

## Трансформация инвестиционной и внешнеторговой политики Азербайджана в постсоветский период

Ахундова Айтакин Гасан кызы

Канд. экон. наук, преп. каф. мировой экономики

ORCID: 0000-0002-4610-1785, e-mail: axundova48@hotmail.com

Бакинский Государственный Университет, г. Баку, Азербайджан

### Аннотация

Проанализирована трансформация внешнеэкономической стратегии Азербайджана в постсоветский период с акцентом на институциональные и структурные изменения в инвестиционной и внешнеторговой политике. Рассмотрены процессы приватизации, формирования частного бизнеса, стимулирования притока зарубежных инвестиций и обеспечения благоприятной среды для стабильного экономического подъема. Подчеркнуто значение «Контракта века» 1994 г., заключенного с ведущими нефтяными компаниями, для становления нефтегазового сектора и выхода страны на новый этап международного экономического сотрудничества. Изучены инвестиции, направленные на развитие ненефтяного сектора Азербайджана, в частности модернизацию промышленности и активное развитие внешней торговли, что способствует диверсификации экономики и ее устойчивому росту. Цель настоящего исследования – изучение стратегических инициатив Азербайджана, направленных на укрепление внешнеэкономических связей и привлечение инвестиций в развитие нефтегазового и ненефтяного секторов экономики. Объект исследования – трансформация инвестиционной и внешнеторговой политики Азербайджана в постсоветский период. Предмет исследования – процессы, связанные с развитием национальной экономики, привлечением инвестиций в нефтегазовый и ненефтяной секторы, а также модернизацией внешней торговли Азербайджана после распада Советского Союза. Применен аналитический метод исследования, основанный на анализе экономических данных и официальных статистических материалов. На основе проведенного исследования предложены меры по дальнейшей диверсификации экономики и повышению конкурентоспособности ненефтяных отраслей Азербайджана.

### Ключевые слова

Азербайджан, экономические реформы, иностранные инвестиции, внешняя торговля, нефтегазовый сектор, ненефтяной сектор, трансформация, социально-экономическое развитие

**Для цитирования:** Ахундова А.Г. Трансформация инвестиционной и внешнеторговой политики Азербайджана в постсоветский период // Вестник университета. 2025. № 10. С. 155-164.

# Transformation of Azerbaijan's investment and foreign trade policy in the post-Soviet period

**Aytakin G. kyzy Akhundova**

Cand. Sci. (Econ.), Lecturer at the World Economy Department  
ORCID: 0000-0002-4610-1785, e-mail: axundova48@hotmail.com

Baku State University, Baku, Azerbaijan

## Abstract

The transformation of Azerbaijan's foreign economic strategy in the post-Soviet period, focusing on institutional and structural changes in investment and foreign trade policy, has been analyzed. The processes of privatization, forming private business, stimulating foreign investment inflows, and creating a favorable environment for stable economic growth have been studied. The importance of the 1994 "Contract of the Century", concluded with leading oil companies, for establishing the oil and gas sector and the state's entry into a new stage of international economic cooperation has been emphasized. Investments aimed at Azerbaijan's non-oil sector development, in particular the industry modernization and the active development of foreign trade, contributing to the economy diversification and its sustainable growth, have been considered. The purpose of the study is to analyze Azerbaijan's strategic initiatives aimed at strengthening foreign economic relations and attracting investments in the oil, gas, and non-oil sectors of the economy development. The object of the study is the transformation of Azerbaijan's investment and foreign trade policies in the post-Soviet period. The subject of the study is the processes related to the national economy development, investments attraction in the oil and gas and non-oil sectors, as well as Azerbaijan's foreign trade modernization after the collapse of the Soviet Union. The article employs an analytical research method based on the economic data and official statistical materials research. Based on the study, measures for further economy diversification of and increasing the competitiveness of non-oil industries in Azerbaijan have been proposed.

## Keywords

Azerbaijan, economic reforms, foreign investments, foreign trade, oil and gas sector, non-oil sector, transformation, socio-economic development

**For citation:** Akhundova A.G. (2025) Transformation of Azerbaijan's investment and foreign trade policy in the post-Soviet period. *Vestnik universiteta*, no. 10, pp. 155-164.



## **ВВЕДЕНИЕ**

После распада Советского Союза Азербайджан оказался перед сложными экономическими вызовами. Разрыв хозяйственных связей, спад промышленного производства, гиперинфляция и утрата централизованного механизма управления привели к глубокому кризису. В этих условиях стране было необходимо не только восстановить экономику, но и провести ее кардинальную трансформацию, основанную на рыночных принципах.

Под руководством Г. Алиева были проведены масштабные реформы, ставшие одними из самых успешных на постсоветском пространстве. Они охватывали приватизацию государственной собственности, создание института частного предпринимательства, развитие банковской системы и формирование благоприятного инвестиционного климата. Эти меры не только способствовали повышению эффективности управления предприятиями, но и заложили фундамент для долгосрочного экономического роста.

