

# Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в здравоохранении

Эминова Валерия Сергеевна

Аспирант

ORCID: 0000-0001-7532-100X, e-mail: [eminovavs@zdrav.mos.ru](mailto:eminovavs@zdrav.mos.ru)

Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента  
Департамента здравоохранения города Москвы, г. Москва, Россия

## Аннотация

Современная система государственного регулирования в значительной мере обеспечивает правовую защиту объектов интеллектуальной собственности, что является важным шагом в создании инновационной среды организации. Тем не менее, несмотря на существующие трудности, управление такими объектами на этапе внедрения представляет собой сложную задачу из-за множества трудностей и вызовов, с которыми сталкиваются учреждения здравоохранения. Разработан комплексный алгоритм управления интеллектуальной собственностью и характеристики элементов для задач трансфера технологий по назначению и анализу их эффективности в данных организациях. Представленный алгоритм охватывает все ключевые этапы управления интеллектуальной собственностью, начиная с определения четких целей и задач, и включает идентификацию и оценку объектов интеллектуальной собственности, регистрацию и защиту прав на них, управление их жизненным циклом, мониторинг рынка, коммерциализацию и трансфер технологий, а также оценку эффективности их использования. Это не только позволит оптимизировать процессы управления, но и поспособствует развитию инновационной деятельности, улучшению клинических результатов и повышению конкурентоспособности организаций в сфере здравоохранения.

## Ключевые слова

Здравоохранение, результаты интеллектуальной деятельности, алгоритм, управление интеллектуальной собственностью, патент, изобретение, инновации, трансфер технологий

**Для цитирования:** Эминова В.С. Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в здравоохранении // Вестник университета. 2025. № 6. С. 36–44.

# Developing intellectual property management system in healthcare

Valeria S. Eminova

Postgraduate Student

ORCID: 0000-0001-7532-100X, e-mail: [eminovavs@zdrav.mos.ru](mailto:eminovavs@zdrav.mos.ru)

Research Institute of Health Care Organization and Medical Management  
of the Moscow City Health Department, Moscow, Russia

## Abstract

The modern system of state regulation to a large extent provides legal protection of intellectual property objects, which is an important step in creating an innovative environment for organizations. Nevertheless, despite the existing difficulties, managing such objects at the implementation stage is a complex task due to many difficulties and challenges faced by healthcare institutions. A comprehensive algorithm for intellectual property management and element characteristics has been developed for the tasks of technology transfer by destination and analysis of their effectiveness in these organizations. The presented algorithm covers all key stages of intellectual property management, starting with the definition of clear goals and objectives, and includes identification and evaluation of intellectual property objects, registration and protection of rights to them, their life cycle management, market monitoring, commercialization and transfer of technologies, as well as their effectiveness evaluation. It will not only optimize management processes, but will also contribute to innovation development, improve clinical outcomes, and increase healthcare organizations' competitiveness.

## Keywords

Healthcare, results of intellectual activity, algorithm, intellectual property management, patent, invention, innovations, technology transfer

**For citation:** Eminova V.S. (2025) Developing intellectual property management system in healthcare. *Vestnik universiteta*, no. 6, pp. 36–44.



## ВВЕДЕНИЕ

Современные глобальные вызовы и социальные императивы определяют необходимость решения проблем здравоохранения, обусловленных как демографическими изменениями населения, многочисленными вспышками инфекций и возникновением эпидемий, ростом количества случаев и распространенностью хронических неинфекционных заболеваний, так и увеличением затрат на здравоохранение, дефицитом ресурсов, включая кадровое обеспечение [1; 2]. Для решения многих проблем в этой области экономики предлагается концепция технологической трансформации [3]. Эффективные технологии и инновации существенным образом помогут как в решении общих для всех стран проблем общественного здравоохранения, так и в реализации национальных стратегических целей [2].

