

# Проектная деятельность благотворительных фондов как один из способов реализации общественных инициатив граждан

**Соколова Елена Андреевна**

Магистрант

ORCID: 0009-0005-6830-9439, e-mail: lenoksokolova16@gmail.com

**Зозуля Павел Валерьевич**

Канд. экон. наук, доц. каф. управления проектом

ORCID: 0000-0002-6804-5681, e-mail: pv\_zozulya@guu.ru

**Зозуля Антон Валериевич**

Канд. экон. наук, доц. каф. управления проектом

ORCID: 0000-0002-5617-4857, e-mail: zozula2004@mail.ru

Государственный университет управления, г. Москва, Россия

## Аннотация

Целью исследования является анализ проектной деятельности благотворительных фондов как одного из способов реализации общественных инициатив граждан. Раскрыто понятие проектной деятельности, рассмотрен ряд ее особенностей. Поскольку в Российской Федерации проектная деятельность широко применяется в различных сферах и отраслях, изучены особенности благотворительности в стране, ее роль в современном обществе и формы проявления. На сегодняшний день благотворительная деятельность в Российской Федерации осуществляется в целях социальной поддержки и защиты граждан, подготовки населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев и др. Основная цель благотворительности – сделать мир лучше. Важным моментом в благотворительной деятельности является ее глубокая осознанность. Одним из мощных механизмов поддержки социальной активности общественных формирований граждан является проектная деятельность благотворительных фондов. Она направлена на решение определенных задач в достижении цели, которая способствует ликвидации проблемы. Предложены аспекты, которые необходимо отразить в проекте.

## Ключевые слова

Проект, проектная деятельность, благотворительность, благотворительная организация, фонды, продвижение, социальная сфера

**Для цитирования:** Соколова Е.А., Зозуля П.В., Зозуля А.В. Проектная деятельность благотворительных фондов как один из способов реализации общественных инициатив граждан // Вестник университета. 2025. № 2. С. 28–35



# Project activity of charitable foundations as one of the ways to implement public initiatives of citizens

**Elena A. Sokolova**

Graduate Student

ORCID: 0009-0005-6830-9439, e-mail: lenoksokolova16@gmail.com

**Pavel V. Zozulya**

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Project Management Department

ORCID: , e-mail: pv\_zozulya@guu.ru

**Anton V. Zozulya**

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Project Management Department

ORCID: 0000-0002-5617-4857, e-mail: zozula2004@mail.ru

State University of Management, Moscow, Russia

## Abstract

The objectives of the research are the analysis of project activities of charitable foundations as one of the ways to implement public initiatives of citizens. The project activity concept has been disclosed, a number of its peculiarities have been considered. Since project activity in Russia is widely used in various spheres and industries, the charity features, its role in modern society, and manifestation forms have been studied. To date, charitable activity in Russia is carried out for the purpose of social support and protection of citizens, preparing the population to overcome the consequences of natural disasters, environmental, industrial or other disasters, to prevent accidents, etc. The main purpose of charity is to make the world a better place. An important aspect of charitable activity is its deep awareness. One of the powerful mechanisms for supporting the social activity of public organizations of citizens is the project activity of charitable foundations. It is aimed at solving certain tasks in achieving the goal, which contributes to the issue elimination. The aspects to be reflected in the project have been proposed.

## Keywords

Project, project activity, charity, charitable organization, foundations, promotion, social sphere

**For citation:** Sokolova E.A., Zozulya P.V., Zozulya A.V. (2025) Project activity of charitable foundations as one of the ways to implement public initiatives of citizens. *Vestnik universiteta*, no. 2, pp. 28–35.



## ВВЕДЕНИЕ

На сегодняшний день проектная деятельность широко применяется в различных областях, включая бизнес, информационные технологии, строительство, научные исследования и др. Она позволяет эффективно управлять сложными задачами, координировать работу между участниками проекта, оптимизировать использование ресурсов и достигать поставленных целей.

Любой управленец ежедневно использует в своей профессиональной деятельности собственные наработки и опыт, полученный ранее при принятии тех или иных решений. Следовательно, если специалист постоянно занимается разработкой и реализацией проектов (в том числе социальных), проектное мышление в его работе займет вначале главенствующую, а затем и монопольную роль. В этом смысле рассматриваемый нами тип управленческого мышления ничем не отличается от процессного (шаблонного) подхода. Отличием становятся характеристики проекта как способа реализации цели – достижение в ограниченные сроки при ограниченных ресурсах конкретного (часто инновационного) результата. Поскольку речь идет о подготовке будущих специалистов и формировании у них целевой компетенции, необходима параллельная работа по ряду направлений: обучению, развитию критического подхода, разработке идей, реализации (попытке реализации) инициатив [1].