Для обеспечения финансовой стабильности важным шагом стало введение в 1992 г. национальной валюты – азербайджанского маната, первую эмиссию которого осуществил Банк Франции. Появление собственной денежной единицы позволило Азербайджану взять под контроль кредитно-денежную политику, что стало важным фактором стабилизации финансовой системы.

Период 1995–1997 гг. стал поворотным моментом для страны. В этот период были запущены комплексные экономические реформы, направленные на стабилизацию и развитие национальной экономики. Ключевыми направлениями трансформации стали приватизация государственного имущества, либерализация внешнеэкономической деятельности, позволившая Азербайджану интегрироваться в мировую торговую систему. Внешнеэкономическая политика была переориентирована на привлечение иностранных инвестиций, прежде всего в нефтегазовый сектор, что обеспечило приток капитала и технологий. В результате этих изменений экономика страны начала демонстрировать устойчивый рост, а Азербайджан занял важное место в международном энергетическом рынке.

Формирование новой экономической модели также потребовало создания эффективных инструментов валютного регулирования, реформирования налоговой системы и совершенствования правовой базы для ведения бизнеса. В совокупности эти шаги позволили не только преодолеть кризисные явления, но и заложить основу для долгосрочного экономического развития.

Гипотеза исследования заключается в том, что последовательная трансформация инвестиционной и внешнеторговой политики Азербайджана в постсоветский период не только способствовала значительному привлечению иностранных инвестиций, но и стала решающим условием для обеспечения стабильного социально-экономического развития страны.

Задачи исследования:

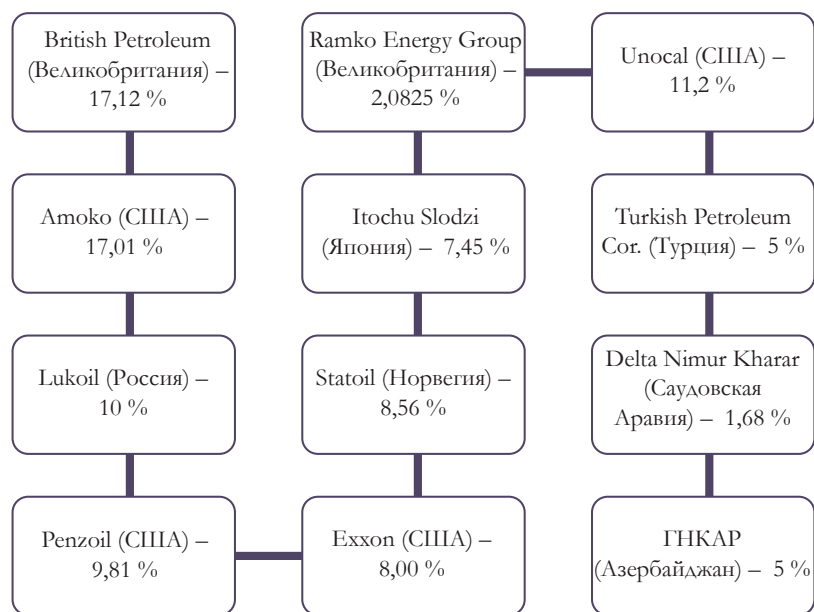
- проанализировать основные этапы трансформации инвестиционной и внешнеторговой политики Азербайджана после 1991 г.;
- определить роль «Контракта века» в укреплении внешнеэкономических позиций страны и рассмотреть его в рамках мировых экономических тенденций;
- изучить институциональные и правовые механизмы, способствующие созданию благоприятного инвестиционного климата;
- оценить воздействие диверсификации экономики на развитие ненефтяных секторов и привлечение зарубежных инвестиций;
- проанализировать современные направления внешнеэкономической политики Азербайджана и их влияние на развитие национальной экономики, а также на интеграцию страны в мировую экономику.

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ АЗЕРБАЙДЖАНА: «КОНТРАКТ ВЕКА» И НЕФТЯНАЯ СТРАТЕГИЯ**

Одним из решающих шагов стало подписание в 1994 г. контрактов с ведущими нефтяными компаниями, что позволило привлечь инвестиции и расширить экспортный потенциал. В частности, 20 сентября 1994 г. благодаря усилиям Г. Алиева с 11 известными нефтяными компаниями 7 стран мира – British Petroleum, Statoil, Amoco, ТРАО, Itoci, ExxonMobil, Lukoil, Delta, Remko, MacDermot, Hess – было подписано Соглашение о долевом разделе добычи с месторождений Азери–Чираг–Гюнешли (глубоководная часть), которое впоследствии вошло в историю как «Контракт века». С того времени нефтяная стратегия

Азербайджана стала важной составной частью как внутренней, так и внешней политики государства<sup>1</sup>. Начался период реализации новой нефтяной стратегии, который ознаменовался этапом устойчивого и динамичного развития.

