

Некоторые вопросы экономической безопасности фармакологии и фармацевтики в условиях новых вызовов Российской Федерации

Мацкуляк Иван Дмитриевич

Д-р экон. наук, проф. каф. экономической политики и экономических измерений
ORCID: 0000-0002-2550-0250, e-mail: mid48@mail.ru

Агеева Ольга Андреевна

Д-р экон. наук, проф. каф. бухгалтерского учета, аудита и налогообложения
ORCID: 0000-0002-8772-1702, e-mail: oa_ageeva@guu.ru

Ярошук Анатолий Борисович

Д-р экон. наук, проф. каф. финансов и кредита
ORCID: 0000-0003-0217-0620, e-mail: yab.58@mail.ru

Государственный университет управления, г. Москва, Россия

Аннотация

Рассматриваются вопросы разработки и внедрения отечественных вакцин против COVID-19, в частности «Спутника V», в контексте обеспечения национальной и экономической безопасности Российской Федерации (далее – РФ). Анализируется влияние их разработки и внедрения на экономическую стабильность и систему здравоохранения, а также рассматривается международная реакция на российскую вакцину. Особое внимание уделено мониторингу безопасности вакцин и использованию полученного опыта для укрепления экономической безопасности государства. Авторы подчеркивают важность развития отечественной фармацевтической промышленности и государственной поддержки научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для обеспечения устойчивого развития системы здравоохранения как стратегической задачи. Анализируются состояние и перспективы обеспечения экономической безопасности РФ в фармакологической и фармацевтической отраслях. Пандемия COVID-19 выявила существующие недостатки в системе здравоохранения и актуализировала необходимость укрепления экономической безопасности государства. Предложены концептуальные подходы к перспективным преобразованиям, включающие гармонизацию законодательства, продвижение национальных цифровых технологий, оптимизацию ценообразования, модернизацию международного сотрудничества и интеграцию исследовательских агентств. Подчеркивается, что эффективное управление рисками в фармакологической и фармацевтической сферах является ключевым фактором обеспечения экономической безопасности и благополучия нации.

Для цитирования: Мацкуляк И.Д., Агеева О.А., Ярошук А.Б. Некоторые вопросы экономической безопасности фармакологии и фармацевтики в условиях новых вызовов Российской Федерации // Вестник университета. 2025. № 7. С. 120–130.

Ключевые слова

Экономическая безопасность, национальная безопасность, фармацевтическая промышленность, фармакология, вакцина «Спутник V», здравоохранение, COVID-19, лекарственная безопасность, управление рисками, экономический рынок

Economic security aspects of pharmacology and pharmaceuticals in the Russian Federation: navigating emerging challenges

Ivan D. Matskulyak

Dr. Sci. (Econ.), Prof. at the Economic Policy and Economic Measurements Department
ORCID: 0000-0002-2550-0250, e-mail: mid48@mail.ru

Olga A. Ageeva

Dr. Sci. (Econ.), Prof. at the Accounting, Auditing, and Taxation Department
ORCID: 0000-0002-8772-1702, e-mail: oa_ageeva@guu.ru

Anatoly B. Yaroshchuk

Dr. Sci. (Econ.), Prof. at the Finance and Credit Department
ORCID: 0000-0003-0217-0620, e-mail: yab.58@mail.ru

State University of Management, Moscow, Russia

Abstract

This article examines the development and implementation of domestically produced vaccines against COVID-19, specifically the “Sputnik V” vaccine, within the context of ensuring the Russian Federation’s (hereinafter referred to as RF) national and economic security. It analyses the impact of the development and deployment of them on economic stability and healthcare system, while also considering the international response to the Russian vaccine. Special attention is paid to monitoring vaccine safety and leveraging the acquired experience to strengthen the state’s economic security. The authors emphasise the importance of developing the domestic pharmaceutical industry and providing government support for research and design to ensure the sustainable development of the healthcare system as a strategic objective. The article analyses the current state and future prospects for ensuring the RF’s economic security in the pharmacological and pharmaceutical sectors. The COVID-19 pandemic has revealed existing shortcomings in the healthcare system and highlighted the need to strengthen the state’s economic security. Conceptual approaches to prospective transformations are proposed, including harmonisation of legislation, promotion of national digital technologies, optimisation of pricing, modernisation of international cooperation, and integration of research agencies. It is emphasised that effective risk management in the pharmacological and pharmaceutical spheres is a key factor in ensuring the economic security and well-being of the nation.

Keywords

Economic security, national security, pharmaceutical industry, pharmacology, Sputnik V vaccine, healthcare, covid-19, drug safety, management of risks, economic breakthrough

For citation: Matskulyak I.D., Ageeva O.A., Yaroshchuk A.B. (2025) Economic security aspects of pharmacology and pharmaceuticals in the Russian Federation: navigating emerging challenges. *Vestnik universiteta*, no. 7, pp. 120–130.



