

Оценка развития внешнеэкономической деятельности Кировской области: анализ и перспективы

Наговицына Элеонора Владимировна

Канд. экон. наук, доц. каф. экономики

ORCID: 0000-0002-6510-8923, e-mail: eleonora880@rambler.ru

Колобова Екатерина Андреевна

Студент

ORCID: 0009-0007-0107-9426, e-mail: ekaterinakolobovaa@mail.ru

Вятский государственный университет, г. Киров, Россия

Аннотация

Рассмотрено современное состояние внешнеэкономической деятельности Кировской области, предложено пути решения проблем снижения внешнеторгового оборота. Проанализированы динамика внешнеэкономического оборота, изменение географической структуры экспорта и импорта продукции области, товарной структуры экспорта, представленной продукцией несырьевой неэнергетической направленности. Особое внимание уделено предприятиям, которые функционируют в отраслях и выходят на экспорт несырьевой направленности. Среди них – ведущие производители, которые демонстрируют устойчивое развитие в условиях санкционного давления. В целях повышения внешнеэкономического потенциала Кировской области на мировом рынке необходимо правильно выстроить стратегию развития. Внешнеэкономическая деятельность является неотъемлемой частью экономического роста любого субъекта. Последние годы внешнеэкономическая деятельность региона сталкивается с проблемами, которые оказывают влияние на экспортные и импортные позиции. Возникает необходимость адаптации внешнеэкономической политики региона к новым условиям эффективного управления торговыми потоками. Успешная адаптация к этим изменениям создаст условия поддержания экономической стабильности и развития в долгосрочной перспективе. Реализация предложенных мер позволит Кировской области не только восстановить свое положение на внешних рынках, но и выйти на новые уровни экономического роста.

Для цитирования: Наговицына Э.В., Колобова Е.А. Оценка развития внешнеэкономической деятельности Кировской области: анализ и перспективы// Вестник университета. 2025. № 11. С. 128-138.

Ключевые слова

Внешнеэкономическая деятельность, эффективность внешнеэкономической деятельности, международная торговля, экспорт, импорт, товарооборот, региональная экономика, стратегия развития, развитие внешнеэкономической деятельности, перспективы развития



Assessment of foreign economic activity development in Kirov region: analysis and perspectives

Eleonora V. Nagovitsyna

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Economics Department
ORCID: 0000-0002-6510-8923, e-mail: eleonora880@rambler.ru

Ekaterina A. Kolobova

Student
ORCID: 0009-0007-0107-9426, e-mail: ekaterinakolobovaa@mail.ru

Vyatka State University, Kirov, Russia

Abstract

The article considers the current state of foreign economic activity of the Kirov region and suggests ways to solve the problems of foreign trade turnover reduction. The article analyses the dynamics of foreign trade turnover, changes in the geographical structure of exports and imports of the regional products, the commodity structure of exports represented by non-resource non-energy products. We pay special attention to the enterprises that operate in the industries and export non-resource non-energy products. Among them are the leading manufacturers that demonstrate sustainable development under the sanctions pressure. In order to increase the foreign economic potential of the Kirov region in the world market, it is necessary to properly build a development strategy. Foreign economic activity is an integral part of economic growth of any subject. In recent years, the regional foreign economic activity faces problems that affect export and import positions. There is a need to adapt the regional foreign economic policy to the new conditions of effective management of trade flows. Successful adaptation to these changes will create conditions for maintaining economic stability and development in the long term. The implementation of the proposed measures will allow Kirov region not only to restore its position in foreign markets, but also to reach new levels of economic growth.

Keywords

Foreign economic activity, effective foreign economic activity, international trade, export, import, trade turnover, regional economy, development strategy, foreign economic activity development, development prospects

For citation: Nagovitsyna E.V., Kolobova E.A. (2025) Assessment of foreign economic activity development in Kirov region: analysis and perspectives. *Vestnik universiteta*, no. 11, pp. 128-138.