Согласно Контракту, 7,4 млрд долл. США общих инвестиций должны были внести западные компании. Доли инвестиций компаний-участников по инвестированию в проекте представлены в следующем порядке: British Petroleum (Великобритания) – 17,12 %, Amoko (Соединенные Штаты Америки (далее – США) – 17,01 %, Lukoil (Российская Федерация) – 10 %, Penzoi (США) – 9,81 %, Exxon (США) – 8,00 %, Statoil (Норвегия) – 8,56 %, Itochu Slodzi (Япония) – 7,45 %, Ramko Energy Group (Великобритания) – 2,0825 %, Unocal (США) – 11,2 %, Turkish Petroleum Cor. (Турция) – 5 %, Delta Nimur Kharar (Саудовская Аравия) – 1,68 %, ГНКАР (Азербайджан) – 5% (рис. 1) [1].



Примечание: Россия – Российская Федерация

Составлено автором по материалам источника [1]

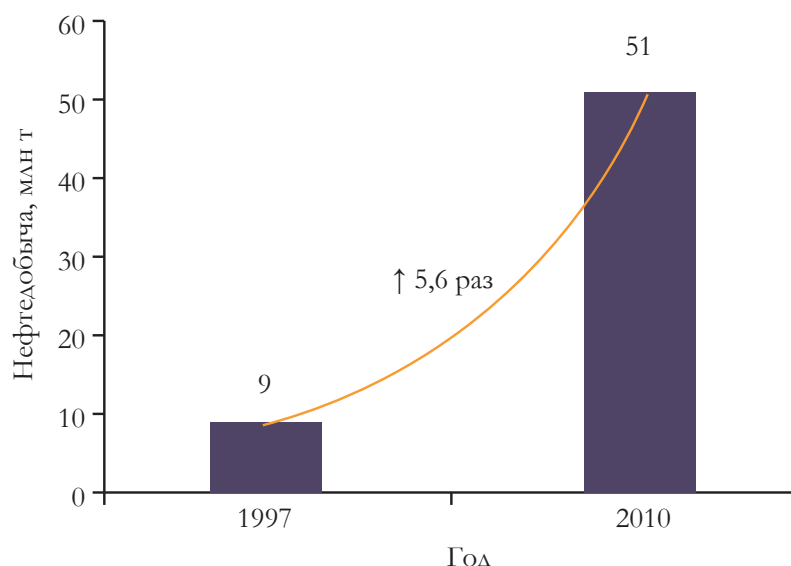
Рис. 1. Распределение долей инвестиций компаний-участников в рамках проекта «Контракт века»

«Контракт века», общая стоимость которого составила 28 млрд долл. США, стал значимым событием в политической и экономической истории Азербайджана, открывшим новые возможности для развития страны в XXI в. Впервые после обретения независимости Азербайджан получил право самостоятельно осваивать и использовать ресурсы Каспийского моря. В своем выступлении на церемонии подписания «Контракта века» Г. Алиев отметил: «Подписание этого контракта – первый крупный шаг по осуществлению в Азербайджане рыночной экономики. Этим мы открываем широкий путь вложения зарубежными странами инвестиций в Азербайджан, создаем основу для деятельности в Азербайджане компаний другой отраслевой направленности, еще раз демонстрируем миру стабильность, господствующую в экономике и общественно-политической жизни Азербайджана. Подписанием этого контракта мы выражаем надежду на укрепление дружественных отношений, экономического сотрудничества и вообще связей во всех сферах со странами, которые представлены компаниями, входящими в нефтяной консорциум, такими великими странами, как Соединенные Штаты Америки, Россия, Англия, Турция, Норвегия» [2, с. 77].

С вводом в эксплуатацию блока месторождений Азери–Чираг–Гюнешли в 1997 г. в стране начался стремительный рост объемов добычи нефти и газа. Благодаря контракту нефтедобыча увеличилась с самого низкого уровня в нашей современной нефтяной истории – с 9 млн т в 1997 г. до 51 млн т в 2010 г. Иными словами, добыча увеличилась в 5,6 раза, что стало символом новой нефтяной стратегии (рис. 2)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Хосбаht Юсифзаде: «Контракт века» продемонстрировал всему миру, что Азербайджан является независимым государством и надежным партнером. Режим доступа: [https://azertag.az/ru/xeber/xoshbaht\\_yusifzade\\_kontrakt\\_veka\\_prodemonstriroval\\_vsemu\\_miru\\_chto\\_azerbaidzhan\\_yavlyayetsya\\_nezavisimym\\_gosudarstvom\\_i\\_nadezhnym\\_partnerom-796471](https://azertag.az/ru/xeber/xoshbaht_yusifzade_kontrakt_veka_prodemonstriroval_vsemu_miru_chto_azerbaidzhan_yavlyayetsya_nezavisimym_gosudarstvom_i_nadezhnym_partnerom-796471) (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>2</sup> Там же.



Составлено автором по материалам источника [3]

Рис. 2. Увеличение нефтедобычи в Азербайджане с 1997 г. по 2010 г.