ВВЕДЕНИЕ

Актуальность исследования определяется насущными вопросами обеспечения экономической безопасности государства, особенно в условиях беспрецедентных вызовов, вызванных пандемией COVID-19. Кризис, спровоцированный коронавирусной инфекцией, обнажил уязвимости экономической безопасности в сфере здравоохранения, но в то же время послужил катализатором для развития российской фармакологической и фармацевтической промышленности. В частности, разработка и внедрение вакцины «Спутник V» стали знаковым событием, подчеркивающим необходимость непрерывного мониторинга и укрепления экономической безопасности в этой стратегически важной области. По данным исследований компании DSM Group, выделяются явные изменения, которые обращают на себя внимание и требуют всестороннего изучения¹. Так, на фармацевтическом рынке доля государственного участия в общем объеме фармацевтики сократилась на 9 % за три последних года (2021–2024 гг.), рынок фармацевтических препаратов вырос на 10 % по сравнению с 2023 г., доля лекарств иностранных производителей (импорт) в 2024 г. составил 54,6 % в рублях. Основным драйвером увеличения объемов продаж в 2024 г. стали не государственные закупки (далее – госзакупки), как ожидали многие аналитики, а аптечные продажи с их лидером – аптечной сетью «Ригла». Рост качественных финансовых показателей, а также усиление роли частного капитала в российской фармакологии и фармацевтике порождают положительный тренд, при этом изучение влияния ключевых факторов обеспечения параметров экономической безопасности остается крайне важной многоуровневой задачей для федеральных органов как исполнительной власти, так и региональной.

ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цели данной статьи – систематизация и обобщение опыта российской фармакологии и фармацевтики с позиции экономической безопасности. Исследование фокусируется на анализе системы взаимоотношений между субъектами хозяйствования в контексте прогресса медико-биологических наук, занимающихся разработкой лекарственных средств. Ее ключевые задачи – выявить и адаптировать этот опыт для укрепления экономической безопасности страны; сопоставить качественные характеристики вакцины «Спутник V» с зарубежными аналогами; выявить ключевые тенденции в трансформации фармакологической и фармацевтической составляющих экономики; определить перспективные направления безопасной деятельности, способствующие устойчивому экономическому росту в рассматриваемых отраслях; разработать практические рекомендации по управлению рисками и обеспечению экономической безопасности в фармакологии и фармацевтике.

Методологической основой исследования послужили теория жизненного цикла, теория инноваций и теория бизнеса, адаптированные к специфике национально-производственной культуры и накопленному опыту. В процессе были использованы методы научной абстракции, исторического и логического анализа, а также принципы причинно-следственного и диалектического подходов.

Объектом исследования выступают организации (предприятия), функционирующие в фармакологической и фармацевтической отраслях Российской Федерации (далее – РФ, Россия). Предметом работы являются социально-экономические отношения между рыночными субъектами, возникающие в процессе организации безопасной деятельности и управления ею, направленной на достижение научно-производственного прорыва.

В результате проведенного исследования был осуществлен анализ разработанных вакцин, выявлены основные формы трансформации экономики фармакологии и фармацевтики, а также определены как созидающие, так и деструктивные аспекты экономического рывка в этих отраслях. Особое внимание уделено обобщению свойств исключительности и двойного назначения, присущих ряду разработок, которые одновременно открывают новые возможности и создают потенциальные вызовы и угрозы для экономической безопасности.

Теоретическая значимость статьи заключается в формировании целостного представления о современном развитии фармакологии, фармацевтики и здравоохранения в призма экономической безопасности. Практическая значимость определяется возможностью использования полученных выводов при

¹ DSM. Фармацевтический рынок России в 2024 году. Режим доступа: <https://dsm.ru/docs/analytics/Annual%20report%202024%20RUS.pdf?ysclid=mbgkm6wi5k617131606> (дата обращения: 20.04.2025).

разработке и реализации новой социально-экономической политики, ориентированной на обеспечение безопасности. При этом необходимо учитывать потенциальные вызовы и угрозы, возникающие в процессе разработки и внедрения новых технологий и продуктов в рассматриваемой сфере.

ЛУЧШАЯ АНТИКОРОНАВИРУСНАЯ БЕЗОПАСНАЯ ВАКЦИНА МИРА

В условиях приоритетности национальной безопасности и экономической стабильности особую значимость для России приобрели оперативная разработка и внедрение вакцин против COVID-19, таких как «Спутник V» (Гам-КОВИД-Вак-2020), «ЭпиВакКорона» и «КовиВак» начиная с марта 2020 г.

Вакцина «Спутник V», получившая наибольшее распространение, стала важным инструментом как внутри страны, так и на международной арене. Исследование, проведенное Российским фондом прямых инвестиций, указывает на высокий уровень доверия к ней. Согласно опросу YouGov, охватившему 9 417 респондентов в 9 странах (с совокупным населением более 2 млрд чел.), РФ лидирует по уровню доверия к производимым вакцинам (54 %), опережая Соединенные Штаты Америки (далее – США), (53,9 %), Великобританию (48,4 %), Китай (26,9 %) и Швецию (26,8 %)².

Комплекс факторов, включая технологию производства, логистику хранения и транспортировки, ценовую доступность, а также подтвержденные безопасность и эффективность, позволяют рассматривать «Спутник V» как значимый фактор укрепления экономической безопасности страны. Признание безопасности и результативности российской вакцины западными экспертами, в частности акцент на отсутствии серьезных побочных эффектов, сделанный австрийской газетой Wiener Zeitung, подчеркивает ее конкурентоспособность и вклад в снижение рисков, связанных с пандемией³.