ВВЕДЕНИЕ

Внешнеэкономическая деятельность, являясь неотъемлемым элементом хозяйственной деятельности предприятий, фирм, регионов и страны в целом, выступает важным инструментом социально-экономического развития региона. Эта взаимосвязь обусловлена зависимостью субъекта от процессов глобализации мировой экономики. Постоянно изменяющиеся условия внешней среды, такие как глобальные вызовы и другие внешние факторы (конкуренция, протекционизм, мировая товарная конъюнктура, роль развивающихся стран), играют важную роль в развитии региона.

Однако эффективность внешнеэкономической деятельности региона определяется не только внешними, но и внутренними факторами, которые могут как сдерживать, так и способствовать развитию внешнеэкономических связей. К числу таких факторов относятся совершенствование экономической и транспортно-логистической инфраструктуры, квалификация трудовых ресурсов, а именно наличие на предприятиях компетентных специалистов в области внешней торговли, инвестиционный климат. Данные факторы в совокупности оказывают существенное влияние на экспортный потенциал региона.

За последнее время условия внешнеэкономической деятельности претерпели кардинальные изменения на уровне субъектов Российской Федерации (далее – РФ, Россия). Роль регионов в международной деятельности имеет огромное значение для экономики страны. Это означает, что регионы все больше вовлекаются в международные экономические отношения, становятся самостоятельными игроками на мировой арене и играют важную роль в развитии внешнеэкономических связей страны.

Цель настоящего исследования – оценить эффективность внешнеэкономической деятельности Кировской области на основе анализа показателей внешней торговли.

Для достижения поставленной цели в статье проведена оценка эффективности внешнеэкономической деятельности региона с помощью основных показателей, проанализирована структура основных торговых партнеров и основных экспортимемых отраслей Кировской области, предложены решения для повышения внешней торговли.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

При оценке развития внешнеэкономической деятельности региона необходимо опираться на научно-методологические разработки и передовую практику как по регионам, так и в целом по стране. Экспортная деятельность субъекта формируется за счет сочетания ресурсов и имеющихся возможностей. Перспективы развития внешней торговли региона зависят от поддержания стабильных торговых отношений с партнерами, преодоления экономических барьеров и эффективности стратегий диверсификации рынков и товарных потоков. Оценка этих факторов осуществляется анализом с помощью специальных наборов методов оценки и их показателей. Для достижения цели исследования использовались общенаучные и специальные методы научного познания: логический, экономико-математический, экономико-статистический, таблично-графические, а также методы системного анализа, синтеза и экспертной оценки.

ПОНЯТИЕ И ОЦЕНКА ДИНАМИКИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

В российской практике внешнеэкономическую деятельность на уровне регионов часто ограничивают рамками внешнеторговых операций, однако это понятие охватывает значительно более широкий спектр международных экономических взаимодействий. По своей сути, она представляет собой комплексную систему международных отношений, включающую не только товарообмен, но и создание совместных предприятий, оказание трансграничных услуг, реализацию инвестиционных проектов, научно-техническое сотрудничество, а также проведение валютно-финансовых операций. Такой расширенный подход позволяет рассматривать внешнеэкономическую деятельность как важнейший инструмент интеграции региональных экономик в глобальное экономическое пространство, выходящий далеко за рамки простой торговли товарами и услугами [1].

Развитие внешнеэкономической деятельности является одним из приоритетных направлений в политике развития экономики Кировской области. Грамотно разработанная стратегия развития внешнеэкономической деятельности региона значительно влияет на положение региона в Приволжском федеральном округе (далее – ПФО) и экономику страны. Кировская область является активным субъектом

внешнеэкономической деятельности длительное время и помогает предприятиям осваивать зарубежные рынки. Необходимо четко понимать, что организация экспорта является сложным процессом и требует огромных усилий от руководителей предприятий и региона.

Основной целью государственной политики в области развития экспорта выступает совершенствование экспортной деятельности в Кировской области с наращиванием объема несырьевого ненеэнергетического экспорта и экспорта услуг.