## НЕФТЯНОЙ БУМ И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ МОДЕЛЬ АЗЕРБАЙДЖАНА

Увеличение объемов добычи нефти, а также стабилизация политической ситуации после кризисного периода 1991–1994 гг. и прекращение огня в Карабахской войне создали необходимые условия для привлечения значительных иностранных инвестиций (далее – ПИИ) в экономику Азербайджана с 1995 г. В результате притока значительных иностранных инвестиций объем ПИИ за два года увеличился почти втрое – с 10,8 % валового внутреннего продукта (далее – ВВП) в 1995 г. до 28,1 % в 1997 г. Это способствовало модернизации инфраструктуры, повышению экономической эффективности, укреплению финансовой системы страны и созданию условий для долгосрочного экономического планирования.

Сформулированная президентом Г. Алиевым нефтяная политика способствовала повышению международного авторитета и значения официального Баку в США и Европе. Тот факт, что западные нефтяные компании, прежде всего British Petroleum и американские компании, занимали лидирующие позиции в «Контракте века», дал азербайджанскому правительству возможности развить экономическое сотрудничество с компаниями, входящими в нефтяной консорциум до уровня политических отношений с такими странами, как США, Великобритания, Франция, Норвегия, Российская Федерация, Япония и Италия [3].

Повышенный интерес иностранных государств к долгосрочным инвестициям в Азербайджане способствовал формированию нормативно-правовых основ, регулирующих инвестиционную деятельность. Основные принципы этой деятельности закреплены в двух ключевых законах, определяющих социально-экономические условия для инвесторов:

- подтвержденный указом Президента Азербайджанской Республики Г. Алиевым от 1992 г. «Закон Азербайджанской Республики о защите иностранных инвестиций»<sup>3</sup>;
- подтвержденный указом Президента Азербайджанской Республики от 1995 г. «Закон Азербайджанской Республики об инвестиционной деятельности»<sup>4</sup>.

Благодаря функционированию благоприятной инвестиционной среды соотношение объема инвестиций к ВВП страны в 2002 г. составляло 45,9 %, а без учета нефтяного сектора – 17,2 %. В США, Канаде в середине 1990-х гг. этот показатель составлял 20–25 %, считаясь оптимальным для развитых стран, в Японии, Сингапуре – 30–35 %. Столь высокие показатели характерны и для некоторых

<sup>3</sup> Закон Азербайджанской Республики от 15 января 1992 г. № 57 «О защите иностранных инвестиций» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 28 декабря 2018 г.) (отменен). Режим доступа: [https://continent-online.com/Document/?doc\\_id=30589499](https://continent-online.com/Document/?doc_id=30589499) (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>4</sup> Закон Азербайджанской Республики от 13 января 1995 г. № 952 «Об инвестиционной деятельности». Режим доступа: [https://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx?rgn=2797](https://base.spinform.ru/show_doc.fwx?rgn=2797) (дата обращения: 22.04.2025).

быстроразвивающихся стран, таких как Турция, Китай. Азербайджан в 2002 г. по объему инвестиций в расчете на душу населения занимал третье место среди стран Содружества Независимых Государств после Казахстана и Российской Федерации<sup>5</sup>.

Строительство новых трубопроводов стало необходимостью для вывода азербайджанской нефти на международные рынки. Под руководством Г. Алиева был определен маршрут для этих стратегически важных объектов. В результате был построен и введен в эксплуатацию основной экспортный нефтепровод Баку – Тбилиси – Джейхан (2005 г., длиной 1,768 тыс. км), а ранее были построены нефтепроводы Баку – Новороссийск (1997 г., 1,33 тыс. км) и Баку – Супса (1999 г., 833 км). Эти трубопроводы не только обеспечили стабильные поставки нефти, но и сыграли ключевую роль в привлечении иностранных инвестиций, что обеспечило дальнейшее экономическое развитие и укрепление финансовой стабильности страны.

Нефтепровод Баку – Тбилиси – Джейхан имеет особое стратегическое значение как для Азербайджана, так и для всего Каспийского региона. Его маршрут был выбран как наиболее коммерчески выгодный и безопасный. Магистраль рентабельна по капитальным затратам, обходит турецкие проливы и по своим техническим характеристикам отвечает всем международным стандартам, в том числе принятой в мире международной практике охраны окружающей среды. Расчеты показали высокую коммерческую эффективность нефтепровода Баку – Тбилиси – Джейхан, который даже при снижении цены сырой нефти на мировом рынке до 12 долл. США за баррель будет оставаться рентабельным [4].

Если в 2000 г. 94,3 % всех ПИИ направлялись в нефтяной сектор, то в последующие годы эта доля менялась: 81,1 % в 2010 г., 88,5 % – в 2015 г., 78 % – в 2019 г., 86,6 % – в 2020 г., 83,5 % – в 2021 г. [5]. В 2023 г. из 6,7 млрд долл. США ПИИ в экономику Азербайджана 69,9 % пришлось на долю нефтегазового сектора, а в 2022 г. доля нефтегазового сектора в ПИИ составляла 71 % (это примерно 3,2 млрд долл. США)<sup>6</sup>. Отсюда следует, что доля ПИИ, направленных в нефтяной сектор, снизилась на 24,4 % по сравнению с 2000 г. (табл. 1).

