

Современные возможности обновления машинно-тракторного парка сельскохозяйственных организаций с помощью лизинга

Кирица Алексей Александрович¹

Канд. экон. наук, экономист-финансист
ORCID: 0000-0002-0925-6171, e-mail: kiritsa95@yandex.ru

Чутчева Юлия Васильевна²

Д-р экон. наук, проф. каф. экономики
ORCID: 0000-0002-7450-5664, e-mail: yuv.chutcheva@yandex.ru

Кораблин Михаил Николаевич³

Аспирант
ORCID: 0009-0003-9204-2565, e-mail: Morland89@yandex.ru

¹Общество с ограниченной ответственностью «Инженерная компания СитиЭнерго», г. Москва, Россия

²Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева, г. Москва, Россия

³Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

На современном этапе аграрный сектор Российской Федерации (далее – РФ, Россия) функционирует в весьма сложных и неоднозначных социально-экономических условиях. С одной стороны, международные санкции стали двигателем и стимулом производства отечественной продукции, но в то же время санкционные и контрсанкционные действия затруднили решение комплекса внутренних проблем, складывавшихся в сельском хозяйстве России на протяжении последних десятилетий. Рассматривается актуальная на сегодняшний день проблема развития сегмента агролизинга как наиболее эффективного инвестиционного механизма технического перевооружения и обновления машинно-тракторного парка (далее – МТП) аграрного сектора страны. Анализируются основные аспекты трансформации лизингового рынка РФ в сфере агропромышленного комплекса и ключевые тренды развития аграрного лизинга на текущем этапе. На основе проведенного анализа обосновывается необходимость формирования комплексной экосистемы агролизинга, включая расширение областей его применения, поиск, развитие наиболее оптимальных форматов и механизмов интеграции и сотрудничества между участниками рынка с учетом использования лизинговых механизмов. Подчеркивается важность системной государственной поддержки для сохранения темпов обновления МТП. В заключительной части выделяются наиболее перспективные направления развития агролизинга на современном этапе. В работе использованы общенаучные методы (анализ и синтез, экономико-статистические, графические методы и др.).

Для цитирования: Кирица А.А., Чутчева Ю.В., Кораблин М.Н. Современные возможности обновления машинно-тракторного парка сельскохозяйственных организаций с помощью лизинга // Вестник университета. 2025. № 7. С. 93–102.

Ключевые слова

Аграрный лизинг, возвратный лизинг, машинно-тракторный парк, аграрный сектор, агропромышленный комплекс, экосистема агролизинга, сельскохозяйственные товаропроизводители, сельское хозяйство, трейд-ин



Modern possibilities of upgrading the machine and tractor fleet of agricultural organisations with the help of leasing

Aleksei A. Kiritsa¹

Cand. Sci. (Econ.), Economist-financier
ORCID: 0000-0002-0925-6171, e-mail: kiritsa95@yandex.ru

Yuliya V. Chutcheva²

Dr. Sci. (Econ.), Prof. at the Economics Department
ORCID: 0000-0002-7450-5664, e-mail: yuv.chutcheva@yandex.ru

Mikhail N. Korablin³

Postgraduate Student
ORCID: 0009-0003-9204-2565, e-mail: Morland89@yandex.ru

¹Limited Liability Company “Engineering Company CityEnergo”, Moscow, Russia

²Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia

³Saint Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, Russia

Abstract

At the present stage, the agricultural sector of the Russian Federation operates in very complex and ambiguous socio-economic conditions. On the one hand, international sanctions have become the driving force and incentive for the domestic production, but at the same time, sanctions and counter-sanctions have made it difficult to solve a set of internal problems that have formed in the Russian agriculture over the past decades. The article examines the current problem of developing the agroleasing segment as the most effective investment mechanism for the technical re-equipment and renovation of the country's machine and tractor fleet (hereinafter referred to as MTP) of the agricultural sector. The main aspects of the transformation of the Russian leasing market in the agro-industrial complex and the key trends in the agroleasing development at the current stage are analysed. Based on the analysis, the need to form a comprehensive ecosystem of the agroleasing is substantiated, including expanding the scope of its application, searching, developing the most optimal formats and mechanisms for integration and cooperation between market participants, taking into account the use of leasing mechanisms. The importance of systemic government support for maintaining the pace of renewal of the MTF is emphasised. The final part highlights the most promising directions for the agroleasing development at the present stage. The work uses general scientific methods (analysis and synthesis, economic and statistical, graphical methods, etc.).

Keywords

Agricultural leasing, leaseback, machine and tractor fleet, agricultural sector, agro-industrial complex, agroleasing ecosystem, agricultural producers, agriculture, trade-in

For citation: Kiritsa A.A., Chutcheva Yu.V., Korablin M.N. (2025) Modern possibilities of upgrading the machine and tractor fleet of agricultural organisations with the help of leasing. *Vestnik universiteta*, no. 7, pp. 93–102.