Внедрение отечественных вакцин, особенно «Спутника V», является важным элементом системы мониторинга и обеспечения безопасности в сфере здравоохранения, позволяя эффективно управлять рисками, связанными с распространением инфекционных заболеваний. В условиях современных глобальных вызовов и угроз совершенствование отечественных технологий в области здравоохранения играет определяющую роль в обеспечении устойчивого развития и защиты национальных интересов. Многократно подтвержденная эффективность «Спутника V», частности, за пределами России, свидетельствует о стратегической важности развития отечественной фармацевтической промышленности для гарантии экономической безопасности государства.

Разработка и внедрение вакцины «Спутник V» явились ключевым элементом стратегии управления рисками в условиях пандемии COVID-19, что актуально в контексте обеспечения экономической и национальной безопасности. Пандемия обусловила возникновение серьезных вызовов для экономической стабильности, требующих немедленных мер в области здравоохранения, и «Спутник V» стал одним из инструментов для повышения уровня экономической безопасности.

В феврале 2021 г. авторитетное медицинское издание The Lancet опубликовало результаты финальной фазы клинических испытаний вакцины «Спутник V», подтвердившие ее высокий профиль безопасности и эффективность, достигающую 92 %. Исследование показало, что вакцина обеспечивает надежную защиту от тяжелого течения COVID-19. Препарат был зарегистрирован Министерством здравоохранения РФ в августе 2020 г.

К марту 2021 г. вакцина «Спутник V» получила одобрение для использования почти в 60 странах мира с совокупным населением, превышающим 1,5 млрд чел. Расширение географии применения вакцины сопровождалось заключением соглашений с зарубежными производителями о выпуске 700 млн доз ежегодно⁴.

Несмотря на первоначальную настороженность, проявленную западными странами, «Спутник V» стал одним из ведущих инструментов в глобальной борьбе с пандемией. Международная конкуренция в сфере разработки вакцин рассматривалась как фактор геополитического влияния, поскольку государства стремились к минимизации социально-экономических последствий COVID-19. Оперативная разработка эффективной и безопасной вакцины обеспечила России конкурентное преимущество в сложившейся ситуации.

² Репортёр. В мире признали «Спутник V» самой популярной вакциной. Режим доступа: <https://topcor.ru/19230-v-mire-priznali-sputnik-v-samoj-popularnoj-vakcinnoj.html?ysclid=m3024h46aw78726599> (дата обращения: 22.04.2025).

³ Известия. Австрийская газета назвала шоком реакцию Европы на «Спутник V». Режим доступа: <https://iz.ru/1125142/2021-02-15/avstriiskaia-gazeta-nazvala-shokom-reaktsii-evropy-na-sputnik-v> (дата обращения: 22.04.2025).

⁴ ТАСС. Мишустин заявил, что «Спутник V» зарегистрировали 60 стран. Режим доступа: <https://tass.ru/obschestvo/11108003> (дата обращения: 22.04.2025).

По оценкам Bloomberg, создание «Спутника V» представляет собой крупнейший научный прорыв РФ со времен Советского Союза⁵. Главный инфекционист США, Э. Фаучи, положительно оценил представленные данные об эффективности вакцины. Профессор Сколковского института науки и технологий, Д. Кулиш, отметил высокий профиль безопасности и перспективность препарата, характеризующегося минимальным количеством побочных эффектов⁶.

Для результативного мониторинга безопасности в будущем необходимо учитывать опыт, полученный в ходе разработки и внедрения вакцины «Спутник V». Данный опыт может служить примером оперативного реагирования на вызовы и угрозы в сфере здравоохранения, способствуя укреплению экономической безопасности государства.

Для достижения устойчивой экономической безопасности в системе здравоохранения России отметим несколько веских оснований. Во-первых, во многом продолжала функционировать система здравоохранения, ряд направлений которой берет начало еще в дореформенные времена. Они модернизированы, претерпели инновационные изменения. Сменилось не одно поколение специалистов. Однако их основы были созданы в 30-е и 50-е гг. прошлого века. Сейчас они обогащены, получили принципиальное дальнейшее развитие [1]. Специалисты, работающие теперь в данной области, обладают не только накопленными знаниями прошлого, опытом своих предшественников, но и совокупностью современных компетенций, позволяющих предвидеть накатывающиеся перемены [2]. Они владеют профессиональными навыками, с помощью которых успешно противостоят возникающим трудностям [3]. Во-вторых, прорыв охватывает не только здравоохранение, но и другие отрасли экономики [4]. Выделим, в частности, фармакологическую и фармацевтическую подотрасли, которые лишь в последнее десятилетие претерпели, на наш взгляд, кардинальные перемены. Ряд проблем, к сожалению, пока не преодолен. Обществу, государству только предстоит это сделать. Вместе с тем данные сферы стали более чувствительны к интересам потребителей производимой продукции и оказываемых услуг. Их функционирование заметно трансформировалось, стало гибче и восприимчивее к возникающим рыночным переменам в условиях качественной государственной и общественной заботы.

БЕЗОПАСНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ ЭКОНОМИКИ ФАРМАКОЛОГИИ И ФАРМАЦЕВТИКИ

Сложная экономическая конъюнктура в сочетании с историческими особенностями формирования лекарственного обеспечения в России наложила свой отпечаток на становление научно-инновационного процесса, который все более превращается в один из ключевых факторов экономического развития. Более того, существенные перемены произошли не только в обеих названных подотраслях [5]. Они распространились и на другие сегменты экономики страны. Одновременно перемены проявились в самих министерствах и ведомствах, их структурах, оснащении, кадровом обеспечении, интеллектуализации, применении информационных технологий, цифровизации [6]. Они серьезно сказались на функционировании органов государственного регулирования. Подобного рода перемены обусловили повышение конкуренции в оптовом и розничном звеньях фармацевтики. При этом абсолютно и относительно расширился рынок препаратов-аналогов. Seriously ощущается сознательное увеличение бюджетных инвестиций на федеральном уровне. Заметно (хотя и недостаточно) активизировался частный фармакологический и фармацевтический бизнес. Такому положению способствовали благоприятные условия, созданные для них в обозначенный период.

Ключевую миссию в произошедших модернизационных переменах фармакологической науки и фармацевтической промышленности сыграло внимательное и ответственное отношение к их проблемам и потребностям различных институтов государства. Совокупность событий способствовала выделению приоритетного финансирования обозначенных сфер наряду с рядом других соответствующих сегментов. Созданные таким образом возможности позволили в свое время разработать, а теперь можно с полным основанием утверждать, что и успешно реализовать, стратегию развития фармакологии и фармацевтической промышленности до 2020 г. Сегодня уже воплощается в жизнь новая аналогичная стратегия, рассчитанная до 2030 г.

⁵ РИА Новости. Bloomberg назвал «Спутник V» крупнейшим научным прорывом со времен СССР. Режим доступа: <https://ria.ru/20210206/proryv-1596305813.html?ysclid=m303ja1ipx974744781> (дата обращения: 22.04.2025).

⁶ Известия. Помощь в руку: «Спутник V» одобрили почти в 60 странах мира. Режим доступа: <https://iz.ru/1141138/dmitrii-alekseev/pomoshch-v-ruku-sputnik-v-odobrili-pochti-v-60-stranakh-mira> (дата обращения: 22.04.2025).

В российской фармакологической и фармацевтической практике повсеместно привносятся определенные безопасные новшества в традиционные технологии, внедряется новое оборудование, применяются безопасные модернизированные инструменты, повышается производственная интеллектуализация (совокупность естественного и искусственного интеллектов) [7; 8]. Особенно эти и многие другие системные процессы были активизированы в условиях коронавирусной инфекции и ее последствий.

Если попытаться классифицировать происходящие серьезные изменения, то на них можно смотреть по-разному, а именно со стороны замещения пространства; глубины и ее продолжительности; объекта действия [9]. В конечном счете можно повсеместно наблюдать перемены не только труда фармакологов и фармацевтов, перемены в производстве данных подотраслей, но их экономик, как и социально-экономических процессов всего здравоохранения. В результате в стране все явственнее просматриваются три формы перемен: изменение содержания, исчезновение прежних и возникновение обновленных экономических условий, формируются новые экономические уклады [10]. Причем такого рода перемены охватывают все стадии прохождения продукта-товара – проектирование, производство, распределение, обмен и потребление материальных, трудовых и денежных ресурсов.

В таких условиях важно, на взгляд авторов, повсеместно, на всех уровнях, действовать, исходя из требований системного подхода в организации деятельности в фармакологической, фармацевтической подотраслях и здравоохранении страны в целом. Он учитывает, что по мере созревания и совершенствования применяемой экономической системы расширяется многообразие факторов влияния на возникающие перемены. Особое значение при этом имеет непрерывное увеличение инновационной компоненты, так как именно она, благодаря научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам (далее – НИОКР), позволяет создавать более эффективные лекарственные препараты. Причем они или безвредные, или почти безвредные. Такой путь можно назвать магистральным для российского здравоохранения, фармацевтики и фармакологии.

Заметим, что в российской практике, в отличие от мирового опыта, главным финансовым источником НИОКР и в области создания лекарственных препаратов, и в иных технологических сегментах выступают государственные ресурсы, а не средства частных бизнес-структур. Доля первых в 2,3 раза больше, чем вторых, по которым Россия фактически находится в роли аутсайдера. Совокупная же их величина на начало 2019 г. составила 1,03 % от валового внутреннего продукта (далее – ВВП) страны, включая 0,76 % за счет государства, 0,23 % – за счет бизнеса и лишь 0,04 % – за счет иностранных источников. (В абсолютном выражении наивысший рейтинг у США – 511 млрд долл. США, Китая – 451,2 млрд долл. США, Японии – 168,6 млрд долл. США. К мировым лидерам относятся также Израиль, Республика Корея, Швейцария и Швеция, у которых этот показатель составляет 3–4 % от ВВП)⁷. К концу 2025 г. предполагается, что их величина в РФ достигнет 70 млрд руб., на одну треть больше в сравнении с 2024 г.

