реализуется детальный анализ каждого этапа производственного процесса, диагностируются узкие места, а также разрабатываются мероприятия по их устранению [8; 9]. Успешное внедрение инструментов бережливого производства и обучение персонала предприятия позволяют нарастить объемы произведенной продукции при меньших затратах времени и ресурсов.

Повышение квалификации работников представляет немаловажный аспект при успешном развитии предприятий [10]. Модернизация технологий и внедрение новых методов работы в соответствии с тенденцией цифровизации бизнес-процессов в свою очередь требуют от персонала предприятия повышенных профессиональных навыков. Таким образом, повышение квалификации работников является приоритетной задачей для достижения синергетического эффекта при реализации мероприятий по повышению производительности труда на предприятии. Помимо привлечения внешних тьюторов на производство, компания должна стремиться создать условия для саморазвития персонала с возможностью расширения кругозора в профессиональной сфере.

⁹ Seldon.Basis – проверка и поиск контрагентов. Режим доступа: <https://basis.myseldon.com/ru/landing> (дата обращения: 19.04.2024).

Прогрессивные методики автоматизации производственного процесса позволяют в короткие сроки повысить не только производительность труда, но и качество продукции.

В результате проведенного исследования необходимо внедрение мер государственного регулирования в части заемного финансирования мероприятий по повышению производительности труда. В настоящий момент при текущих уровнях рентабельности привлечение заемного финансирования на текущих рыночных условиях нецелесообразно ввиду достаточно высокой стоимости заемного капитала. Для повышения эффективности реализации данного национального проекта в регионе необходимо распространить сферу деятельности по проекту на предприятия с меньшими объемами выручки (менее 100 млн руб.) на безвозмездной основе, так как эта категория более зависима от рыночных колебаний и менее финансово устойчива к различного рода кризисным ситуациям.

Оценивая результаты внедрения национального проекта по повышению производительности труда на предприятиях – субъектах малого предпринимательства Ростовской области с выручкой от 100 до 400 млн руб. в период с 2019–2022 гг. – можно отметить следующую динамику в экономике региона:

- 1) рост совокупного имущественного комплекса исследуемых предприятий в 3,6 раза, что свидетельствует о наращивании производственной активности в исследуемый период;
- 2) рост заемного финансирования (краткосрочного и долгосрочного) у группы исследуемых предприятий-участников национального проекта «Производительность труда» в 4,7 раза (пиковым периодом привлечения заемного финансирования является 2020 г. ввиду формирования наиболее благоприятных условий для кредитования бизнеса);
- 3) в исследуемый период наблюдается рост платежей в бюджеты различных уровней в 2,2 раза;
- 4) в части исследования динамики рентабельности также наблюдается увеличение показателей рентабельности продаж в 2,7 раза, рентабельности имущества – в 5,6 раз, рентабельности продукции – в 5,4 раза.

Таким образом, в части реализации национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области на предприятиях-участниках с выручкой от 100 до 400 млн руб. можно отметить положительную динамику, находящую отражение в финансовых результатах, объемах производства, а также налоговых отчислениях в бюджет региона. Формирование компетентной организации бизнес-процессов, повышение квалификации сотрудников и внедрение новых технологий способны сделать национальный проект «Производительность труда» важным инструментом для развития экономического потенциала страны.