Применение инновационных технологий в следующих направлениях здравоохранения позволит добиться значительных успехов в улучшении результатов лечения пациентов и достижения высокого качества медицинской помощи [2]<sup>1</sup>:

- телемедицина – удаленное консультирование пациентов с использованием видеоконференций и других цифровых средств связи;
- электронные медицинские карты – оптимизация рабочих процессов, сокращение бумажной работы и улучшение координации медицинской помощи благодаря оцифровке медицинских записей;
- носимые устройства мониторинга здоровья – предоставление информации о состоянии здоровья пациентов в реальном времени, что позволяет им следить за своим здоровьем и принимать осознанные решения;
- искусственный интеллект в диагностике – повышение точности медицинских изображений и диагностических тестов, выявление закономерностей и аномалий;
- системы удаленного мониторинга пациентов – слежение за состоянием здоровья пациентов с хроническими заболеваниями после оперативного вмешательства для предотвращения осложнений;
- блокчейн в здравоохранении – повышение безопасности данных, функциональная совместимость и конфиденциальность пациентов благодаря децентрализации и шифрованию данных;
- терапия виртуальной реальностью – лечение таких психических расстройств, как тревога, фобии и посттравматическое стрессовое расстройство, с помощью компьютерной среды и погружения пациентов в виртуальную реальность;
- 3D-печать в здравоохранении – создание индивидуальных медицинских устройств, имплантатов и тканей человека, что минимизирует риск осложнений и повышает эффективность лечения.

В Российской Федерации (далее – РФ, Россия) задан курс на инновационное развитие здравоохранения, который направлен на реализацию таких приоритетных задач, как борьба с сердечно-сосудистыми, онкологическими и другими социально-значимыми заболеваниями, на увеличение продолжительности жизни населения, профилактику инвалидности, снижение смертности населения [1; 2]. На создание высокотехнологичных продуктов и технологий с трансфером их в практическое здравоохранение с дальнейшей целью развития систем сохранения и укрепления здоровья населения направлена Стратегия развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 г.<sup>2</sup> В ее развитие были изданы приказы Министерства здравоохранения РФ от 30 апреля 2013 г. № 281 и от 26 ноября 2015 г. № 844<sup>3,4</sup>.

В Стратегии выделены такие структурные проблемы, как малая вовлеченность научно-исследовательских учреждений в разработку молекул-кандидатов для создания новых лекарственных средств, слабо ведется поиск мишеней воздействия лекарств и способов их доставки, недостаточность сертифицированных центров доклинических испытаний новых лекарственных препаратов, не разработана система оценки перспективности патентов, объектов зарубежного патентования и управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, нет отлаженных инновационных цепочек «идея – лаборатория – производитель – клиника» и др. [4; 5].

<sup>1</sup> Революция в здравоохранении: лучшие инновации в области медицинских технологий. Режим доступа: <https://vc.ru/future/1046208-revoluciya-v-zdravoohranenii-luchshie-innovacii-v-oblasti-medicinskih-tehnologiy> (дата обращения: 04.01.2025).

<sup>2</sup> Стратегия развития медицинской науки в Российской Федерации на период до 2025 г. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2012 г. № 2580-р. Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/U7XwGooJUSUFRVUMJK9I7FKqDMwGEgE.pdf> (дата обращения: 04.01.2025).

<sup>3</sup> Приказ Министерства здравоохранения от 30 апреля 2013 г. № 281 «Об утверждении научных платформ медицинской науки». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/499027398> (дата обращения: 04.01.2025).

<sup>4</sup> Приказ Министерства здравоохранения от 26 ноября 2015 г. № 844 «Об организации работы по формированию научно-образовательных медицинских кластеров». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/420321653> (дата обращения: 04.01.2025).

Технологическая трансформация здравоохранения прямым образом связана с результатами интеллектуальной деятельности (далее – РИД). Внедрение технологий искусственного интеллекта, работа с большими данными и разработка новых лекарственных препаратов требуют значительных интеллектуальных усилий и инноваций<sup>5</sup>. Эффективное управление продуктами интеллектуальной деятельности состоит не только в обеспечении прав на создаваемые продукты и решения, но и в рациональном использовании их в достижении поставленных целей здравоохранения. Развитость нормативно-правовой базы в настоящее время помогает правообладателям контролировать и защищать свои уникальные идеи, технологии и подходы, предотвращая их несанкционированное использование или копирование.

Однако аспект внедрения и использования РИД организационно и методологически все еще слабо разработан [6]. В данной системе присутствуют очевидные пробелы в оценке результативности и эффективности функционирования и развития, управления, страхования, финансирования, информационно-аналитического и организационно-методического обеспечения [6; 7]. Эксперты отмечают, что в управлении РИД имеются сложности не только в учете и их анализе, но и в недостатке надлежащей квалификации и опыта у специалистов, занимающихся непосредственно трансфером технологий и внедрением инноваций [6; 8–10]<sup>6</sup>.