ВВЕДЕНИЕ

Последние 10 лет развитие аграрного сектора Российской Федерации (далее – РФ, Россия) основывается на программно-целевом подходе. Этот подход предусматривает принятие на государственном уровне долгосрочных программ и стратегических концепций, которые обеспечивают адресное финансирование сельского хозяйства как из федерального, так и из региональных бюджетов. Важнейшим стратегическим направлением государственной политики в сфере сельского хозяйства вплоть до последнего времени было обеспечение продовольственной безопасности страны, то есть рост производства продукции для удовлетворения потребности населения страны в продовольствии. К настоящему времени по производству большинства продуктов, определенных в Доктрине продовольственной безопасности¹, были достигнуты опережающие показатели, в связи с чем на текущем этапе основным стратегическим направлением государственной поддержки становятся поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей (далее – сельхозтоваропроизводители) и развитие экспорта сельскохозяйственной продукции (далее – сельхозпродукция).

Основной проблемой аграрного сектора России остается дисбаланс между ценами на сельхозпродукцию и затратами на средства производства, что усугубляется низкой рентабельностью отрасли. Специфические особенности агробизнеса создают значительные риски для инвесторов, замедляют оборот капитала, а также снижают эффективность использования ресурсов и рентабельность производства. В условиях сложной рыночной конъюнктуры, падения цен на сельхозпродукцию и опережающего роста стоимости сельскохозяйственной техники (далее – сельхозтехника) российским аграриям необходимы системная поддержка для сохранения темпов обновления машинно-тракторного парка (далее – МТП), поиск новых решений для дальнейшего прогресса.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА РАЗВИТИЕ АГРОЛИЗИНГА В РФ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

В соответствии со стратегическими документами развития агропромышленного комплекса (далее – АПК) России, к 2030 г. объем производства отечественной продукции АПК должен увеличиться минимум на 25 %, а ее экспорт должен вырасти не менее чем в 1,5 раза по сравнению с показателями 2021 г.² Поскольку расширение объемов производства сельхозпродукции напрямую зависит от состояния материально-технической базы хозяйств и воспроизводственной политики, обновление и модернизация МТП всегда были одним из самых актуальных вопросов для отрасли сельского хозяйства.

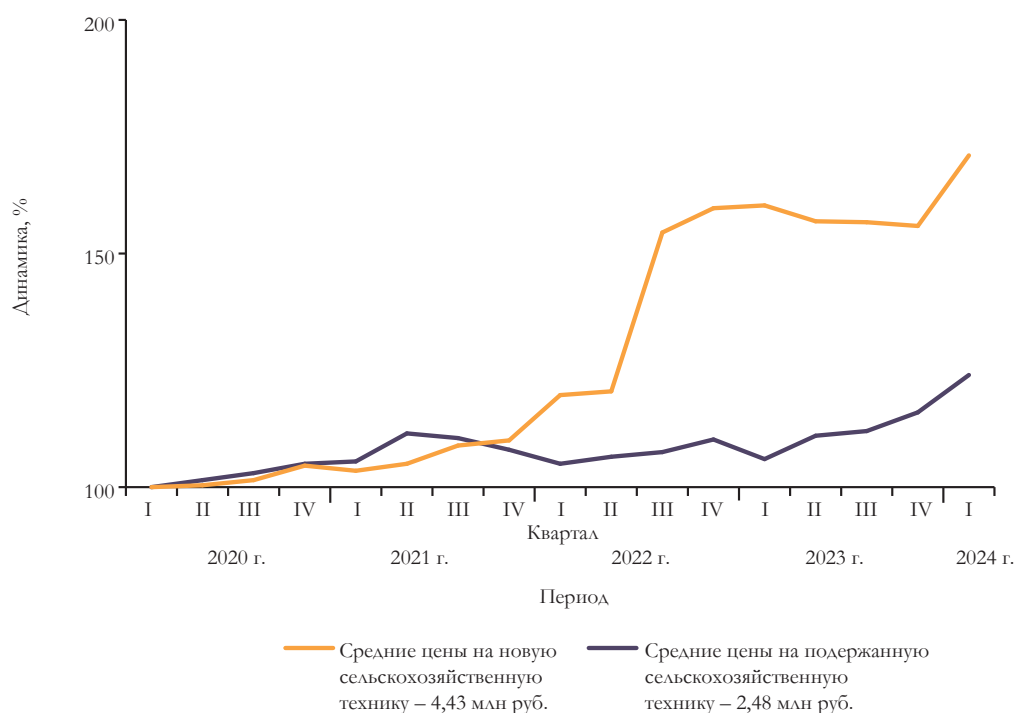
В настоящее время государство применяет различные механизмы поддержки, направленные на повышение доходности и финансовой устойчивости агропромышленного сектора. Это прямые субсидии производителям, льготное кредитование, поддержка экспортных операций, льготное налогообложение сельхозтоваропроизводителей и т.д. Однако задача получения наибольшей отдачи от государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей еще достаточно далека от своего окончательного решения. Изменившиеся внешнеполитические и экономические условия скорректировали как ее объемы, так и основные направления.