В настоящее время основным документом, определяющим развитие внешнеэкономической деятельности Кировской области, является Стратегия социально-экономического развития Кировской области до 2036 г., утвержденная Распоряжением Правительства субъекта от 25 ноября 2024 г. № 3011.

Согласно Стратегии развития внешнеэкономической деятельности, должен быть обеспечен экономический рост региона, который является одним из ключевых факторов повышения конкурентоспособности экономики области. Приоритетными целями выступают освоение внешних рынков, участие представителей региона в работе международных организаций, поддержка несырьевого ненеэнергетического экспорта, обеспечение деятельности организаций инфраструктуры, оказание информационно-консультационной поддержки предприятий-экспортеров области, проведение регулярных международных выставок и форумов с целью укрепления торговых отношений, реализация мероприятий гуманитарного сотрудничества. Необходимо активно адаптировать Стратегию с целью повышения конкурентоспособности региона.

В последние годы внешнеэкономическая деятельность Кировской области сталкивается с множеством проблем. Санкции и изменения торговых потоков оказывают значительное влияние на экспортные и импортные позиции региона. Основные показатели внешнеэкономической деятельности региона представлены в табл. 1.

Таблица 1

Основные показатели внешнеэкономической деятельности Кировской области в 2013–2023 гг.

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Внешнеторговый оборот, млн долл. США	1 305,8	1 297,9	1 058,5	902,4	1 166,6	1 217,1	1 150,4	1 204,3	1 712,3	1 563,1	1 081,7
Экспорт товаров, млн долл. США	1 024,5	1 031,4	906,5	710,4	808,8	893,9	773,7	846,9	1 258,4	1 055,4	696,6
Импорт товаров, млн долл. США	281,3	266,5	152,0	192,0	357,8	323,2	376,7	357,4	453,9	506,6	384,0
Сальдо внешнеторгового оборота, млн долл. США	743,2	764,9	754,5	518,4	451,0	570,7	397,0	489,5	804,5	548,8	312,6

Составлено авторами по материалам источников^{2,3}

Основные показатели внешней торговли региона за последние два года демонстрируют негативные изменения, что свидетельствует о трудностях на внешних рынках. Внешнеторговый оборот Кировской области за 2023 г. составил 1 081,7 млн долл. США и достиг уровня 2019 г. Данное снижение обусловлено необходимостью переориентации на новые рынки сбыта продукции. Сравнение внешнеторгового оборота с 2022 г. показывает снижение на 30,8 %, при этом экспорт составил 64,4 %, а импорт – 35,5 %. Что касается сальдо торгового баланса области, то оно сложилось положительное, но при сравнении с 2022 г. уменьшилось на 43,1 %.

¹ Распоряжение правительства Кировской области от 25 ноября 2024 г. № 301 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Кировской области на период до 2036 года». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/407518287> (дата обращения: 09.09.2025).

² Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области. Режим доступа: <https://43.rosstat.gov.ru/ofstatistics> (дата обращения: 09.09.2025).

³ Кировская область (справка по схеме). Режим доступа: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/1424245/ (дата обращения: 09.09.2025).

Основной причиной снижения внешнеторгового оборота стало сокращение экспорта. Эта тенденция соответствует общероссийской динамике: согласно информационно-аналитическому комментарию Центрального банка РФ по платежному балансу России 2023 г., наблюдается сокращение объема экспорта в целом по стране. Существенное сокращение экспорта наблюдается и по Кировской области. Из-за снижения уровня мировых цен на сырьевые товары объем экспорта товаров в стоимостном выражении уменьшился в 2023 г. на 34 % по отношению к 2022 г. Резкое снижение на 45 % к 2021 г. произошло за счет уменьшения физических объемов поставок из-за внешнеторговых ограничений. На изменение экспорта в 2023 г. оказывали влияние неблагоприятные погодные условия, что вызвало снижение перевозимых грузов морским транспортом. В итоге за 2023 г. стоимостный объем экспорта товаров сложился вблизи уровня 2019 г. и ниже уровней 2021–2022 гг.⁴. Наибольшие темпы падения – по товарным группам машиностроения и древесины (снижение на 40 %), а также по металлургии и химическим продуктам (–20 %). Данные изменения цен и объемов экспорта оказали негативное влияние на экономику Кировской области, которая непосредственно зависит от экономической ситуации в стране.

АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РЕГИОНА

Важным фактором, оказывающим огромное влияние на развитие внешнеэкономической деятельности, является мировой тренд протекционизма. Эта тенденция, сопровождающаяся ростом экономического национализма, провоцирует рост торговой напряженности во всем мире. Таким образом, введенные санкции и обусловленная ими необходимость переориентации на новые рынки оказали значительное воздействие на динамику внешней торговли региона [2].

В настоящее время уделяется особое внимание укреплению сотрудничества Кировской области в сфере внешнеэкономической деятельности со странами Содружества Независимых Государств (далее – СНГ): Белоруссией, Казахстаном, Узбекистаном, Азербайджаном, Арменией, Киргизией. Ведется работа по перспективным направлениям развития внешнеэкономических связей Кировской области и выхода на новые рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона (Вьетнам, Малайзия, Индия) и стран Африки (Египет, Уганда, Сенегал, Гвинейская Республика), а также на рынок Китая, Турции и Объединенных Арабских Эмиратов. Они рассматриваются как потенциальные экспортёры, так и импортёры Кировской области⁵.

В 2023 г. Кировская область вела внешнюю торговлю с 97 странами, основные из них представлены на рис. 1, рис. 2. Географическая структура внешней торговли Кировской области сохранила традиционную ориентацию на страны дальнего зарубежья, которые обеспечили 78,8 % общего товарооборота региона. Объемы внешней торговли с данными государствами сократились на 36,7 % относительно предыдущего года, что отражает последствия изменения геополитической конъюнктуры. Экспортные поставки в дальнее зарубежье составили 76,6 % от общего объема вывоза, тогда как импортные закупки достигли 82,7 % от всех ввозимых товаров. Несмотря на сохранение положительного сальдо торгового баланса, его величина уменьшилась на 52,3 % по сравнению с 2022 г.

Основными торговыми партнёрами были страны дальнего зарубежья. Товарооборот в 2023 г. данной группой стран снизился на 36,7 % по причине введения санкций и недружеских отношений с Россией.

Положительным моментом является увеличение внешней торговли с государствами СНГ. Оборот за 2023 г. по сравнению с 2022 г. увеличился на 6,1 %. Однако это не компенсирует те потери, которые регион несет от снижения экспорта со странами дальнего зарубежья⁶.

Согласно рис. 1, Китай занял лидирующую позицию среди торговых партнёров региона, обеспечив 17,3 % совокупного объема экспортных поставок. При этом наблюдается выраженная диспропорция в динамике торговли с различными группами стран: объемы экспорта в государства дальнего зарубежья сократились на 40,6 %, тогда как поставки в страны СНГ, напротив, продемонстрировали рост на 4,3 %. Такая контрастная динамика отражает процесс активной переориентации внешнеэкономических связей региона в условиях изменения глобальной торговой конъюнктуры.

Китай стал основным импортером продукции в Кировскую область. Доля поставленной продукции из Китая в структуре импорта составила 31,7 %. Так же, как и в экспорте, наблюдается тенденция снижения импорта из стран дальнего зарубежья на 28,9 %. Импорт из стран СНГ увеличился на 10,7 %.

⁴Банк России. Платежный баланс Российской Федерации. Режим доступа: <https://cbr.ru/analytics/dkp/bal/> (дата обращения: 09.09.2025).

⁵Кировская область (справка по схеме). Режим доступа: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomicheskie-svazi-sub-ektorov-rossijskoj-federacii/1424245/ (дата обращения: 09.09.2025).

⁶ Там же.