Органами государственного управления, регулирующими исполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, финансируемых за счет федерального бюджета, уделяется внимание вопросу повышения эффективности управления правами на РИД. Это подтверждается регулярной актуализацией Рекомендаций по управлению правами на РИД в организациях с государственным участием<sup>7</sup> [11]. В этом регламентирующем документе управление правами на РИД рассматривается как один из важнейших составляющих деятельности предприятия-исполнителя в области инновационного и технологического развития, в том числе как часть осуществляемой им программы инновационного развития.

Один из основных аспектов значимости РИД в здравоохранении и биомедицинских науках состоит в создании новых лекарственных средств, методов и способов диагностики и лечения болезней [3; 4]. После государственной регистрации такие РИД, как изобретение, полезная модель, промышленный образец, база данных, программа для электронных вычислительных машин, приобретают права интеллектуальной собственности (далее – ИС). Перед структурами, владеющими ИС и ответственными за трансфер технологий, стоят задачи по управлению этими объектами собственности, включая организацию процесса их внедрения и/или коммерциализации. В связи с этим управление ИС стало важным аспектом инновационной деятельности, способствующим не только улучшению имиджа отдельного учреждения и страны в целом, но и повышению качества жизни людей [4]. Стоит острая необходимость в разработке эффективных механизмов анализа, учета, управления и вовлечения в хозяйственный оборот ИС в сферу медицинской науки и практики. При этом должен быть создан непрерывный цикл внедрения результатов фундаментальных и прикладных исследований [4].

Целью настоящего исследования стала разработка алгоритма управления интеллектуальной собственностью и характеристика элементов для задач трансфера технологий по назначению и анализа их эффективности в организациях здравоохранения.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В качестве материалов исследования использованы нормативно-правовые документы и научные публикации, посвященные управлению интеллектуальной собственностью в инновационном развитии здравоохранения. В информационно-поисковой системе «Консультант-плюс» по ключевому дескриптору «управление интеллектуальной собственностью» найдено и изучено 47 документов, в информационно-поисковой системе Научной электронной библиотеки – 302 научных публикации.

Обработка исследовательских материалов осуществлена методами сбора, анализа, сравнения и синтеза информации. Исследование проведено с использованием методов системного анализа, структурного анализа понятий и явлений, агрегирования, схемного моделирования, что позволяет комплексно

<sup>5</sup> О внедрении технологий искусственного интеллекта как стратегическом направлении цифровой трансформации здравоохранения. Режим доступа: <https://webiomed.ru/blog/o-vnedrenii-tehnologii-iskusstvennogo-intellekta/> (дата обращения: 04.01.2025).

<sup>6</sup> Ивлиев Г.П. Развитие сферы интеллектуальной собственности в свете «Основных направлений деятельности Правительства РФ до 2024 г.». Режим доступа: <https://rospatent.gov.ru/ru/news/razvitie-sfery-intellektualnoj-do-2024-g> (дата обращения: 04.01.2025).