В 2023 г. российские сельхозтоваропроизводители столкнулись с серьезными вызовами, включая резкое удорожание сельхозтехники и практически полное прекращение ее поставок из стран Европейского союза и Соединенных Штатов Америки из-за санкций. Аналогичные трудности из-за нехватки поставок из-за рубежа комплектующих и запасных частей для производства и ремонта сельхозтехники испытывали отечественные сельскохозяйственные машиностроители. Рост цен на сельхозтехнику в 2022–2023 гг. составил от 30 до 50 % (в зависимости от ее вида), при этом значительно увеличились сроки поставки: если в 2021 г. средний срок поставки составлял 30 дней, то в 2022–2023 гг. – уже около 130 дней. По данным маркетингового агентства, Национального агентства промышленной информации, в первом квартале 2024 г. средние цены на новую сельхозтехнику выросли на 9,1 % по сравнению с первым кварталом прошлого года и составили 4,43 млн руб. Средние цены на поддержанную сельхозтехнику за год выросли на 17,3 % и достигли 2,5 млн руб.³ (см. рисунок).

¹ Указ Президента Российской Федерации от 21.01.2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации». Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_343386/ (дата обращения: 20.04.2025).

² Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/ (дата обращения: 20.04.2025).

³ Национальное агентство промышленной информации. Подержанная сельхозтехника дорожает быстрее новой. Режим доступа: <https://narpinfo.ru/infographics/poderzhannaya-selhoztehnika-dorozhaet-bystrye-novoy/> (дата обращения: 20.04.2025).



Составлено авторами по материалам источника⁴

Рисунок. Динамика темпов роста цен на новую и подержанную сельхозтехнику в РФ, 2020–2023 гг.

Высокие урожаи 2022–2023 гг. привели к падению цен на зерно как в России, так и в мире; помимо этого, санкционная война обострила проблемы с экспортом на внешние рынки. По оценкам Института конъюнктуры аграрного рынка, в 2023 г. для получения комфортного уровня прибыли российским сельхозтоваропроизводителям необходимо было экспортировать 65 млн т зерна, включая 51 млн т пшеницы, что в текущих условиях являлось практически недостижимым результатом. К концу сезона 2023 г. из страны было отгружено около 44 млн т пшеницы и 53,5 млн т всего зерна, в результате чего в РФ значительно увеличились переходящие запасы (около 17,7 млн т по пшенице и 25,5 млн т по всему зерну)⁵. С учетом того, что посевные 2022–2023 гг. обошлись значительно дороже, поскольку подорожали все элементы затрат, входящие в структуру производственной себестоимости зерна, многие отечественные сельхозтоваропроизводители столкнулись с проблемой возврата вложенных затрат в связи с падением прибыли [1].

В условиях ужесточения денежно-кредитной политики, несмотря на наличие льготных механизмов поддержки, доступность кредитов и ссуд для АПК РФ значительно снижается, что негативно отражается на инвестиционной активности в отечественном секторе АПК. Объем кредитов, предоставленных в сфере растениеводства, животноводства и охоты, в 2023 г. увеличился всего на 0,6 % по сравнению с предыдущим годом, при этом в производстве пищевых продуктов отмечено снижение на 9,3 %, в производстве напитков – падение на 17,5 %. При этом объемы кредитования АПК относительно небольшие: на сельское хозяйство, производство продуктов питания и напитков приходится не более 5 % всех кредитов, выданных бизнесу.

Резкий рост ключевой ставки и современные условия деятельности отечественного агробизнеса, с учетом того, что внутренний спрос насыщен, а развитие внешних рынков (особенно если принимать во внимание санкции) затруднено, приводят к снижению рентабельности деятельности сельхозтоваропроизводителей. В 2023 г. объем льготного кредитования снизился на фоне роста ключевой ставки Центрального банка РФ (далее – ЦБ РФ, Банк России), поскольку существенный объем выделенных бюджетных средств был перенаправлен на поддержку ранее взятых кредитных обязательств. Резкое повышение ключевой ставки ЦБ РФ привело на какое-то время даже к частичной приостановке выдачи льготных кредитов в аграрном секторе. Кроме того, Министерство сельского хозяйства (далее – Минсельхоз) предполагает уже в ближайшем будущем повысить максимальную ставку по льготным кредитам и займам (с 5 до 7 %), хотя этот вопрос еще находится в стадии обсуждения.

⁴ Национальное агентство промышленной информации. Цены на новую сельскохозяйственную технику. Режим доступа: <https://napinfo.ru/services/spetsialnaya-tehnika/tseny-na-novuyu-selskohozyajstvennuyu/> (дата обращения: 20.04.2025).

⁵ Ганенко И. Зерновой рынок становится все депрессивнее. Итоги первой половины сезона 2022/23. Режим доступа: <https://www.agroinvestor.ru/analytics/article/39543-zernovoy-rynok-stanovitsya-vse-depressivnee-itogi-pervoy-pолоviny-sezona-2022-23/> (дата обращения: 20.04.2025).

Таким образом, в условиях жестких инвестиционных ограничений наиболее значимым финансово-инвестиционным механизмом, позволяющим использовать инвестиционные ресурсы для обновления МТП, повышения его инновационной составляющей в условиях санкционного давления со стороны недружественных стран, становится лизинг [2].