Обозначенные достаточно скромные возможности все же позволили России ввести обязательное соблюдение стандартов *good manufacturing practice* (англ. надлежащая производственная практика). Они сориентировали фармацевтическую промышленность на соблюдение определенных правил относительно организации производства и контроля качества лекарственных препаратов для медицинского и ветеринарного применения. Главный смысл произошедших перемен состоит в модернизационном переоснащении заводских производств, обновлении их технологических и конвейерных линий. Весомость нынешнему состоянию характеризующих подотраслей придают также вновь созданные цехи для контрактного хозяйствования. Ряд российских фармакологических организаций и фармацевтических предприятий уже приближаются к мировому уровню производства. Среди первых – «Эс Джи Биотех», акционерное общество (далее – АО) «Р-Фарм», закрытое акционерное общество (далее – ЗАО) «Биокад», АО «Генериум», АО «Валента Фарм», «Фармасинтез», «Скопинфарм» и др.; среди вторых – АО «Нижегородский химико-фармацевтический завод», АО «Фармацевтическое предприятие „Оболенское“», АО «Биохимик», АО «Химико-фармацевтический комбинат „Акрихин“», АО «Валента Фармацевтика» и др. В целом современная фармакологическая и фармацевтическая сферы России, по мнению Е.А. Быковой, призваны:

1) добиваться синтетического функционирования деятельности науки и производства по поиску инноваций, комбинированных разработок и оригинальных проектов модернизации портфеля производителей;

⁷ Ратай Т.В. Рейтинг ведущих стран мира по затратам на науку. Режим доступа: <https://issek.hse.ru/news/221864403.html?ysclid=mc534mpa9v432051832> (дата обращения: 25.04.2025).

2) формировать интегральное высокоэффективное междисциплинарное взаимодействие пациентов, врачей, ученых-исследователей (работающих в медико-фармакологической и фармацевтической сферах), предпринимателей и менеджмента (специализирующегося в подобного рода области);

3) действовать в соответствии со смыслом связи «партнерство в управлении», предполагающей, что структуры, объединяющиеся в биомедицинские кластеры, закономерно учитывают интересы друг друга, стремясь к достижению единой цели;

4) отстаивать признание медицинского научно-инновационного кластера на национальном уровне;

5) вовлекать в деятельность кластера врачей, врачей-исследователей, специалистов по фармакологической и фармацевтической экономике, пациентов, маркетологов, юристов и экономистов;

6) заручаться поддержкой региональных властей для укрепления институциональной базы обозначенных подотраслей, их инфраструктуры;

7) оказывать комплексную поддержку инновационным процессам, их комбинациям по самым разным направлениям, включая биомедицинскую кластеризацию, в основном прогрессирующую в центрах сосредоточения инновационной инфраструктуры [11].

Экономическая безопасность в сфере здравоохранения является приоритетом национальной безопасности, особенно в условиях современных вызовов и угроз. Анализ ситуации в фармацевтической отрасли показывает, что к началу пандемии COVID-19, благодаря мерам поддержки государства, доля импортозамещающих инновационных препаратов достигла 23 % внутреннего рынка. Такой результат стал возможным благодаря масштабным государственным преференциям российским производителям в госзакупках и реализации программ импортозамещения, что является важным инструментом повышения экономической безопасности.

Создание полного цикла разработки и производства инновационных препаратов также способствует укреплению экономической безопасности, хотя таких производств в РФ пока недостаточно. Развитие кластеров, объединяющих производственные компании и научно-исследовательские институты (далее – НИИ), и локализация зарубежных производств в форме российских институтов являются позитивными тенденциями.

В последние годы разработано около 200 новейших препаратов, направленных на борьбу с социально значимыми заболеваниями, что снижает зависимость от импорта и повышает устойчивость системы здравоохранения к различным угрозам. Мониторинг обеспечения безопасности в этой сфере, а также управление рисками, связанными с зависимостью от импорта, необходимы для поддержания экономической безопасности страны. Разработки, созданные российскими учеными из ведущих организаций, таких как ЗАО «Биокад»⁸ и Государственный НИИ особо чистых биопрепаратов⁹, играют ключевую роль в обеспечении и укреплении лекарственной и национальной безопасности.

Экономическая безопасность России, в частности, ее фармакологической и фармацевтической составляющих, демонстрирует высокую восприимчивость к макроэкономическим колебаниям и потенциальным угрозам. Данная уязвимость ставит под сомнение приоритетность национальной безопасности в области здравоохранения, что подтверждается динамикой развития указанных подотраслей в периоды экономических кризисов (1998–1999 гг., 2008–2009 гг., 2014–2015 гг., 2020–2021 гг.).

Замедление темпов роста рынка лекарственных препаратов в эти годы обусловлено снижением реальных доходов населения, что представляет собой значительную проблему для обеспечения экономической безопасности страны. Пандемия COVID-19 стала триггером, обнажившим существующие недостатки в системе здравоохранения и подчеркнувшим необходимость укрепления экономической безопасности государства. В ответ на кризис был реализован комплекс мер государственной поддержки, включая организацию клинических исследований в эпицентрах распространения инфекции (например, на базе городской клинической больницы № 67 имени Л.А. Ворохобова с привлечением ведущих университетов). Подобная кооперация способствовала стабилизации ситуации, однако не позволила полностью преодолеть негативные тенденции. Сохраняющаяся зависимость от импорта фармацевтической продукции и волатильность курса национальной валюты по отношению к основным иностранным валютам выступают существенными факторами, дестабилизирующими экономическую безопасность страны.

⁸ ВООКАД. Клинические исследования. Режим доступа: <https://biocad.ru/clinical-trial> (дата обращения: 25.05.2025).