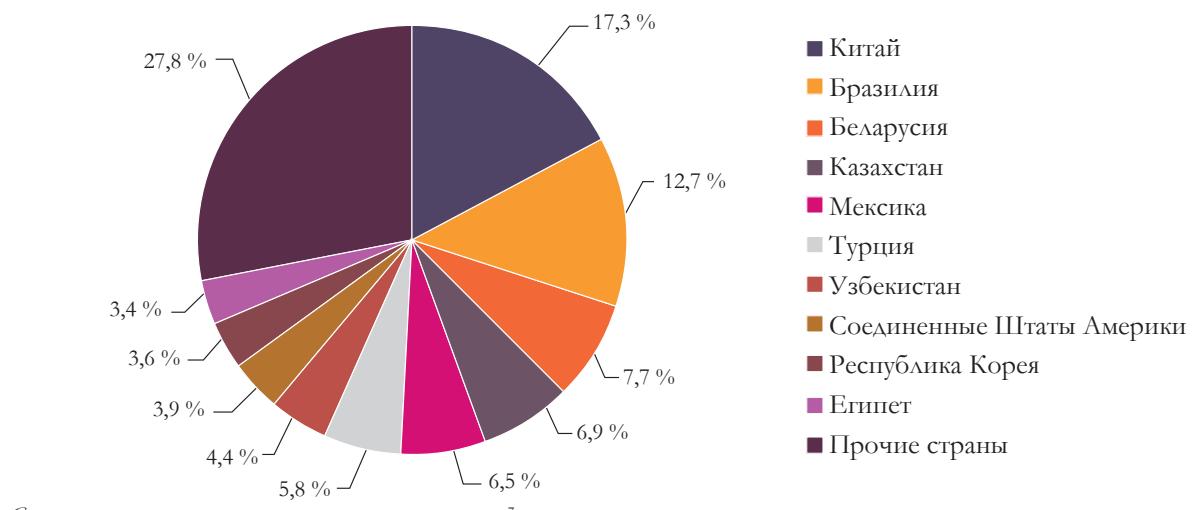
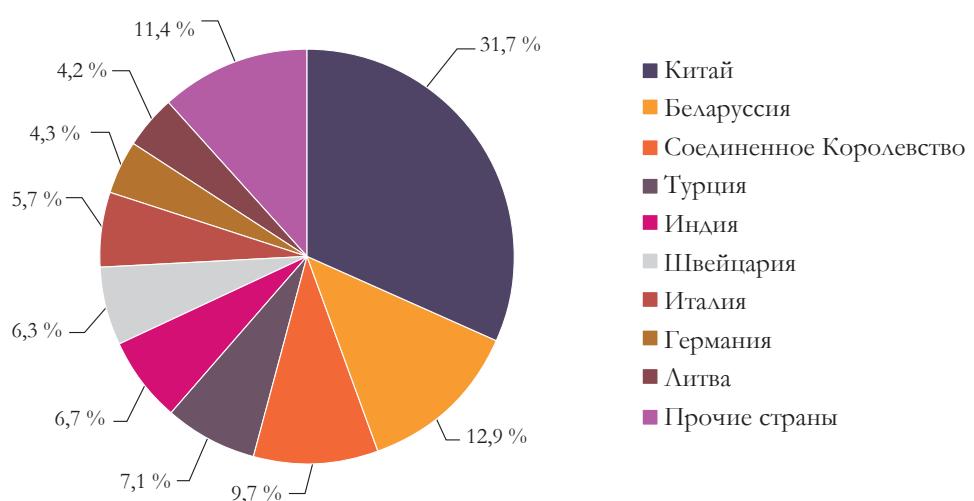


Рис. 1. Структура экспорта Кировской области по странам в 2023 г.



Составлено авторами по материалам источника⁸

Рис. 2. Структура импорта Кировской области по странам в 2023 г.