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЛИЗИНГА В АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

На современном этапе ключевыми механизмами государственной поддержки обновления МТП в аграрной сфере выступает программа льготного лизинга сельхозтехники. Начиная с 2020 г. она включена в проект «Техническая модернизация АПК» в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельхозпродукции, сырья и продовольствия (подпрограмма «Развитие отраслей агропромышленного комплекса»). Дополнительно предоставляются субсидии, предусмотренные постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2012 г. № 14326.

В 2023 г. Правительство расширило действие программы льготного лизинга на новые регионы, в число которых вошли Донецкая и Луганская народные республики, Запорожская и Херсонская области⁷. Помимо этого, были расширены параметры льготного лизинга для АПК. Теперь в перечень сельхозтехники, передаваемой по договорам льготного лизинга, включены автотранспортные средства, прицепы, полуприцепы и железнодорожные вагоны. Эти изменения позволили аграрным производителям, ранее заключившим данные договоры, провести реструктуризацию платежей, существенно снизив финансовую нагрузку.

Расширение государственной поддержки льготного аграрного лизинга, развитие нормативно-правовой базы и изменения в работе лизинговых компаний значительно повлияли на структуру финансовых источников воспроизводства МТП у сельхозтоваропроизводителей РФ. Статистические данные подтверждают быстрое развитие лизингового рынка в стране и все более широкое применение лизинга в сфере АПК (табл. 1).

Таблица 1

Динамика развития рынка лизинговых услуг в секторе АПК России, 2018–2023 гг.

Показатель	Год						Темп прироста, %	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 г. / 2022 г.	2023 г. / 2018 г.
Общий объем рынка лизинга, млрд руб.	4 300	4 900	5 170	6 450	6 750	9 920	147,0	230,7
Объем НБ всего, млрд руб.	1 240	1 500	1 410	2 280	1 980	3 590	181,3	289,5
Доля НБ в общем объеме лизинга, %	28,8	30,6	27,3	35,3	29,3	36,2	123,4	125,5
Общий объем лизингового портфеля сектора АПК (сельхозтехника, скот), млн руб.	61 490	79 053	136 428	185 776	227 334	327 538	144,1	532,7
Объем НБ в секторе АПК, млн руб.	30 303	35 942	70 096	90 601	98 714	114 340	115,8	377,3
Доля сектора АПК в общем объеме лизинга, %	1,4	1,6	2,6	2,9	3,4	3,3	98,0	230,9
Доля НБ в секторе АПК, %	2,4	2,4	5,0	4,0	5,0	3,2	63,9	130,3
Общий объем портфеля АО «Росагролизинг», млн руб.	48 999	56 553	83 198	110 348	167 331	263 856	157,7	538,5
Объем НБ АО «Росагролизинг», млн руб.	15 710	18 657	30 774	32 898	67 359	85 584	127,1	544,8

⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2012 г. № 1432 «Об утверждении Правил предоставления субсидий производителям сельскохозяйственной техники» (редакция от 04.11.2023 г.). Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140130/ (дата обращения: 20.04.2025).

⁷ Постановление Правительства Российской Федерации от 10.08.2023 г. № 1319 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 26 ноября 2021 г. № 2050». Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202308110023> (дата обращения: 20.04.2025).

Показатель	Год						Темп прироста, %	
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 г. / 2022 г.	2023 г. / 2018 г.
Доля АО «Росагролизинг» в секторе АПК, %	79,7	71,5	61,0	59,4	73,6	80,6	109,4	101,1
Доля НБ АО «Росагролизинг» в общем объеме НБ сектора АПК, %	51,8	51,9	43,9	36,3	68,2	74,9	109,7	144,4

Примечание: НБ – новый бизнес (стоимость лизингового имущества без налога на добавленную стоимость); АО – акционерное общество

Составлено авторами по материалам источника⁸

Данные, приведенные в табл. 1, показывают, что, несмотря на опасения аналитиков о стагнации (или даже падении) отечественного лизингового рынка как в силу известных внешнеполитических причин, так и в силу внутренних проблем, в 2023 г. наблюдался его значительный рост, что обусловлено совокупным влиянием нескольких факторов: ростом цен, реализацией отложенного спроса, адаптацией российской экономики к санкционным ограничениям 2022–2023 гг., а также государственной поддержкой лизинговой отрасли, в частности, и в секторе АПК.

Общий портфель лизинговых сделок в отрасли сельского хозяйства в 2023 г. увеличился почти в 1,5 раза по сравнению с 2022 г., при этом объем НБ (стоимость лизингового имущества без налога на добавленную стоимость) на лизинговом рынке в секторе АПК (сельхозтехника, скот) увеличился за это время в 1,16 раза по сравнению с предыдущим годом. Начиная с 2018 г. объем лизингового портфеля в сфере АПК вырос более чем в 5 раз, а объем НБ в этой области увеличился более чем в 3 раза. Тем не менее, несмотря на быстрое развитие отечественного рынка лизинговых услуг в последние годы, доля исследуемого сектора в общем объеме лизинга составляет не более 3,3–3,4 %, а доля НБ за весь рассматриваемый период не превысила 5 %. Это свидетельствует о недостаточном уровне развития лизинга в сфере АПК.