⁹ Государственный научно-исследовательский институт особо чистых биопрепаратов. Режим доступа: <https://hpb.spb.ru/ru/partners/pipelines/promising/> (дата обращения: 25.04.2025).

Устойчивый рост цен на лекарственные средства, наблюдаемый на протяжении последних двух десятилетий, ставит под вопрос эффективность существующих механизмов мониторинга и обеспечения безопасности в данной сфере. Особого внимания требуют ценообразование на социально значимые лекарственные препараты, являющиеся необходимым условием поддержания здоровья населения, а также разработка и внедрение эффективных стратегий управления рисками. Таким образом, разработка и имплементация действенных инструментов повышения экономической безопасности в фармацевтической отрасли являются ключевыми приоритетами для обеспечения национальной безопасности РФ.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РЫВОК ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Важно подчеркнуть, что в последние годы, по крайней мере, в течение 2015–2024 гг., масштабы деятельности фармацевтической промышленности увеличивались опережающими темпами по сравнению с переменами соответствующего рынка (табл. 1). Такой подход стал возможным, кроме прочего, потому, что успешно проявила себя фармакология страны. В этот период указанный рынок характеризуется постепенным наполнением в соответствии с мерами по реализации упоминавшейся Стратегии развития фармацевтической промышленности РФ на период до 2020 г. и аналогичной стратегии до 2030 г.¹⁰ Решающее значение при этом имело планомерное методическое восстановление механизмов функционирования подотрасли. Только после этого определенную положительную роль сыграли расширение лекарственного производства и повышение удельного веса российских препаратов в госзакупках.

Таблица 1

Основные показатели деятельности фармацевтической промышленности России в 2015–2024 гг.

Показатель	2015 г.	2020 г.	2024 г.	Темп роста, %
Объем производства лекарственных препаратов, млрд руб.	231	486	844	365
Величина экспорта фармацевтической продукции, млрд долл. США	0,53	0,68	2,12	400
Величина импорта фармацевтической продукции, млрд долл. США	8,8	13,8	9,3	106
Масштаб фармацевтического рынка, млрд руб.	1 123	1 906	2 850	254
Объем госзакупок лекарственных препаратов, млрд руб.	309	477	1 251	405
Удельный вес лекарственных препаратов в денежном выражении, %	25	28	38	152

Составлено авторами по материалам источников [1; 8; 10] и ^{11,12}

В результате объем производства лекарственных препаратов за 10 лет увеличен в 3,65 раза. Величина экспорта фармацевтической продукции увеличилась в этот период в четыре раза, а импорта – лишь на 106 %. Масштаб фармацевтического рынка расширен в 2,5 раза. Госзакупки лекарственных препаратов в обозначенный период выросли более чем в четыре раза. Доля лекарственных препаратов в денежном выражении выросла в 1,5 раза. Исследование подтверждает, что инновационные фармацевтические средства оказались вполне привлекательными для бизнеса ввиду коммерческой выгоды их производства. Они составили сегмент с достаточно высокой конкурентоспособностью, которая проявляется, во-первых, в величине стоимости российского инновационного препарата. Во-вторых, в относительной монополизации рынка инновационных лекарственных средств. В-третьих, в перемене структуры потребления последних по основным анатомо-терапевтическим классам в разрезе «российские/зарубежные производители». Наконец, в-четвертых, в усилении патентного контроля процесса воспроизводства соответствующих инновационных лекарственных средств.

¹⁰ Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации на период до 2020 года. Режим доступа: <https://sudact.ru/law/prikaz-minpromtorga-rf-ot-23102009-n-965/strategiya-razvitiia-farmatsevticheskoi-promyshlennosti-rossiiskoi/> (дата обращения: 25.04.2025).

¹¹ Фармацевтический вестник. Аналитики RNC Pharma отметили рост суммарного объема производства ЛП в России за год на 17,8 %. Режим доступа: <https://pharmvestnik.ru/content/news/Analitiki-RNC-Pharma-otmetili-rost-summnarnogo-obema-proizvodstva-LP-v-Rossii-za-god-na-17-8-2.html> (дата обращения: 25.04.2025).

¹² DSM. Фармацевтический рынок России в 2024 году. Режим доступа: <https://dsm.ru/docs/analytics/Annual%20report%202024%20RUS.pdf?ysclid=mbgkm6wi5k617131606> (дата обращения: 20.04.2025).

В контексте обеспечения экономической безопасности как приоритета национальной безопасности успешная разработка российских антикоронавирусных вакцин и устойчивое функционирование фармацевтической отрасли демонстрируют, что фундаментом для экономических достижений являются национальная производственная культура, ценности, интеллектуальный потенциал и накопленные знания. Однако в условиях прорывной экономики важно учитывать как созидательные, так и разрушительные аспекты, где первые соответствуют общекультурным ценностям, а вторые противоречат им. Эффективное внедрение инноваций и их коммерциализация являются ключевыми факторами развития.

Обеспечение безопасности прорывной экономики фармацевтической отрасли подразумевает, с одной стороны, создание уникальных продуктов, улучшающих здравоохранение, качество жизни и способствующих решению социальных проблем. С другой стороны, необходимо учитывать возможность двойного назначения продукции (гражданского и военного), требующую взвешенного регулирования в зависимости от потребностей общества и производственного комплекса. Такой подход является важным инструментом повышения экономической безопасности.