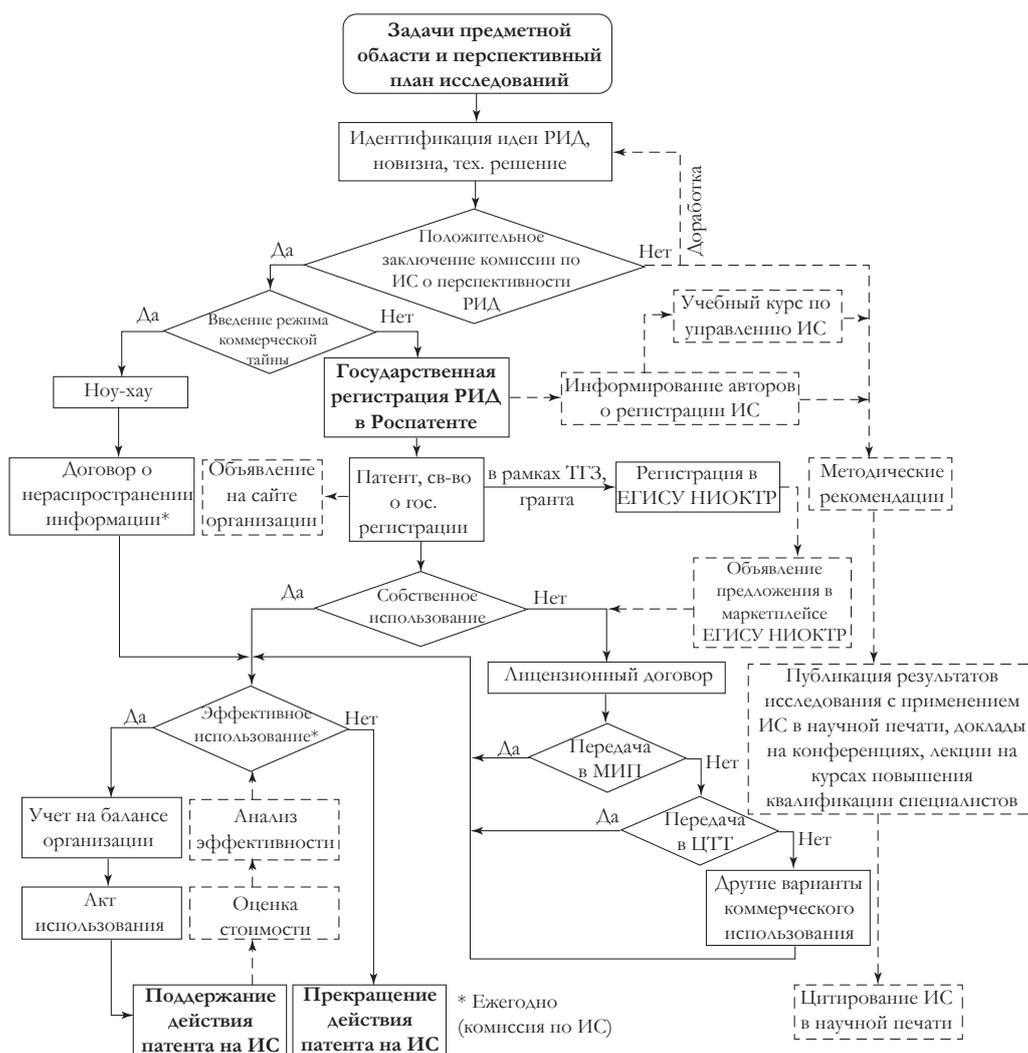
<sup>7</sup> Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях. Режим доступа: <https://rospatent.gov.ru/ru/documents/rec-rid-03112017/download> (дата обращения: 04.01.2025).

рассмотреть сущность, содержание и структуру изучаемого объекта исследования – организацию управления интеллектуальной собственностью. Исследованы существующие подходы к управлению интеллектуальной собственностью в здравоохранении и предложены меры по их совершенствованию.

Настоящее исследование не связано с людьми в качестве субъектов исследования, поэтому этической экспертизы проводить не требовалось.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исходя из обобщения изученных документов и научных источников, составлена схема (разработан алгоритм) управления РИД (изобретения, программы для электронных вычислительных машин, базы данных и другие объекты интеллектуальной собственности, имеющие государственную регистрацию). На рисунке сплошной линией обозначены нормативно-закрепленные элементы и действия по управлению РИД, пунктирной линией – рекомендации для совершенствования эффективности управления ими.



Примечание: ЕГИСУ НИОКТР – единая государственная информационная система учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения, МИП – малое инновационное предприятие, ЦТТ – центр трансфера технологий  
 Составлено автором по материалам исследования

Рисунок. Алгоритм управления результатами интеллектуальной деятельности

Задачи предметной области и перспективный план определяют тематику научных исследований (в рамках развития государства, ведомства, отрасли, учреждения). На данном этапе происходят определение целей и задач исследования, выбор методов и подходов к исследованию, сбор и анализ данных, проведение научной работы (эксперименты, наблюдения), обработка и интерпретация полученных результатов, формулируются выводы и рекомендации, составляется отчет о проведенном исследовании. В ходе исследования может возникнуть новое техническое решение, которое подлежит регистрации с целью

обладания правом на него. Изобретательский уровень определяется тем, насколько оригинальное и существенное отличие имеет предложенное решение от существующего уровня техники.

Для проверки новизны и изобретательского уровня необходимо провести информационный поиск. Этот процесс включает сбор и анализ всех релевантных источников информации, таких как патенты, научные публикации, технические отчеты и другие доступные материалы, которые могут раскрыть уровень техники в данной области. Затем предложенное решение необходимо сравнить с аналогами из уровня техники и оценить его патентоспособность.