Сегодня социальное проектирование большинством граждан страны освоено на довольно низком уровне, и некоммерческий сектор как сфера возникновения социальных инноваций может стать площадкой формирования таких специфических умений, как адекватное целеполагание, ориентация на реальные потребности целевой группы, умение планировать ресурсное обеспечение для достижения конкретной цели, способность различать тактические и стратегические вопросы.

## ЛИТЕРАТУРНЫЙ ОБЗОР

В современном мире уникальный продукт создается в результате проектной деятельности, в которую могут быть вовлечены многие субъекты. По мнению А.Д. Крюковой, проектом является мысленное прогнозирование того, что затем будет воплощено в виде предмета, услуги, творческого действия [2]. С.В. Шайтура под проектной деятельностью понимает совокупность действий субъектов экономики, которые направлены на выполнение конкретной целевой установки и ряда задач в рамках реализуемого проекта. Проектная деятельность может быть познавательной, учебно-исследовательской, социальной и т.д. Исходя из этого объектами проектной деятельности могут выступать создаваемые материальные и нематериальные активы, работы, услуги, организации и их структурные подразделения, нормативные акты и др. [3]. С.С. Великанова считает, что проектная деятельность – это уникальная деятельность, направленная на достижение заранее определенного результата, уникального продукта или услуги [4].

Проектная деятельность обладает рядом особенностей, таких как временность, уникальность, ограниченные ресурсы и множество заинтересованных сторон. Для успешного выполнения проекта необходимо уметь планировать, координировать и контролировать работу, а также принимать управленческие решения и минимизировать риски в процессе его реализации.

Проектную деятельность реализует команда, включающая специалистов с соответствующими профессиональными компетенциями. В связи с этим большое значение отводится подбору сотрудников, которые должны соответствовать требованиям профстандарта, иметь нужный опыт работы и обладать высокими личными качествами. Всех специалистов, вовлекаемых в реализацию проекта, можно разделить на группы: инициатор, разработчик, руководитель проекта и исполнители. Подбор команды должен осуществляться по определенному алгоритму.

Алгоритм действий по формированию проектной команды представляется следующим [5]:

- определение целесообразности и экономической эффективности планируемого к реализации проекта;
- проведение разработчиками предпроектной подготовки;
- планирование и бюджетирование по проекту;
- определение занятости работников в проекте;
- разработка положения по мотивации работников в планируемом проекте;
- подготовка заявки на необходимый для реализации проекта персонал;
- знакомство сотрудников с заданиями, положением о поощрении.

В проектной деятельности выделяют несколько основных этапов – подготовительный, планирование, реализация проекта, этап осмысления и оценки, презентация проекта.

В рамках подготовительного этапа проводятся определение целей, задач и ожидаемых результатов проекта, а также анализ факторов успеха и возможных рисков и оценка необходимых ресурсов.

На следующем этапе – этапе планирования – разрабатываются детальный план действий, включающий распределение ресурсов, определение сроков выполнения работ, описание задач и закрепление ответственности участников проекта, а также система контроля и механизмы управления рисками.

Один из важнейших этапов – это реализация плана, выполнение задач и работ, назначенных участникам проекта. На этом этапе важно поддерживать коммуникацию и сотрудничество между участниками проекта, а также осуществлять контроль над качеством выполняемых работ. На данном этапе производится контроль сроков, затрат, качества работ и достижения поставленных целей, при необходимости принимаются корректирующие меры.

На завершающем этапе проводится презентация проекта, и только потом результаты проекта оцениваются и документируются. Анализируются трудности, с которыми столкнулись сотрудники при реализации проекта, вырабатываются рекомендации для будущих проектов.

Каждый из вышеперечисленных этапов требует определенных навыков и усилий от всех участников проекта. Зачастую данные этапы выполняются последовательно, но в реальной практике могут взаимодействовать друг с другом в течение всего жизненного цикла проекта.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

В Российской Федерации (далее – РФ, Россия) проектная деятельность широко применяется в различных сферах и отраслях, например, в разработке и реализации проектов по строительству и модернизации промышленных предприятий, включая проекты в сфере нефтегазовой промышленности, металлургии, энергетики, химической и пищевой промышленности, а также в сфере благотворительной деятельности. Особо стоит остановиться на организации и продвижении проектов, направленных на социальное развитие и поддержку населения, такие как проекты в области благотворительности.