Изменилась также структура финансирования лизинговых компаний. Так, в 2023 г. финансирование лизинговых компаний за счет банковского кредитования составило 69 %, что на 5 % больше, чем в 2021 г., и на 2 % больше, чем в 2022 г. Финансирование за счет их собственных средств составило в 2023 г. 8 %, за счет авансов за переданные предметы лизинга – 12 %, за счет выпуска облигаций – 6 %⁹. Такая диспропорция объясняется несколькими причинами. Во-первых, банковское финансирование в 2023 г. было самым оперативным каналом финансирования лизинговых сделок, особенно в условиях массового ухода иностранных компаний (с учетом смены собственника на российских представителей) и роста ключевой ставки Банка России во второй половине 2023 г. Это привело к замедлению привлечения инвестиционных средств на фондовом рынке. Во-вторых, крупные банковские лизинговые компании (дочерние предприятия российских банков) практически не пользуются фондовыми инструментами для финансирования собственных операций, так как имеют возможность кредитоваться в своих «материнских» банках. При этом их доля в объемах НБ лизингодателей в 2023 г. составляла 64 % (в 2022 г. – 61 %). Таким образом, на текущий момент лизинговые компании практически не используют возможности фондового рынка для привлечения инвестиционных ресурсов.

Флагманом в аграрном сегменте отечественного лизингового рынка является АО «Росагролизинг»¹⁰, чья доля в сфере аграрного лизинга в 2023 г. составила более 80 %. Такое значимое увеличение веса АО «Росагролизинг» на рынке лизинговых услуг в сфере АПК произошло, в частности, вследствие концентрации на топ-10 отечественных лизинговых компаний из-за активного роста федеральных компаний и ухода иностранных игроков в 2022–2023 гг. Однако при этом следует заметить, что, несмотря на рост концентрации, в последнее время сектор АПК привлекает все больше лизинговых операторов, готовых работать с рисками, присущими отрасли сельского хозяйства. Этому значительно способствовали как развитие нормативно-правовой базы в области лизинга, так и усилия самих сельхозтоваропроизводителей по улучшению финансового состояния своих предприятий с учетом требований потенциальных инвесторов, что сделало их значительно более привлекательными заемщиками для лизинговых компаний.

⁸ Эксперт РА. Рэнкинги лизинговых компаний. Режим доступа: <https://www.raexpert.ru/rankings/leasing/> (дата обращения: 20.04.2025).

⁹ Усов И. Доля финансирования банками лизингового бизнеса в 2023 году достигла максимума. Режим доступа: <https://frankmedia.ru/157574> (дата обращения: 20.04.2025).

¹⁰ Росагролизинг. Официальный сайт. Режим доступа: <https://www.rosagroleasing.ru> (дата обращения: 20.04.2025).

Динамика объемов НБ АО «Росагролизинг» за последние 5 лет в разрезе клиентов приведена в табл. 2.

Таблица 2

Динамика объемов НБ АО «Росагролизинг» в разрезе клиентов, 2019–2023 гг.

Показатель	Год					Темп роста, %	
	2019	2020	2021	2022	2023	2023 г. / 2022 г.	2023 г. / 2018 г.
Малый бизнес (до 800 млн руб.)	12 046	29 436	29 732	41 062	45 447	110,7	377,3
Средний бизнес (800–2 000 млн руб.)	3 676	1 122	2 222	10 874	0	0,0	0,0
Крупный бизнес (более 2 000 млн руб.)	5 258	2 409	7 522	14 711	40 137	272,8	763,4
Государственные учреждения (ФГУП, МУП, органы власти и т.д.)	676	373	283	712	0	0,0	0,0
Физические лица (но не индивидуальные предприниматели)	28	0	0	0	0	–	0,0

Примечание: ФГУП – федеральное государственное унитарное предприятие; МУП – муниципальное унитарное предприятие; данные представлены в млн руб.

Составлено авторами по материалам источника¹¹

Данные, представленные в табл. 2, показывают, что в 2023 г. основными потребителями лизинговых услуг были представители малого (до 800 млн руб. годового дохода) и крупного (свыше 2 млрд руб. годового дохода) бизнеса. При этом на протяжении последних 5 лет (2019–2023 гг.) наиболее значительную динамику использования лизинговых услуг показывал именно малый бизнес, в то время как средний и крупный бизнес в основном применял другие финансово-инвестиционные инструменты для воспроизводства МТП (кредиты, займы, покупки на вторичном рынке, арендные отношения). Однако экономические шоки последних лет, жесткие ограничения инвестиционных ресурсов в современных условиях заставляют искать новые пути интенсификации воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве.