Таблица 1

**Доля ПИИ, вложенных в нефтегазовый сектор Азербайджана с 2000 г. по 2023 г.**

Годы	ПИИ, млн долл. США	ПИИ, вложенные в нефтегазовый сектор, млн долл. США	Доля ПИИ, вложенных в нефтегазовый сектор, в общем объеме ПИИ, %
2000	4 030,4	3 799,9	94,3
2010	3 614,9	2 955,3	81,1
2015	7 483,1	6 622,7	88,5
2019	4 275,3	3 345,2	78,2
2020	4 527,7	3 922,1	86,6
2021	4 795,3	4 004,9	83,5
2022	6 275,9	3 277,1	71,0
2023	6 658,0	4 679,3	69,9

Составлено автором по материалам источника [5]

По словам министра энергетики Азербайджанской Республики, за 27 лет в нефтегазовый сектор Азербайджана были вложены иностранные инвестиции в размере 89 млрд долл. США<sup>7</sup>.

Сегодня в освобожденных от оккупации районах Карабаха, Нахичеване, Хызинском районе и на Абшеронском полуострове активно реализуются инвестиционные проекты в области альтернативной энергетики, привлекая компании с международным опытом. Азербайджан ставит цель – к 2030 г. увеличить долю возобновляемых источников энергии в энергетическом балансе до 30 %. Это является важной частью стратегии развития «зеленой» экономики, направленной на снижение зависимости от ископаемых источников энергии, что способствует улучшению экологической ситуации, повышению

<sup>5</sup> Экономические реформы Гейдара Алиева: преобразование рисков в возможности. Режим доступа: <https://www.trend.az/business/economy/2744831.html> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>6</sup> Доля нефтегазового сектора в прямых иностранных инвестициях в Азербайджан снизилась. Режим доступа: <https://report.az/ru/finansy/dolya-neftegazovogo-sektora-v-priamyh-inostrannyh-investiciyah-v-azerbajdzhan-snizilas-6/> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>7</sup> За 27 лет в нефтегазовый сектор Азербайджана вложено 89 млрд долларов иностранных инвестиций. Режим доступа: [https://azertag.az/ru/xeber/za\\_27 лет\\_v\\_neftegazovyi\\_sektor\\_azerbajdzhana\\_vlozhenno\\_89\\_mlrld\\_dollarov\\_inostrannyh\\_investicii-2501168](https://azertag.az/ru/xeber/za_27 лет_v_neftegazovyi_sektor_azerbajdzhana_vlozhenno_89_mlrld_dollarov_inostrannyh_investicii-2501168) (дата обращения: 22.04.2025).



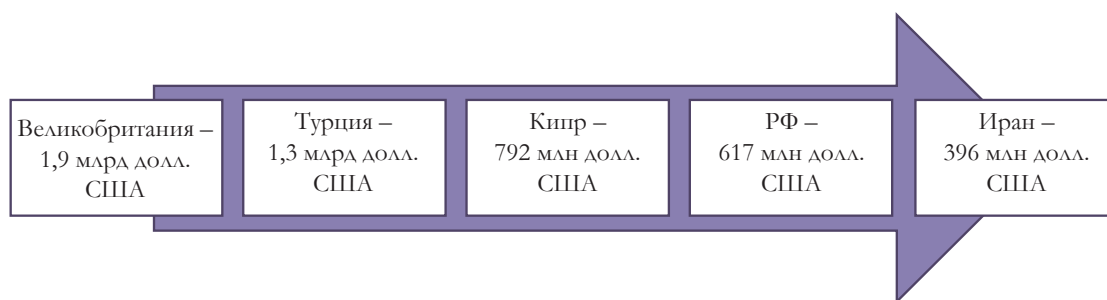
энергетической безопасности и устойчивому экономическому росту. По данным Агентства развития малого и среднего бизнеса, за 2024 г. около 1 тыс. малых и средних компаний иностранных государств обратились к Азербайджану с желанием работать на освобожденных от оккупации территориях. Среди них более активными являются компании Турции, Италии, Венгрии, Японии, Израиля, Великобритании, Пакистана, Российской Федерации, Казахстана и др. Эти компании заинтересованы вложить инвестиции почти во все районы Карабаха и Восточного Зангезура [6].

Проведение 29-й сессии Конференции сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (COP29) в Азербайджане в ноябре 2024 г. также не является случайным. Социально-экономический прогресс, достигнутый Азербайджаном после подписания «Контракта века», позволил стране выйти на уровень, на котором она может активно участвовать в решении глобальных проблем. Вследствие этого Азербайджан дважды занимал лидирующие позиции в отчетах Doing Business 2009 и Doing Business 2019 (34-е место среди 190 стран), а в отчете Doing Business 2020 был назван одной из 20 самых реформаторских стран. В исследованиях FDI Standouts Watchlist, основанных на базе данных Международного валютного фонда и мониторинга fDi Markets, он занял 7-е место в топ-10 государств мира по потенциалу привлечения ПИИ в 2023–2024 гг.<sup>8</sup> Несмотря на экономические потрясения последних лет, такие как рост инфляции, рецессия и нестабильность цен на сырьевые ресурсы, Азербайджану удалось в целом сохранить положительную динамику в сфере привлечения инвестиций.

## ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ АЗЕРБАЙДЖАНА: ИНВЕСТИЦИИ В НЕНЕФТЯНОЙ СЕКТОР

В последние годы увеличение объемов иностранных вложений в основной капитал страны создало условия и для структурного развития ненефтяного сектора, способствуя его диверсификации и росту. Так, за 2019–2023 гг. в ненефтяной сектор экономики Азербайджана были вложены ПИИ на сумму 6,2 млрд долл. США. Из них более 2 млрд долл. США пришлось на 2023 г., что является самым высоким когда-либо зарегистрированным годовым показателем и что на 9 % больше, чем в 2022 г.<sup>9</sup>

По данным Центрального банка Азербайджанской Республики, в 2023 г. в пятерку стран-лидеров по объему ПИИ в экономику государства вошли: Великобритания – 1,9 млрд долл. США, Турция – 1,3 млрд долл. США, Кипр – 792 млн долл. США, Россия – 617 млн долл. США, Иран – 396 млн долл. США (рис. 3)<sup>10</sup>.



Примечание: РФ – Российская Федерация

Составлено автором по материалам источника<sup>11</sup>

Рис. 3. Страны-лидеры по объему ПИИ в экономику Азербайджана за 2023 г.

Развитие ненефтяного сектора, особенно, модернизация промышленности являются ключевыми составляющими экономической политики правительства Азербайджана. В соответствии с этим глава государства утвердил «Государственную программу по развитию промышленности в Азербайджанской Республике на 2015–2020 годы», объявив 2014 г. «Годом промышленности»<sup>12</sup>. Созданные в стране промышленные парки и промышленные кварталы – наглядный пример структурных изменений

<sup>8</sup> Искусство привлекать инвестиции: Азербайджан в ТОП-3 Евразии. Режим доступа <https://eenergy.media/news/31311> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>9</sup> Обнародована сумма прямых иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор Азербайджана за 5 лет. Режим доступа: <https://report.az/ru/biznes/obnarodovana-summa-priamyh-inostrannyh-investicij-v-neftegazovyy-sektor-azerbajdzhana-za-poslednie-4-goda> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>10</sup> Азербайджан привлёк почти 7 млрд долл. США прямых иностранных инвестиций в прошлом году. Режим доступа: <https://report.az/ru/finansy/azerbajdzhan-privlek-pochti-7-mlrd-dollarov-priamyh-inostrannyh-investicij-v-proshlom-godu/> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>11</sup> Там же.

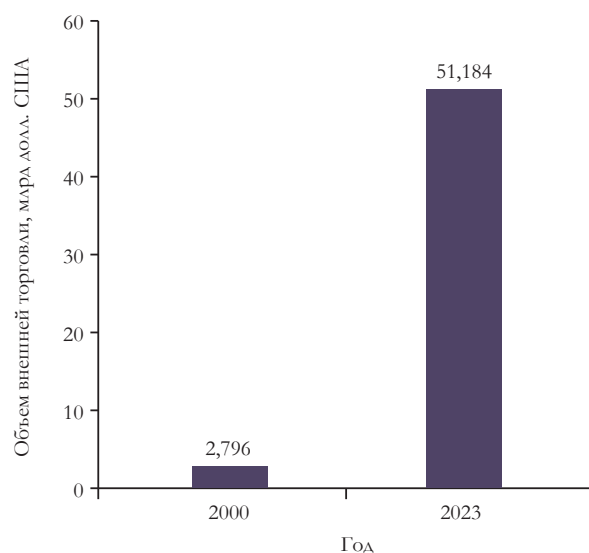
<sup>12</sup> Распоряжение Президента Азербайджанской Республики «Об утверждении Государственной программы по развитию промышленности в Азербайджанской Республике на 2015–2020 годы». Режим доступа: <https://president.az/ru/articles/view/13900> (дата обращения: 22.04.2025).

в промышленном секторе [7]. Открытие промышленных парков и кварталов, а также создание правовых механизмов, играющих ключевую роль в привлечении иностранных инвестиций в страну, значительно способствовали развитию бизнеса.

С каждым годом растет роль промышленных парков в национальной экономике. Инвестиции в промышленные парки уже достигли 23,8 % от общих инвестиций в ненефтяной сектор. За все время их резиденты произвели продукции на 6,3 млрд азербайджанских манатов (3,7 млрд долл. США), а экспортировали – на 2 млрд азербайджанских манатов (1,17 млрд долл. США)<sup>13</sup>.

22 мая 2020 г. Президентом Азербайджанской Республики был подписан Указ «О создании и организации деятельности Алятской свободной экономической зоны»<sup>14</sup>. Общая площадь составляет 850 га. Реализация данного проекта укрепит стратегическую значимость страны, которая играет ключевую роль в международных транзитно-транспортных маршрутах Восток–Запад и Север–Юг. На освобожденных территориях Азербайджана запланировано формирование промышленных парков, среди которых Агдамский промышленный парк и «Экономическая зона Аразская долина». Данные инициативы направлены на стимулирование экономического развития, привлечение инвестиций и создание рабочих мест в регионе.