В сознании граждан современной России все прочнее укореняется понимание важности и ценности такого явления, как благотворительность. Благотворительность всегда была одним из ключевых направлений общественной деятельности страны. Она имеет давние традиции, пройдя значительный путь развития. По мнению многих исследователей, отправной точкой в развитии феномена стала христианизация Руси, поскольку христианство призывало к любви и милосердию. Традиция поддерживать нуждающихся, слабых, заниматься благими делами, быть милосердными уходит корнями в древность.

В особенно тяжелые для России годы ее граждане перед лицом бед и несчастий всегда объединялись и жертвовали средства для их преодоления, решения проблем. После перестройки, в 1990-е гг., в столице, а после и в регионах организуются и начинают свою деятельность филиалы иностранных благотворительных фондов, возрождается система отечественных организаций общественной поддержки.

Основным нормативно-правовым актом, регулирующую благотворительную деятельность, является Федеральный закон № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях»<sup>1</sup>. Он трактует благотворительную деятельность как добровольную деятельность «граждан и юридических лиц по бескорыстной (безвозмездной или на льготных условиях) передаче гражданам или юридическим лицам имущества, в том числе денежных средств, бескорыстному выполнению работ, предоставлению услуг, оказанию иной поддержки». Добровольческая (или волонтерская) деятельность понимается как «добровольная деятельность в форме безвозмездного выполнения работ и/или оказания услуг» в следующих целях: «социальной поддержки и защиты граждан, ... которые ... не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы; участия в ликвидации чрезвычайных ситуаций и их последствий...; содействия укреплению мира, дружбы и согласия между народами, предотвращению социальных, национальных, религиозных конфликтов; содействия укреплению престижа и роли семьи в обществе; ...защите материнства, детства и отцовства; содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности; охраны окружающей среды и защиты животных; ...содействия добровольческой (волонтерской)

<sup>1</sup> Федеральный закон от 11 августа 1995 г. № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)». Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=482672&dst=100001#KocvURUoq6jErPgD> (дата обращения: 12.07.2024).

деятельности; ...содействия патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи...» и др.

На сегодняшний день в России благотворительная деятельность осуществляется в целях:

- социальной поддержки и защиты граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- подготовки населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев;
- участия в ликвидации чрезвычайных ситуаций и их последствий, профилактике и тушении пожаров, проведении аварийно-спасательных работ, а также оказания помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- содействия укреплению мира, дружбы и согласия между народами, предотвращению социальных, национальных, религиозных конфликтов;
- содействия укреплению престижа и роли семьи в обществе; содействия защите материнства, детства и отцовства;
- содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- содействия деятельности в области физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта), участия в организации и/или проведении физкультурных и спортивных мероприятий в форме безвозмездного выполнения работ и/или оказания услуг физическими лицами;
- охраны окружающей среды и защиты животных.

Основная цель благотворительности – сделать мир лучше. Важным моментом в благотворительной деятельности является ее глубокая осознанность. Человек, оказывая благотворительную помощь, должен понять для чего, зачем он помогает. Он испытывает искренние чувства и желание помочь нуждающемуся или стремится повысить свой статус в глазах окружающих. Каждый имеет свои представления о благе и добре, о том, в какой форме, для кого и как оно должно быть создано. В связи с этим главными принципами благотворительности должны стать добровольность, бескорыстность, свободный выбор, честность и ответственность [6].

На наш взгляд, благотворительность – это ответственность перед собой, людьми и обществом.

Для России характерны следующие виды благотворительности, сложившиеся исторически [7]:

- частная – самый распространенный тип благотворительности, где мотивом является личное желание;
- филантропия – помощь или покровительство людям или обществу с бескорыстной или конкретной целью, помощь не адресная, поддержка целых отраслей (сферы науки, культуры и искусства), забота о развитии общества, а не конкретных людей;
- корпоративная – деятельность юридического лица (как основная, так и дополнительная), направленная на оказание помощи нуждающимся и положительно влияющая на внутренний климат организации и репутацию компании;
- кобрендинг – создание «значимых» брендов, участие компании в тематических мероприятиях, специальных акциях;
- меценатство – поддержка научной, культурной, образовательной и медицинской сфер жизни, где средства жертвуются из средств компании или из собственных средств мецената;
- религиозная – помощь беженцам, предоставление места проживания, продуктов питания, работы, в том числе инвалидам и пенсионерам, милостыня, помощь, оказываемая религиозными организациями;
- спонсорство – не всегда относится к благотворительности, поскольку спонсоры – юридические лица, поддерживающие материально благотворительные мероприятия, хотя и не имеют финансовой выгоды, но потенциально получают возможность продвинуть на рынок свои услуги или товары).