Комиссия по интеллектуальной собственности – коллегиальный совещательный орган при управлении учреждением, создаваемый для выработки согласованного решения о правовой охране создаваемых РИД, целесообразности их применения в организации и коммерциализации, а также для рассмотрения вопросов о поступлении, стоимостной оценке, выбытии или списании нематериальных активов. На основании приказа Министерства здравоохранения РФ от 5 июня 2018 г. № 319 этот совещательный орган организуется внутренним документом учреждения при возникновении нематериальных активов, находящихся на балансе организации<sup>8</sup>. Основная цель комиссии – обеспечение эффективного управления интеллектуальной собственностью и ее интеграция в стратегическое развитие учреждения для повышения конкурентоспособности и инновационной активности.

Регистрация права на интеллектуальную собственность может быть национальной, региональной или международной. В большинстве стран мира правовая охрана объектов ИС предоставляется на основании их государственной регистрации в национальном патентном ведомстве. Решение о необходимости обеспечения охраны того или иного объекта ИС за рубежом принимает правообладатель с учетом возможностей, предусмотренных международными договорами.

Управление РИД, получивших государственную регистрацию, – основной блок действий по их трансферу в научную и практическую деятельность. В целях обеспечения функционирования эффективной системы управления правами на ИС в учреждении рекомендуется закрепить основные функции в указанной сфере за отдельным структурным подразделением (группой специалистов), находящимся непосредственно в подчинении лица, занимающего должность не ниже заместителя руководителя учреждения. Это позволит оптимизировать процессы и повысить контроль над использованием зарегистрированных РИД, способствуя их более эффективному внедрению и коммерциализации.

В организации-правообладателе патента на ИС принимается решение о собственном использовании или передаче права на использование другим организациям по лицензионному договору. Не менее одного раза в год Комиссия по интеллектуальной собственности должна оценивать эффективность использования ИС, так как поддержание действия правовой охраны связано с уплатой государственной пошлины и другими тратами. Если нет прибыли от использования ИС, у организации возникают убытки.

Поскольку деятельность, связанная с регистрацией ИС и ее трансфером в практическую деятельность, требует квалифицированных специалистов, при собственном использовании в учреждении должен быть создан структурный элемент управления ИС (подразделение, группа специалистов, патентовед). Трудовые функции специалиста по патентоведению определены профессиональным стандартом, утвержденным приказом Министерством труда и социальной защиты РФ от 21 октября 2021 г. № 748н<sup>9</sup>. Данный стандарт включает широкий спектр задач, таких как проведение патентных исследований, оформление заявок на патенты, сопровождение процесса регистрации ИС и обеспечение правовой охраны изобретений. Отдел по управлению и использованию ИС формируется в зависимости от объема патентуемой продукции. Если учреждение активно занимается разработкой и патентованием большого количества продуктов, потребуется более крупное и структурированное подразделение с четко разграниченными обязанностями и специализациями сотрудников. В небольших учреждениях может быть достаточно группы специалистов, которые будут выполнять комплексные задачи по управлению ИС.

Использование ИС по лицензионному договору может быть передано в малое инновационное предприятие (далее – МИП), которое создает сама организация-правообладатель патента, или в один

<sup>8</sup> Приказ Министерства здравоохранения от 5 июня 2018 г. № 319 «Об организации в федеральных государственных учреждениях, подведомственных Министерству здравоохранения Российской Федерации, работы по выявлению, обеспечению правовой охраны, учету и использованию результатов интеллектуальной деятельности, созданных при выполнении научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/550475496> (дата обращения: 04.01.2025).

<sup>9</sup> Приказ Министерства труда и социальной защиты от 21 октября 2021 г. № 748н. «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по патентоведению». Режим доступа: <https://mintrud.gov.ru/docs/mintrud/orders/2169> (дата обращения: 04.01.2025).

из центров трансфера технологий (далее – ЦТТ), которые создало государство для ускорения внедрения изобретений. Есть и другие модели по управлению РИД, нашедшие применение в здравоохранении. МИП как организационно-внедренческая форма деятельности в организациях здравоохранения учреждается редко. По данным информационного ресурса учета и мониторинга МИП научно-образовательной сферы, в организациях, подведомственных Министерству здравоохранения РФ, зарегистрировано всего 72 предприятия. ЦТТ – новое явление в системе управления ИС. Пока нет результатов деятельности такой формы взаимодействия с организациями-патентообладателями.