Для эффективного управления необходимо проводить постоянный мониторинг обеспечения безопасности, выявлять потенциальные вызовы и угрозы экономической безопасности и применять современные методы управления рисками. Особое внимание следует уделять балансу между производством продукции гражданского и военного назначения, чтобы в условиях дефицита одного сектора другой мог оперативно восполнить недостаток. Решение этих проблем экономической безопасности является необходимым условием для устойчивого развития и укрепления национальной безопасности. Перемены фармацевтической промышленности сопровождаются закономерными инновациями в оптовом и розничном сегментах сферы обмена ее продукцией. Подобная корреляция объясняется характерными для обеих сфер общими тенденциями становления в рыночных условиях [5]. Первоначально заметно расширялась численность субъектов рыночной экономики, по сути, во всех регионах страны. Когда же данный процесс стабилизировался, свидетельствуя о наступлении количественной стабилизации функционирующих юридических лиц, тогда он стал сопровождаться процессами их слияния и поглощения. Понятно, что в таких условиях понадобилось усиление качественного контроля со стороны государства, его органов. Предпринимательство в фармацевтике было нацелено на повышение валовой прибыли отрасли. Такой подход ориентировал субъекты хозяйствования на интенсификацию ими оборота фармацевтической продукции, на наращивание объемов ее реализации. Отсюда вынужденное снижение цен на производимые препараты и оказываемые услуги, влекущие за собой относительно низкую рентабельность бизнес-структур.

Осуществляемая в отрасли политика способствовала ограничению монополистической деятельности на соответствующих товарных рынках. Одновременно она повышала конкуренцию между субъектами хозяйствования, что в равной мере распространялось и на зарубежных производителей. Вместе с тем проводимая политика обусловила распространение разнонаправленной вертикальной интеграции. При этом она реализовывалась не только в розничной торговле, в частности, расширяя сегмент электронной коммерции, но и, собственно, в фармацевтическом производстве.

Более того, благодаря осуществлению такой политики со стороны государства в отрасли сложился ряд особенностей, способствующих ее дальнейшему развитию. Так, предпринимательские структуры вынуждены действовать в ограниченном поле, в котором формируется товарный ассортимент. Рыночная конъюнктура цен имела место в прошлые годы и продолжает проявляться важным фактором сегодня. Речь, в частности, идет о ценообразовании на жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты. Другая особенность – большая регулярность слияний и поглощений фармацевтических структур, в отличие от других отраслей экономики. Подобные процессы происходят ввиду того, что ряд организаций не выдерживают конкурентной борьбы с более сильными соперниками. В то же время продукция отрасли настолько социально значимая, что не позволяет потенциально возможным производственным ресурсам простаивать. Соответствующие накопления в данной области призваны работать. Именно это и происходит благодаря более частому слиянию и поглощению фармацевтических учреждений. Нельзя не указать также и на то, что неструктурированные торгово-розничные субъекты, которые не входят в крупные аптечные сети, активно кооперируются с маркетинговыми партнерствами и франчайзинговыми объединениями. Еще одной важной особенностью развития характеризуемой промышленности сейчас выступает дозирование становления тех 13 научно-образовательных фармацевтических

кластеров, которые уже функционируют¹³. Тем более что в научном сообществе, да и на практике, пока отсутствуют четкие границы между звеньями, входящими в обозначенные кластеры, во всяком случае если иметь в виду собственно медицинский, фармакологический и фармацевтический срезы. Это инициирует открытие огромного потенциала по внедрению в хозяйственно-коммерческую деятельность лучших мировых практик для многих исследователей различного профиля.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, обозначим концептуальные подходы к перспективным преобразованиям в фармакологической и фармацевтической отраслях России, имеющие ключевое значение для экономической безопасности и являющиеся приоритетом национальной безопасности. Проблемы экономической безопасности в сфере здравоохранения требуют комплексного решения, включая:

- 1) гармонизацию российского законодательства с правовым обеспечением Евразийского экономического сообщества, что необходимо для мониторинга обеспечения безопасности и снижения рисков;
- 2) стратегическое продвижение национальных цифровых возможностей в медико-фармакологической и фармацевтической сферах в пространстве Евразийского экономического союза с использованием опыта субъектов федерации. Это важнейший инструмент повышения экономической безопасности за счет развития отечественных технологий;
- 3) оптимизацию ценообразования на фармакологические и фармацевтические ресурсы с учетом дифференциальных наценок на экспериментальную деятельность и лекарственные средства, а также внедрение кибернетического обучения для получения конкурентных преимуществ;
- 4) модернизацию фармакологического и фармацевтического сотрудничества с различными, в том числе иностранными, партнерами на основе инновационных комбинаций, использующих лучший опыт в производственном процессе. Это позволит эффективно реагировать на вызовы и угрозы в сфере здравоохранения;
- 5) интеграцию прогрессивных исследовательских агентств и консалтинговых структур в российскую практику поиска, разработки и вывода на рынок национальных лекарственных средств;
- 6) повышение мотивации упомянутых сегментов и их компаний в РФ для формирования интереса к экономическому прогрессу и первенству в мировом развитии.