## АНАЛИЗ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

На данный момент в России действуют десятки и сотни разнонаправленных благотворительных организаций, занимающихся поддержкой людей, животных, окружающей среды и пр. С начала XX в. в стране зарегистрировано примерно 140 тыс. некоммерческих организаций. С 2008 г. появилась blago.ru – первая платформа для сбора пожертвований от частных лиц. До этого года сборов в сети «Интернет» практически не производилось.

Сегодня в реестре социально ориентированных некоммерческих организаций зарегистрировано 50,838 тыс. фондов, ассоциаций и объединений, занимающихся благотворительностью. По данным RAEX, сумма пожертвований россиян на благотворительность, оцененная через налоговые вычеты, за два года выросла почти в 2,5 раза – с 3,9 до 9,4 млрд руб.<sup>2</sup>

Благотворительность является основой многих профессий (медиков, спасателей, социальных работников и др.). Большинство людей делает лишь единоразовые пожертвования, что не есть плохо. Однако системная помощь будет способствовать развитию целых сфер. Так, благотворительность должна стать систематической для организаций и каждого человека.

Одним из мощных механизмов поддержки социальной активности общественных формирований граждан является проектная деятельность благотворительных фондов. Вся деятельность такого фонда должна состоять из череды проектов – понятной и оцениваемой деятельности. Проекты могут формировать программы, определяющие общие направления деятельности фонда. Деятельность по проекту направлена на решение определенных задач в достижении цели, которая способствует ликвидации проблемы.

Соответственно, в проекте должны быть отражены:

- проблема, на решение которой направлен проект;
- цель деятельности по проекту;
- задачи деятельности по проекту;
- план мероприятий;
- ресурсное обеспечение деятельности по проекту (бюджет проекта);
- ожидаемые результаты.

Создавая некоторую идеальную модель решения той или иной социальной проблемы, проект благотворительного фонда материализуется в различных формах социальной жизнедеятельности. Комбинируя мысленно различные факты социальной действительности, которые порождают ключевые противоречия, лежащие в основе возникающих общественных проблем, субъект социального проектирования конструирует механизмы и технологии достижения конкретных целевых результатов. При этом орган управления благотворительного фонда или команда проекта выступают в качестве субъекта социального проектирования, а его объектом являются процессы организации социальных связей, взаимодействий, включенных в них, элементы и подсистемы материального и духовного производства, различные компоненты и подсистемы социальной структуры общества, способы жизнедеятельности, жизненные позиции, ценностные ориентации, социальные установки, гражданское сознание и др. [8].

Задачи проекта всегда ориентированы на достижение цели проекта и показывают какие действия необходимо для этого совершить. Они дробят цель, конкретизируют ее. Важно при определении целей предусмотреть все возникающие пересечения и противоречия, чтобы избежать дублирования между отдельными задачами и механизмами реализации проекта. Кроме того, цель должна предусматривать итоговый результат.

Распространенной ошибкой является слабое раскрытие в проекте количественных и качественных показателей достижения цели. Во многих проектах результаты размыты, не в полной мере ведут к достижению цели или решению обозначенных проблем.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Год от года проектная деятельность благотворительного фонда становится все более организованной, целенаправленной, систематизированной, а роль гражданского общества в решении социальных задач возрастает. Проектная деятельность широко применяется в различных сферах и отраслях.

В России благотворительная деятельность осуществляется в целях социальной поддержки и защиты граждан, подготовки населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических,

<sup>2</sup>RAEX. Режим доступа: <https://raex-rr.com/> (дата обращения: 14.07.2024).

промышленных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев и др. При этом основная цель благотворительности – сделать мир лучше. Важным моментом в благотворительной деятельности является ее глубокая осознанность.

Одним из мощных механизмов поддержки социальной активности общественных формирований граждан является проектная деятельность благотворительных фондов. Такая деятельность направлена на решение определенных задач в достижении цели, которая способствует ликвидации проблемы. Ее реализует команда, включающая специалистов с соответствующими профессиональными компетенциями. В связи с этим на сегодняшний день большое значение отводится подбору сотрудников, которые должны соответствовать требованиям профстандарта, иметь нужный опыт работы и обладать высокими личными качествами.