Текущая ситуация вынуждает лизинговые компании как можно лучше подстраиваться под нужды покупателей: с целью компенсации роста цен на рынке предлагаются различные условия предоставления лизинга (например, сезонные графики выплат, возможность оплаты производимой продукцией и т.п.), используется множество вариантов привлечения клиентов (от скидок до гибких графиков сроков платежей). Помимо этого, расширяется рынок льготного лизинга. Так, например, АО «Росагролизинг» с 2023 г. разрабатывает новые лизинговые проекты, включающие в программу льготного агролизинга строительство и лизинг комплексов по хранению и переработке сельхозпродукции (зерна), лизинг железнодорожных вагонов, рефконтейнеров, зерновозов, приобретение пищевого оборудования и т.д.¹² В 2025 г. АО «Росагролизинг» отгрузило первую партию вагонов-зерновозов в Новосибирскую область¹³. Главной задачей при этом становится выстраивание новых логистических и производственных цепочек, объединяющих производителей, поставщиков и потребителей.

Отмечается также рост спроса на возвратный лизинг для юридических лиц. Его смысл заключается в том, что заемщиком и поставщиком объекта лизинговой сделки является одно и то же лицо, то есть организация продает свою сельхозтехнику лизинговой компании, после чего заключает с этой же компанией договор возвратного лизинга, становясь лизингополучателем [3]. Преимуществом сделки является то, что она реализуется исключительно в финансовой области, не затрагивая сложности передачи материальных ценностей (физических объектов). С другой стороны, при возвратном лизинге в законодательном плане сельхозтехника становится собственностью лизинговой компании, поэтому возрастают риски утраты собственности

¹¹ Эксперт РА. Рэнкинги лизинговых компаний. Режим доступа: <https://www.raexpert.ru/rankings/leasing/> (дата обращения: 20.04.2025).

¹² Приказ Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 16.10.2023 г. № 798 «Об утверждении перечня (наименований) сельскохозяйственной техники, машин, оборудования, используемых в агропромышленном комплексе автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов к ним, крытых грузовых вагонов, вагонов-цистерн, вагонов-хопперов, вагонов-рефрижераторов и контейнеров-рефрижераторов, приобретаемых акционерным обществом «Росагролизинг», г. Москва, для передачи по договорам финансовой аренды (лизинга), заключаемым на льготных (специальных) условиях» (редакция от 02.07.2024 г.), (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 24.11.2023 г. № 76092). Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_462815/ (дата обращения: 20.04.2025).

¹³ Росагролизинг. Росагролизинг отгрузил первую партию вагонов в 2025 году. Режим доступа <https://www.rosagroleasing.ru/company/smi/news/4723/> (дата обращения: 20.04.2025).

в случае неуплаты лизинговых взносов. Именно поэтому возвратный лизинг раньше был весьма интересным инструментом лишь для крупных компаний, так как позволял им сохранять большие корпоративные скидки и льготы при покупке техники. При этом для малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) он был в данном отношении неинтересен. Однако в текущих условиях на фоне труднодоступности инвестиционных средств, а также в силу льготного налогообложения и скорости заключения и исполнения сделки этот вид лизинга стал очень популярным и в сегменте МСБ, став достаточно важным альтернативным способом пополнения оборотных средств компании.

Проблема модернизации МТП сельского хозяйства – многогранная и многоуровневая задача, требующая комплексного подхода. Значительное влияние здесь оказывают как институционально-правовые аспекты, так и экономические и социальные факторы, пересечение интересов различных стейкхолдеров и разница в подходах к постановке и решению отдельных вопросов, напрямую и косвенно связанных с указанной проблематикой. Лизинг в этом процессе играет важную роль, объединяя интересы всех участников рынка. Этот инструмент позволяет расширить доступ к современной технике и стимулирует обновление МТП, способствуя устойчивому развитию аграрной отрасли. Его задача – значительно расширить возможности приобретения современной техники и обновления МТП сельхозтоваропроизводителей [4].

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АГРОЛИЗИНГА КАК КЛЮЧЕВОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО МЕХАНИЗМА

Гибкость и адаптивность лизинговых инструментов позволяют использовать их во многих сферах, но они становятся особенно важны при трансформации моделей аграрного бизнеса от традиционного сельского хозяйства к цифровому и экосистемному. Цифровизация на современном этапе является ключевым фактором влияния на воспроизводственные процессы МТП, представляя собой глобальный технологический тренд, под воздействием которого изменяются современные экономические процессы. Применение цифровых технологий в сельском хозяйстве реализуется через интеграцию различных систем, которые помогают оптимизировать процессы производства, сокращать трудозатраты, повышать эффективность и улучшать качество продукции.

Так, в июле 2023 г. «Россельхозбанк Лизинг» совместно с компанией Skymec «Небесная механика» (дилер ХАГ) запустил программу льготного лизинга, в рамках которой аграрии получили возможность приобретать модели двух дронов – квадрокоптеры P40 и складные бикоптеры V40^{14,15}. Эти устройства используются для видеомониторинга посевов и внесения средств защиты растений от болезней, вредителей, сорняков. В 2024 г. «Росагролизинг» совместно с Минсельхозом включил беспилотные летательные аппараты (далее – БПЛА) в перечень техники, доступной на условиях льготного лизинга¹⁶. Первые сделки были одобрены и заключены практически сразу, что демонстрирует высокий спрос на такие инновации¹⁷. Например, сейчас на основе агролизинга начинают внедряться отдельные элементы цифровых технологий – БПЛА, дроны и т.п. Это направление становится все более востребованным в рамках развития цифрового сельского хозяйства [5].