Список литературы

1. Анисимова А.И., Нефедова С.В. Методика комплексного анализа финансового состояния организации по данным бухгалтерской финансовой отчетности. Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2018;1:346–348.
2. Погорелова А.А. Подход к повышению эффективности принятия управленческих решений в условиях цифровизации. В кн.: Эффективное управление экономикой: проблемы и перспективы: материалы VII Всероссийской научно-практической конференции, Симферополь, 14–15 апреля 2022 г. Симферополь: Ариал; 2022. С. 137–140.
3. Челюков А.В. Выбор направлений управленческих решений для обеспечения экономической безопасности предприятия на основе системного анализа признаков отклонения его функционирования от нормального состояния. Московский экономический журнал. 2023;4(8).
4. Шпилова Т.А. Формирование стратегии устойчивого развития промышленных предприятий. Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. 2024;1(21):203–212. <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2024-1-203-212>
5. Погорелова А.А., Куликов М.М., Дулин А.Н., Дмитриева Н.И., Лысенко Н.В., Шабельникова В.В., Черноусова С.А. Экономика производства и бизнес-процессы. Новочеркасск: НОК; 2022. 172 с.
6. Погорелова А.А. Методология оценки уровня развития производственной системы на основе информационного подхода. Друкерровский вестник. 2023;3(53):204–212. <https://doi.org/10.17213/2312-6469-2023-3-204-212>
7. Донцова О.И., Морковкин Д.Е. Особенности государственного регулирования развития сферы материального производства. В кн.: Шманев С.В., Донцова О.И., Морковкин Д.Е. Государственное регулирование национальной экономики. М.; 2023. С. 59–119.
8. Гривцова А.В. Реализация национального проекта «Производительность труда» в Ростовской области на примере ООО «Аксацкий кирпичный завод». В кн.: Устойчивое развитие социально-экономической системы Российской Федерации: материалы XXIV Всероссийской научно-практической конференции, Симферополь, 16–17 ноября 2023 г. Симферополь: Ариал; 2023. С. 46–51.

9. *Трещалин М.Р.* Проблемы, возникающие при реализации национальных проектов в российской федерации, и пути их решения. Актуальные исследования. 2023;1(131):47–49.
10. *Денисов А.Ф.* Отбор и оценка персонала. М.; 2023, 316 с.

References

1. *Anisimova A.I., Nefedova S.V.* Method of complex analysis of the financial status of the organization for the data of accounting financial reporting. Vestnik of Tula branch of the Financial University. 2018;1:346–348. (In Russian).
2. *Pogorelova L.A.* An approach to improving the efficiency of managerial decision-making in the context of digitalization. In: Efficient management of the economy: Issues and prospects: Proceedings of the VII All-Russian Scientific and Practical Conference, Simferopol, April 14–15, 2022. Simferopol: Arial; 2022. Pp. 137–140. (In Russian).
3. *Chelnokov A.V.* Choosing the directions of management decisions to ensure the economic security of the enterprise based on the system analysis of signs of deviation of its functioning from the normal state. Moscow Economic Journal. 2023;4(8). (In Russian).
4. *Shpilova T.A.* Elaborating Strategies of Sustainable Development at Industrial Enterprises. Vestnik of the Plekhanov Russian University of Economics. 2024;1(21):203–212. (In Russian). <https://doi.org/10.21686/2413-2829-2024-1-203-212>
5. *Pogorelova L.A., Kulikov M.M., Dulin A.N., Dmitrieva N.I., Lysenko N.V., Shabelnikova V.V., Chernousova S.A.* Production Economics and Business Processes. Novocheerkassk: NOA; 2022. 172 p. (In Russian).
6. *Pogorelova L.A.* Methodology for assessing the level of development of the production system based on the information approach. Drukerovskij vestnik. 2023;3(53):204–212. (In Russian). <https://doi.org/10.17213/2312-6469-2023-3-204-212>
7. *Dontsova O.I., Morkovkin D.E.* Peculiarities of state regulation of material production sphere development. In: Shmanev S.V., Dontsova O.I., Morkovkin D.E. State regulation of national economy. Moscow; 2023. Pp. 59–119. (In Russian).
8. *Grintsova A.V.* Implementation of the national project “Labor Productivity” in the Rostov Region on the example of LLC Aksai Brick Factory. In: Sustainable development of socio-economic system of the Russian Federation: Proceedings of the XXIV All-Russian Scientific and Practical Conference, Simferopol, November 16–17, 2023. Simferopol: Arial; 2023. Pp. 46–51. (In Russian).
9. *Treshchalin M.R.* Problems arising during the implementation of national projects in the Russian Federation, and ways to solve them. Current Research. 2023;1(131):47–49. (In Russian).
10. *Denisov A.F.* Selection and evaluation of personnel. Moscow; 2023; 316 p. (In Russian).