Информационная поддержка ИС состоит в освещении в средствах массовой информации, в том числе в научной прессе, результатов их использования. При анализе данных Российского индекса научного цитирования в научной литературе приводится мало ссылок на использование ИС, чтобы привлечь к ним внимание. В большинстве случаев авторы не имеют знаний, опыта и методик продвижения информации о своих изобретениях. Это приводит к тому, что многие инновационные разработки остаются незамеченными и не получают должного распространения. Однако на ученых зачастую перекладывается обязанность правообладателя по применению ИС. Это может стать серьезным барьером, поскольку они не всегда обладают необходимыми навыками и ресурсами для эффективного продвижения своих изобретений. В таких условиях важно создать систему, которая бы обеспечивала должную информационную поддержку и помогла бы авторам лучше понимать, как представить свои разработки широкой аудитории.

В схеме на рисунке выше обозначен образовательный блок – учебный курс по управлению ИС. Все специалисты, занятые в системе создания ИС и их трансфера, должны не только владеть необходимыми компетенциями на своем уровне, но и знать основы логики изобретения. Это включает знания методик продвижения и использование современных информационных технологий для повышения видимости и востребованности ИС.

## РЕКОМЕНДАЦИИ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Предлагаемая структура и методы управления ИС рекомендованы для системы управления качеством продукции и предоставляемых услуг на предприятиях-разработчиках и необходимы для их устойчивого развития. Управление ИС в предлагаемой системе предусматривает применение таких методов, как организационно-административные (приказы, методические рекомендации, должностные инструкции, регламенты), экономические (бухгалтерский учет, анализ стоимости, оценка эффективности, премирование авторов, дополнительные льготы, надбавки), социально-психологические (карьерное развитие, повышение квалификации, расширение творческой деятельности, нематериальные способы мотивирования активности).

Новизна предлагаемой схемы управления заключается в том, что в ней не только реализовано действие циклического характера, но и осуществляется контрольная функция (уровень руководства учреждением, совещательный орган, бухгалтерский учет). Обоснованно предлагается привлечение к этой деятельности специалистов, обладающих знаниями, умениями и опытом в соответствующей области деятельности. Кроме того, в рамках системы управления предусмотрены активная информационная поддержка и продвижение РИД, включая разработку стратегий и мероприятий по их продвижению и внедрению в практику.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Здравоохранение – это социально значимая область экономической деятельности. От качества предоставляемых медицинских услуг и эффективности применяемых лекарственных средств зависит восстановление утраченного здоровья пациентов. На создание высокотехнологичных продуктов и технологий с трансфером их в практическое здравоохранение с дальнейшей целью развития систем сохранения и укрепления здоровья населения направлена стратегия инновационного развития отечественного здравоохранения. Технологическая трансформация здравоохранения и медицинской практики связана с производством и реализацией результатов интеллектуальной деятельности.

В целом современная система государственного регулирования в значительной мере обеспечивает правовую защиту объектов интеллектуальной собственности, что является важным шагом в создании инновационной среды организации. Тем не менее, несмотря на существующие трудности, управление такими объектами на этапе внедрения представляет собой сложную задачу из-за множества трудностей и вызовов, с которыми сталкиваются учреждения здравоохранения.

Настоящее исследование направлено на разработку комплексного алгоритма управления интеллектуальной собственностью и характеристики элементов для задач трансфера технологий по назначению и анализу их эффективности в данных организациях. Представленный автором алгоритм включает определение целей и задач, идентификацию и оценку объектов регистрации, управление циклом их развития, мониторинг рынка ИС, коммерциализацию и трансфер технологий, а также оценку эффективности использования. Эти упорядоченные действия направлены на эффективность управления ИС. Предложенный алгоритм управления может использоваться в сфере здравоохранения, а также применим в других областях деятельности.