Необходимо отметить, что инновационные процессы, трансформирующие экономику здравоохранения, фармакологии и фармацевтики, претерпевают принципиальные изменения. Пандемия COVID-19 и ее последствия с одной стороны и интересы общества с другой ускоряют разработку и реализацию необходимых мер по совершенствованию функционирования этих отраслей и всего здравоохранения страны. Эффективное управление рисками в данной сфере является залогом экономической безопасности и благополучия нации.

Список литературы

1. Баранов Ю.В., Збышко Б.Г. Развитие регулирования социально-трудовых отношений в сфере охраны труда. Омск: Омский государственный технический университет; 2024. 384 с.
2. Бобков В.Н., Одицова Е.В., Попов А.В., Шичкин И.А. Влияние прекаризации на качество занятости и уровень жизни поколенных групп экономически активного населения: научная монография. Ижевск: Шелест; 2023. 104 с.
3. Головин М.Ю., Ленчук Е.Б. (ред.) Экономика России в условиях новых вызовов: от адаптации к развитию: доклад. М.: Институт экономики Российской академии наук; 2023. 132 с.
4. Стряжкова Е.А., Герасимова Н.А. (ред.) Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности: сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 г. Белгород: Эпицентр; 2024. 269 с.
5. Глазьев С.Ю. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опережающего развития: доклад. М.: Институт экономических стратегий, Русский библиографический институт; 2015. 60 с.
6. Быкова Е.А. О трансформации рынка лекарственных средств. В кн.: Реформы в России и проблемы управления – 2020: материалы 35-й Всероссийской конференции молодых ученых, Москва, 22 мая 2020 г. М.: Государственный университет управления; 2020. С. 65–70.

¹³ Медицинское информационное агентство. Медицинские кластеры: что это дает врачам, пациентам и государству. Режим доступа: <https://medbook.ru/news/36468> (дата обращения: 26.04.2025).

7. Доржиева В.В. Фармацевтическая промышленность: последствия влияния международных санкций и результаты перезагрузки на технологическую независимость. Экономика, предпринимательство и право. 2023;12(13):5595–5604. <http://doi.org/10.18334/epp.13.12.120006>
8. Мацуляк И.А., Мацуляк Д.И. Мобилизационные отношений: сущность, опыт и повышение безопасности. Вестник университета. 2024;1:122–131. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-1-122-131>
9. Афанасьев В.Я., Уколов В.Ф. (ред.) Современные подходы организации управления: монография. М.: Государственный университет управления; 2021. 178 с.
10. Matskulyak I.D., Matskulyak D.I. Development of safe breakthrough management in entrepreneurship. In: XV International Scientific Conference “INTERAGROMASH 2022”, volume 574, Rostov-on-Don, May 25–27, 2022. Cham: Springer; 2023. Pp. 1646–1657.
11. Яковец В.Ю. Глобальные экономические трансформации XXI века. М.: Экономика; 2011. 382 с.

References

1. Baranov Yu.V., Zbyshko B.G. Development of regulation of social and labour relations in the field of labour protection. Omsk: Omsk State Technical University; 2024. 384 p. (In Russian).
2. Bobkov V.N., Odintsova E.V., Popov A.V., Shchekin I.A. The impact of precarization on the quality of employment and the standard of living of generational groups of the economically active population: scientific monograph. Izhevsk: Shelest; 2023. 104 p. (In Russian).
3. Golovnin M.Yu., Lenchuk E.B. The Russian economy in the face of new challenges: from adaptation to development: report. Moscow: Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences; 2023. 132 p. (In Russian).
4. Stryapkova E.A., Gerasimova N.A. (eds.) Economic security of socio-economic systems: challenges and opportunities: Proceedings of the VI International Scientific and Practical Conference, Belgorod, April 25, 2024. Belgorod: Epicentre; 2024. 269 p. (In Russian).
5. Glazyev S.Yu. On urgent measures to strengthen Russia's economic security and bring the Russian economy onto the trajectory of accelerated development: report. Moscow: Institute for Economic Strategies, Russian Biographical Institute; 2015. 60 p. (In Russian).
6. Bykova E.A. On the transformation of the pharmaceutical market. In: Reforms in Russia and management problems – 2020: Proceedings of the 35th All-Russian Conference of Young Scientists, May 22, 2020. Moscow: State University of Management; 2020. Pp. 65–70. (In Russian).
7. Dorzhieva V.V. Pharmaceutical industry: consequences of international sanctions impact and reset results on technological independence. Journal of Economics, Entrepreneurship and Law. 2023;12(13):5595–5604. (In Russian). <http://doi.org/10.18334/epp.13.12.120006>
8. Matskulyak I.D., Matskulyak D.I. Mobilisation relations: essence, experience and security improvement. Vestnik universiteta. 2024;1:122–131. (In Russian). <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-1-122-131>
9. Afanasyev V.Ya., Ukolov V.F. (eds.) Modern approaches to management organisation: monograph. Moscow: State University of Management; 2021. 178 p. (In Russian).
10. Matskulyak I.D., Matskulyak D.I. Development of safe breakthrough management in entrepreneurship. In: XV International Scientific Conference “INTERAGROMASH 2022”, volume 574, Rostov-on-Don, May 25–27, 2022. Cham: Springer; 2023. Pp. 1646–1657.
11. Yakovets V.Yu. The global economic transformations of the 21st century. Moscow: Ekonomika; 2011. 382 p. (In Russian).