В последние годы для достижения стратегических целей благотворительными фондами используются различные программы и проекты. Для России это относительно новый инструмент проектно ориентированной деятельности, требующий теоретического осмысления и практической проработки.

### Список литературы

1. *Патюкова Р.В.* Социальное проектирование в аспекте продвижения благотворительной деятельности. В кн.: Конвергентные технологии XXI: вариативность, комбинаторика, коммуникация: материалы VII международной междисциплинарной научной конференции, Симферополь, 25–26 ноября 2022 г. Симферополь: Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского; 2022. С. 27–34.
2. *Крюкова А.Д.* Подходы к трактовке понятия «проект». *Наукофера.* 2022;10-1:239–242.
3. *Шайтура С.В.* Понятие проектной деятельности. В кн.: Шайтура С.В., Шайтура Н.С., Прудкий А.С. Проектный практикум. М.: Бургас; 2023. С. 5–29.
4. *Великанова С.С.* Основы проектной деятельности. М.: Директ-Медиа; 2022. 316 с.
5. *Пилипенко А.В.* Проектная деятельность: понятие и этапы. В кн.: Экономическая безопасность территории: ключевые траектории и тренды в условиях глобальных трансформаций: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Орел, 29 мая 2023 г. Орел: Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева; 2023. С. 27–32.
6. *Михайлова О.А., Львова Е.Н.* Феномен благотворительной деятельности в современном обществе. В кн.: Современные тенденции прикладных исследований в психологии, педагогике и социологии: материалы Всероссийской научно-практической конференции, 2023 г. 2023. С. 162–165.
7. *Пшеничная В.В.* Благотворительность в России. В кн.: Патриотическое воспитание молодежи: проблемы истории и современности: материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Ростов-на-Дону, 10 ноября 2023 г. Ростов-на-Дону: Ростовский государственный медицинский университет; 2024. С. 143–146.
8. *Главнова Е.И., Максимова М.Н.* Проектная деятельность как технология оказания социальных услуг социально ориентированными некоммерческими организациями. В кн.: Формы и методы социальной работы в различных сферах жизнедеятельности: материалы X Международной научно-практической конференции, посвященной 30-летию социальной работы в России, Улан-Удэ, 23–24 сентября 2021 г. Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления; 2021. С. 81–84.

### References

1. *Patyukova R.V.* Social design in the promoting charitable activities aspect. In: Convergent technologies XXI: Variability, combinatorics, communication: Proceedings of the VII International Interdisciplinary Scientific Conference, Simferopol, November 25–26, 2022. Simferopol: V.I. Vernadsky Crimean Federal University; 2022. Pp. 27–34. (In Russian).
2. *Kryukova A.D.* Approaches to the interpretation of the concept of “project”. *Naukosfera.* 2022;10-1:239–242. (In Russian).
3. *Shaitura S.V.* Project activity concept. In: Shaitura S.V., Shaitura N.S., Prudsky A.S. Project practicum. Moscow: Burgas; 2023. Pp. 5–29. (In Russian).
4. *Velikanova S.S.* Project activity fundamentals. Moscow: Direct Media; 2022. 316 p. (In Russian).
5. *Pilipenko A.V.* Project activity: concept and stages. In: Economic security of the territory: Key trajectories and trends in the context of global transformations: Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference with international participation, Orel, May 29, 2023. Orel: Orel State University; 2023. Pp. 27–32. (In Russian).
6. *Mikhailova O.A., Lvova E.N.* The phenomenon of charitable activity in modern society. In: Modern trends in applied research in psychology, pedagogy and sociology: Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference, 2023. 2023. Pp. 162–165. (In Russian).

7. *Psbenichnaya V.V.* Charity in Russia. In: Patriotic education of youth: Issues of history and modernity: Proceedings of the II All-Russian Scientific and Practical Conference with international participation, Rostov-on-Don, November 10, 2023. Rostov-on-Don: Rostov State Medical University; 2024. Pp. 143–146. (In Russian).
8. *Glavnova E.I., Maksimova M.N.* Project activity as a technology of rendering social services by socially oriented non-profit organizations. In: Forms and methods of social work in various spheres of life: Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference dedicated to the 30th anniversary of social work in Russia, Ulan-Ude, September 23–24, 2021. Ulan-Ude: East-Siberian State University of Technology and Management; 2021. Pp. 81–84. (In Russian).