Агролизинг позволяет углублять и расширять вертикальную интеграцию между сферами АПК (первая сфера – производство средств производства, вторая – собственно сельское хозяйство, третья – заготовка, переработка сельхозпродукции и доведение ее до потребителя). Так, в первом квартале 2024 г. в сегменте оборудования для пищевой промышленности наблюдался рост лизинговых сделок почти в два раза (темпы прироста +184,5 %) ¹⁸. Развитие экосистемы агролизинга включает в себя также формирование и укрепление связей между научными организациями, производством и потребителями в секторе АПК в целом и в сельском хозяйстве в частности, поскольку именно лизинговые организации могут служить одним из важнейших звеньев формирования системы переноса результатов научных работ в сельскохозяйственное производство, обеспечивая информационно-консультационное сопровождение внедрения инноваций в сельском хозяйстве.

¹⁴ РСХБ Лизинг. Пресс-релиз, июль 2023. Skymec и Россельхозбанк запускают лизинговую программу для приобретения аграрных дронов ХАГ. Режим доступа: https://leasing.rshb.ru/upload/Press-reliz-Skymec_RSHBL.pdf (дата обращения: 20.04.2025).

¹⁵ Skymec. Сельское хозяйство. Режим доступа: <https://skymec.ru/blog/drone-use-cases/agricultural-drones-use/> (дата обращения: 20.04.2025).

¹⁶ ТАСС. Эксперт: беспилотные технологии в АПК помогают сохранить до 4 % урожая. Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/21620289> (дата обращения: 20.04.2025).

¹⁷ Хакимова Э. Российские аграрии начали приобретать беспилотники на условиях лизинга. Режим доступа: <https://suzory.ru/news/cifrovizaciya/2024-07-26/rossiyskie-agrarii-nachali-priobretat-bespilotniki-na-usloviyah-lizinga-3859899> (дата обращения: 20.04.2025).

¹⁸ Национальное агентство промышленной информации. Феноменальный рост лизинга оборудования для пищевой промышленности. Режим доступа: <https://napinfo.ru/infographics/fenomenalnyj-rost-lizinga-oborudovaniya-dlya-pishhevoj-promyshlennosti/> (дата обращения: 20.04.2025).

Перспективно также использование агролизинга не только на рынке новой техники, но и на вторичном рынке – например, в сочетании с программами trade-in, получившими достаточно широкое распространение в зарубежных странах [4]. Схема лизинга по программе trade-in подразумевает, что организация может заключить договор на новую необходимую технику, покрыв часть авансового платежа по лизингу за счет собственной устаревшей техники. Внедрение таких программ в сфере АПК в сочетании с механизмами утилизации последней создает экологические и экономические преимущества, снижая загрязнение и повышая эффективность переработки ресурсов. Помимо этого, применение таких схем позволяет создавать и развивать новые направления предпринимательской деятельности, расширять использование рециклинговых схем, стимулировать улучшение логистических и производственных цепочек.

Финансовые инструменты устойчивого развития, такие как зеленые облигации и ESG-кредиты (англ. environmental, social, governance – экологическое, социальное и корпоративное управление), также могут стать источником инвестиций для обновления технической базы в аграрной сфере. Такие проекты дают возможность привлекать средства для модернизации хозяйств с использованием механизмов лизинга [6]. В настоящее время эта сфера лишь начинает развиваться в РФ, тем не менее уже сейчас она дает возможность отечественным сельхозтоваропроизводителям найти новые дополнительные финансовые ресурсы в условиях сокращения объемов государственных субсидий и льготных кредитов. Дальнейшее совершенствование финансово-инвестиционных инструментов в этой области может дать также толчок к развитию российского фондового рынка благодаря выходу на него сначала крупных, а затем и средних агрокомпаний.

В условиях нехватки инвестиционных ресурсов одним из важных направлений адаптации лизингового рынка к потребностям отечественных сельхозтоваропроизводителей может также стать увеличение максимальных сроков лизинговых договоров [7]. В настоящее время максимальный срок договора лизинга – 3–5 лет, после чего объект лизинга полностью переходит в собственность лизингополучателя. Его увеличение до 8–10 лет будет способствовать снижению финансовой нагрузки, стимулировать российских потребителей к обновлению МТП.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Жесткие инвестиционные ограничения современного периода, резкий рост ключевой ставки и текущие условия деятельности отечественного агробизнеса, с учетом того, что внутренний спрос насыщен, а развитие внешних рынков (особенно ввиду санкций) затруднено, приводят к снижению рентабельности деятельности сельхозтоваропроизводителей. В связи с этим в настоящее время наиболее значимым финансово-инвестиционным механизмом, позволяющим использовать инвестиционные ресурсы для обновления МТП, повышения его инновационной составляющей, становится лизинг.