В 2000-х гг. модернизация таможенной системы и упрощение экспортно-импортных процедур способствовали активному развитию торговли. Присоединение Азербайджана к международным организациям, таким как Организация экономического сотрудничества, Содружество Независимых Государств, Организация черноморского экономического сотрудничества, Организация за демократию и экономическое развитие (ГУАМ), Организация тюркских государств, Движение неприсоединения и Всемирная торговая организация (в статусе наблюдателя), укрепило экономические связи и расширило доступ к глобальным рынкам. Если в 2000 г. внешнеторговый оборот страны охватывал 122 государства и составлял 2,796 млрд долл. США, то к 2023 г. количество торговых партнеров увеличилось до 193, а объем внешней торговли достиг 51,184 млрд долл. США, что свидетельствует о росте показателя примерно в 18,3 раза. При этом экспорт составил 33,899 млрд долл. США (спад на 11,1 %), а доля импорта – 17,285 млрд долларов США (рост на 18,9 %)<sup>15</sup>. В структуре экспорта основной объем пришелся на продукцию нефтегазового сектора – 90,12 % (рис. 4).



Составлено автором по материалам исследования<sup>16</sup>

Рис. 4. Внешняя торговля Азербайджана

<sup>13</sup> Экономика Азербайджана в 2022 году: курс на опережение. Режим доступа: <https://report.az/ru/analitika/ekonomika-azerbajdzhana-v-2022-godu-kurs-na-operezhenie/> (дата обращения 22.04.2025).

<sup>14</sup> Ильхам Алиев подписал Указ о создании и организации деятельности Алятской свободной экономической зоны. Режим доступа: [https://moscowbaku.ru/news/economy/ilkham\\_aliev\\_podpisal\\_ukaz\\_o\\_sozdanii\\_i\\_organizatsii\\_deyatelnosti\\_alyatskoy\\_svobodnoy\\_ekonomicheskoy/](https://moscowbaku.ru/news/economy/ilkham_aliev_podpisal_ukaz_o_sozdanii_i_organizatsii_deyatelnosti_alyatskoy_svobodnoy_ekonomicheskoy/) (дата обращения 22.04.2025).

<sup>15</sup> В Азербайджане положительное сальдо внешнеторгового оборота сократилось на 30 %. Режим доступа: <https://report.az/ru/biznes/v-azerbajdzhanepolozhitelnoe-saldo-vneshnetorgovogo-oborota-sokratilos-na-30/> (дата обращения 22.04.2025).

<sup>16</sup> Там же.



В 2023 г. экспорт ненефтегазовой продукции увеличился на 9,8 % в фактических ценах и на 3,9 % в реальном выражении по сравнению с предыдущим годом и составил 3,348 млрд долл. США<sup>17</sup>.

В 2023 г. Италия вновь сохранила статус крупнейшего торгового партнера Азербайджана с товарооборотом 15,2 млрд долл. США, или 44 % от общего экспорта. На сегодня среди приоритетных направлений сотрудничества Азербайджана и Италии являются такие сферы, как нефть и нефтепродукты, транспорт, туризм, сельское хозяйство (особенно в области виноградарства), фармацевтика, медицина и гуманитарная сфера. В число ведущих экспортных партнеров Азербайджана в 2023 г. входят следующие страны (табл. 2)<sup>18</sup>.

Таблица 2

**Ведущие экспортные партнеры Азербайджана за 2023 г.**

Страна	Доля в экспорте, %	Объем экспорта, млрд долл. США
Италия	44,00	15,200
Турция	15,80	5,350
Израиль	4,13	1,400
Греция	4,02	1,360
Индия	3,64	1,230
Российская Федерация	3,52	1,190
Германия	2,67	0,907
Испания	2,31	0,785
Грузия	2,24	0,759
Чехия	2,01	0,684

Составлено автором по материалам источника<sup>19</sup>

Крупнейшими торговыми партнерами по импорту товаров в Азербайджан в 2023 г. стали следующие страны (табл. 3).

Таблица 3

**Ведущие импортные партнеры Азербайджана за 2023 г.**

Страна	Доля в экспорте, %	Объем экспорта, млрд долл. США
Российская Федерация	18,20	3,160
Китай	17,40	3,020
Турция	13,20	2,280
Германия	5,26	0,910
США	5,14	0,889
Туркменистан	3,97	0,687
Италия	2,76	0,477
Иран	2,73	0,473
Япония	2,51	0,435
Южная Корея	2,47	0,428

Составлено автором по материалам источника<sup>20</sup>

Анализ внешнеторговых показателей Азербайджана в 2023 г. подтверждают значительную роль нефтегазового сектора в экономике страны, несмотря на позитивные сдвиги в экспорте несырьевых товаров. Эти тенденции подчеркивают необходимость дальнейшей диверсификации, укрепления промышленности и внедрения инноваций. В таких условиях трансформация экономики становится не просто стратегической задачей, но ключевым фактором для устойчивого развития страны в долгосрочной перспективе.