### Список литературы

1. Пугачев П.С., Гусев А.В., Кобыкова О.С. и др. Мировые тренды цифровой трансформации отрасли здравоохранения. Национальное здравоохранение. 2021;2(2):5–12. <https://doi.org/10.47093/2713-069X.2021.2.2.5-12>
2. Аксенова Е.И., Горбатов С.Ю. Цифровизация здравоохранения: опыт и примеры трансформации в системах здравоохранения в мире. М.: Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы; 2020. 44 с.
3. Stoumpos A.I., Kitsios F., Talias M.A. Digital Transformation in Healthcare: Technology Acceptance and Its Applications. International Journal of Environmental Research and Public Health. 2023;4(20):3407. <https://doi.org/10.3390/ijerph20043407>
4. Драпкина О.М., Поддубская Е.А., Учеваткина Н.В. Управление интеллектуальной собственностью в сфере здравоохранения. Профилактическая медицина. 2021;7(24):83–89. <https://doi.org/10.17116/profmed20212407183>
5. Эминова В.С., Петрова Г.Д. Результаты интеллектуальной деятельности как основа инновационного развития здравоохранения. Вестник Академии знаний. 2024;1(60):641–646.
6. Новоселова Л.А., Гринь О.С. Формирование стратегий развития интеллектуальной собственности в целях преодоления административных барьеров. Право. Журнал Высшей школы экономики. 2020;2:4–27. <https://doi.org/10.17323/2072-8166.2020.2.4.27>
7. Кузнецов О.И., Кублин И.М., Кислов А.В. Взгляд на проблему инновационного развития здравоохранения. Современная экономика: проблемы и решения. 2013;4(40):53–60.
8. Трущелев С.А., Оганов Р.Г. Методические подходы к анализу результатов научно-исследовательской деятельности. Рациональная фармакотерапия в кардиологии. 2010;6(5):623–630.
9. Абдикеев Н.М., Морева Е.А., Бекулова С.Р. Гуманитарные аспекты оценки и управления результатами интеллектуальной деятельности. Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2021;5(11):78–91. <https://doi.org/10.26794/2226-7867-2021-11-5-78-91>
10. Федосова Т.В., Масыч М.А., Боровская М.А. Технология учета интеллектуальных ресурсов и результатов интеллектуальной деятельности. Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2019;5(12):74–89. <https://doi.org/10.18721/JE.12506>
11. Красовский В.С. Проблемы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности. Экономика. Право. Инновации. 2018;2(5):46–50.

### References

1. Pugachev P.S., Gusev A.V., Kobayakova O.S. et al. Global trends in the digital transformation of the healthcare industry. National Health Care (Russia). 2021;2(2):5–12. (In Russian). <https://doi.org/10.47093/2713-069X.2021.2.2.5-12>
2. Aksenova E.I., Gorbatov S.Yu. Health care digitalization: experience and examples of transformation in health care systems in the world. Moscow: Research Institute of Health Care Organization and Medical Management of the Moscow City Health Department; 2020. 44 p. (In Russian).
3. Stoumpos A.I., Kitsios F., Talias M.A. Digital Transformation in Healthcare: Technology Acceptance and Its Applications. International Journal of Environmental Research and Public Health. 2023;4(20):3407. <https://doi.org/10.3390/ijerph20043407>
4. Drapkina O.M., Poddubskaya E.A., Uchevatkina N.V. Intellectual Property Management in Healthcare. Russian Journal of Preventive Medicine. 2021;7(24):83–89. (In Russian). <https://doi.org/10.17116/profmed20212407183>
5. Eminova V.S., Petrova G.D. The results of intellectual activity as the basis of innovative development of healthcare. Bulletin of the Academy of Knowledge. 2024;1(60):641–646. (In Russian).
6. Novoselova L.A., Grin O.S. Forming Strategies of Intellectual Property Development to Overcome Administrative Barriers. Law Journal of the Higher School of Economics. 2020;2:4–27. (In Russian). <https://doi.org/10.17323/2072-8166.2020.2.4.27>
7. Kuznetsov O.I., Kublin I.M., Kislov A.B. A look at the issue of innovative development of healthcare. Modern Economy: Problems and Solutions. 2013;4(40):53–60. (In Russian).

8. *Truschelev S.A., Oganov R.G.* Methodological approaches to analyzing the results of research activity. Rational pharmacotherapy in cardiology. 2010;6(5):623–630. (In Russian).
9. *Abdikeev N.M., Moreva E.L., Bekulova S.R.* Humanitarian Aspects of Assessment and Management of the Intellectual Activity. Humanities and Social Sciences. Bulletin of the Financial University. 2021;5(11):78–91. (In Russian). <https://doi.org/10.26794/2226-7867-2021-11-5-78-91>
10. *Fedosova T.V., Masych M.A., Borovskaya M.A.* Technology for assessing intellectual resources and results of intellectual activity.  $\pi$ -Economy. Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. 2019;5(12):74–89. (In Russian). <https://doi.org/10.18721/JE.12506>
11. *Krasovskiy V.S.* Problems pertaining management of the rights on intellectual activity results. *Ekonomika. Pravo. Innovatsii.* 2018;2(5):46–50. (In Russian).