В современных условиях использование агролизинга особенно важно и значимо для системного развития различных отраслей и подсистем сельского хозяйства, усиления кооперации сельхозтоваропроизводителей, формирования новых направлений бизнеса. К наиболее перспективным направлениям можно отнести следующие:

- продолжение формирования комплексной экосистемы агролизинга, включая расширение областей его применения, развитие наиболее оптимальных форматов и механизмов интеграции и сотрудничества между участниками рынка (например, современных форм совместного машиноиспользования), в частности, на основе цифровизации и взаимодействия с государственными цифровыми сервисами;
- развитие шеринговой модели лизинга (его использование не только на первичном, но и на вторичном рынке, например, в рамках программ trade-in) с учетом экологического тренда (внедрение и поддержка ESG-проектов);
- гибкий подход к финансовым условиям заключения лизинговых сделок (например, увеличение максимальных сроков лизинга сельхозтехники с 5 до 8 лет, что делает для сельхозтоваропроизводителей экономически целесообразной закупку новой высокомоощной техники, чтобы они не прибегали в целях экономии к заказу сезонных услуг).

Предложенные направления позволят системно развивать организационно-экономический механизм технического переоснащения аграрного сектора РФ.

Список литературы

1. Шпигев Ю.С. Проблемы инвестирования в современное сельское хозяйство России. Имущественные отношения в Российской Федерации. 2022;9(252):20–32. <http://doi.org/10.24412/2072-4098-2022-9252-20-32>

2. *Спахов С.В., Федотова О.А., Плужников П.М.* Лизинг как источник финансирования сельскохозяйственных организаций. В кн.: Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: материалы международной научно-практической конференции, Воронеж, 29 мая 2024 г. Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет имени Петра I; 2024. С. 248–254.
3. *Улыбина А.К., Лукашов В.С.* Совершенствование механизма агролизинга в условиях модернизации аграрного рынка страны. В кн.: Оптимизация сельскохозяйственного землепользования и усиление экспортного потенциала АПК РФ на основе конвергентных технологий: материалы Международной научно-практической конференции, проведенной в рамках Международного научно-практического форума, посвященного 75-летию Победы в Великой отечественной войне 1941–1945 гг., том 5, Волгоград, 29–31 января 2020 г. Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет; 2020. С. 52–59.
4. *Кирица А.А.* Лизинг в аграрной экономике Российской Федерации: современный этап развития. Управление. 2024;1(12):36–48. <https://doi.org/10.26425/2309-3633-2024-12-1-36-48>
5. *Шкарупа Е.А., Аржанова А.П.* Современное состояние и потенциал развития российского агролизинга. ФГУ Наука. 2022;3(27):125–128. <https://doi.org/10.36684/37-2022-27-3-125-128>
6. *Chutcheva Yu.V., Korotkikh Yu.S., Ryabchikova V.G.* Machine park development through agroleasing. International Scientific Journal. 2020;3:36–41. <https://doi.org/10.34286/1995-4638-2020-72-3-36-41>
7. *Меликов А.В.* Агролизинг: правовой аспект и перспективы развития. Право и государство: теория и практика. 2023;12(228):21–24.

References

1. *Shpinev Yu.S.* Problems of investing in modern agriculture in Russia. Property relations in the Russian Federation. 2022;9(252):20–32. (In Russian). <http://doi.org/10.24412/2072-4098-2022-9252-20-32>
2. *Spakhov S.V., Fedotova O.A., Pluzhnikov P.M.* Leasing as a source of financing agricultural organisations. In: Political and economic problems of development of modern agroeconomic systems: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Voronezh, May 29, 2024. Voronezh: Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great; 2024. Pp. 248–254. (In Russian).
3. *Ulybina L.K., Lukashov V.S.* Improving the mechanism of agroleasing in the context of modernisation of the country's agricultural market. In: Optimisation of agricultural land use and strengthening the export potential of the Russian agro-industrial complex based on convergent technologies: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference held within the framework of the International Scientific and Practical Forum dedicated to the 75th Anniversary of Victory in the Great Patriotic War of 1941–1945, volume 5, Volgograd, January 29–31, 2020. Volgograd: Volgograd State Agricultural University; 2020. Pp. 52–59. (In Russian).
4. *Kiritsa A.A.* Leasing in Russian agricultural economy: current stage of development. Management. 2024;1(12):36–48. (In Russian). <https://doi.org/10.26425/2309-3633-2024-12-1-36-48>
5. *Shkarupa E.A., Arzhanova A.P.* Current state and development potential of Russian agroleasing. FGU Science. 2022;3(27):125–128. (In Russian). <https://doi.org/10.36684/37-2022-27-3-125-128>
6. *Chutcheva Yu.V., Korotkikh Yu.S., Ryabchikova V.G.* Machine park development through agroleasing. International Scientific Journal. 2020;3:36–41. <https://doi.org/10.34286/1995-4638-2020-72-3-36-41>
7. *Melikov A.V.* Agroleasing: legal aspect and development prospects. Law and State: Theory and Practice. 2023;12(228):21–24. (In Russian).