<sup>17</sup> В 2023 году экспорт ненефтегазовой продукции из Азербайджана превысил 3,3 млрд долларов США. Режим доступа: [https://azertag.az/ru/xeber/v\\_2023\\_godu\\_eksport\\_neftegazovoi\\_produkcii\\_iz\\_azerbaidzhana\\_prevysil\\_33\\_milliarda\\_dollarov-3017726](https://azertag.az/ru/xeber/v_2023_godu_eksport_neftegazovoi_produkcii_iz_azerbaidzhana_prevysil_33_milliarda_dollarov-3017726) (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>18</sup> Азербайджан. Импорт и Экспорт. Весь мир. Все товары. 2012–2023. Режим доступа: <https://trendeconomy.ru/data/h2/Azerbaijan/TOTAL> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>19</sup> Там же.

<sup>20</sup> Там же.

Изменения в структуре внешнеторгового оборота подтверждают важность стратегического курса на модернизацию и снижение зависимости от нефтегазового сектора. Эта трансформация стала продолжением масштабных экономических преобразований, начатых после распада Советского Союза. Несмотря на такие вызовы, как спад производства и нестабильность на мировых рынках, Азербайджан смог не только преодолеть кризис, но и достичь заметных успехов в экономике.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Текущая ситуация требует принятия дальнейших мер по диверсификации экономики и повышения конкурентоспособности ненефтяных отраслей Азербайджана. Несмотря на достигнутые успехи, особенно динамичный рост 2024 г., снижение нефтедобычи привело к росту макроэкономических рисков, что негативно сказалось на государственных доходах. В этих условиях страна должна не только пересмотреть и оптимизировать существующую экономическую модель, но и активно искать новые драйверы роста. Важно также сосредоточиться на поддержке инновационных проектов и стартапов, что откроет новые возможности для страны.

Основными приоритетами в нынешних условиях глобализации и цифровой трансформации являются развитие сельского хозяйства, туристической индустрии, промышленности и сектора информационных технологий, а также модернизация нефтегазового комплекса с акцентом на переход к возобновляемым источникам энергии. Для ускорения диверсификации экономики необходимо оптимизировать нормативно-правовую базу, проводить структурные реформы, скоординировать деятельность государственно-частного партнерства и создавать благоприятный инвестиционный климат. Это позволит не только повысить конкурентоспособность ненефтяных отраслей, но и обеспечит устойчивое экономическое развитие страны на долгосрочной перспективе. На основе результатов исследования и поставленных задач можно сделать вывод о том, что правильно разработанная стратегия, направленная на диверсификацию экономики, развитие внешней торговли и внедрение цифровых технологий, обеспечит стране долгосрочную экономическую стабильность и укрепит ее позиции на международной арене.

## Список литературы

1. Гурбанова С.А. Нефтяная стратегия Гейдара Алиева и кавказская политика Турции. Современная научная мысль. 2020.
2. Алиев И. Каспийская нефть Азербайджана. М.: Известия; 2003. 712 с.
3. Ализаде И.Г. «Контракт века» 1994 г. и его влияние на внешнюю политику Азербайджанской Республики. Современная научная мысль. 2019.
4. Алиев Н.А. Нефть и нефтяной фактор в экономике Азербайджана в XXI веке. Баку; 2010. 244 стр.
5. Гусейнов Э.А., Тагиев А.А. Экономический эффект прямых иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор Азербайджана. SOCAR Proceedings. 2023;1:6–10.
6. Алиев Т.Н. Восстановление экономики Карабаха и Восточного Зангезура. Монография. Баку: Наука и знание; 2022. 152 с.
7. Ахундова А.Г. Свободные экономические зоны в Азербайджанской Республике как новый фактор диверсификации национальной экономики. Economisti. 2022;3(18):8–14.

## References

1. Gurbanova S.A. Oil strategy of Heydar Aliev and the Caucasian policy of Turkey. Modern Scientific Thought. 2020. (In Russian).
2. Aliev I. Caspian Oil of Azerbaijan. Moscow: Izvestia; 2003. 712 p. (In Russian).
3. Alizadeh I.G. The 'Contract of the Century' of 1994 and Its Impact on the Foreign Policy of the Republic of Azerbaijan. Modern Scientific Thought. 2019. (In Russian).
4. Aliev N.A. Oil and the Oil Factor in the Economy of Azerbaijan in the 21st Century. Baku; 2010. 244 p. (In Russian).
5. Guseynov E.A., Tagiev A.A. Economic Effect of Foreign Direct Investments in the Oil and Gas Sector of Azerbaijan. SOCAR Proceedings. 2023;1:6–10. (In Russian).
6. Aliev T.N. Reconstruction of the Economy of Karabakh and Eastern Zangezur. Baku: Science and Knowledge; 2022. 152 p. (In Russian).
7. Akhundova A.G. Free economic zones in the Republic of Azerbaijan as a new factor in the diversification of the national economy. Economisti. 2022;3(18):8–14. (In Russian).