На снижение внешней торговли региона оказывают влияние внутренние факторы, в частности недостаточная поддержка со стороны региональных властей или низкая подготовка квалифицированных кадров на предприятиях, занимающихся внешней торговлей. Проблема кадрового обеспечения может проявляться в дефиците специалистов с пониманием специфики международной торговли и знанием языка иностранного контрагента, а также в низкой квалификации данных работников в области международного права, таможенного оформления документов и логистики.

Кировская область на данный момент занимает 8-е место по объему внешнеторгового оборота среди регионов ПФО. Ее доля во внешней торговле составляет около 2,01 %. Особенностью региона является несырьевая специализация промышленности с преобладанием обрабатывающих производств, что определяет структуру экспорта (химическая продукция, деревообработка, машиностроение).

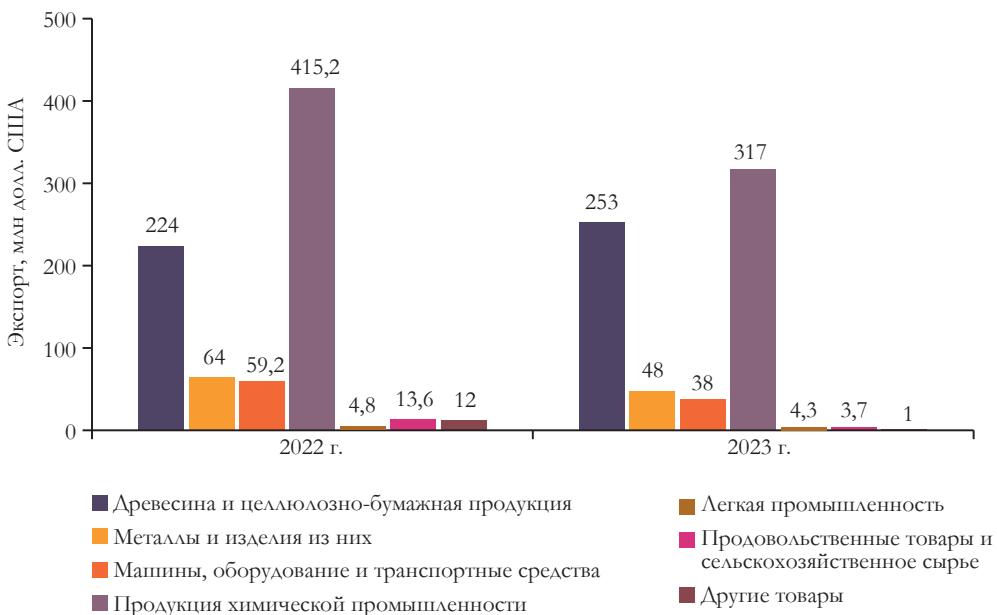
Экспорт региона характеризуется выраженной отраслевой спецификой. Его формируют три ключевых промышленных кластера: химический комплекс, лесоперерабатывающий сектор и машиностроительные предприятия. В импорте ведущее место занимает продукция химической промышленности. На структуру экспорта оказывает влияние природно-ресурсный потенциал Кировской области, который располагает

⁷ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кировской области. Официальная статистика. Режим доступа: <https://43.rosstat.gov.ru/ofstatistics> (дата обращения: 09.09.2025).

⁸ Там же.

достаточно разнообразными, но небогатыми природными ресурсами. Промышленность области имеет несырьевую специализацию, основная доля валового регионального продукта приходится на обрабатывающие, промышленные и сельскохозяйственные производства⁹.

Экспорт продукции базовых отраслей промышленности Кировской области в 2022 г. составил 800 млн долл. США. В 2023 г. данное значение снизилось и достигло 665 млн долл. США, что составляет практически 95,5 % от общего объема экспорта. Структура экспорта представлена на рис. 3.



Составлено авторами по материалам источника¹⁰

Рис. 3. Структура несырьевого неэнергетического экспорта Кировской области за 2022 г. и 2023 г.

В 2023 г. наблюдается снижение экспорта практически по всем отраслям экономики, кроме древесины и целлюлозно-бумажной продукции. Наблюдается рост экспорта данной продукции до 253 млн долл. США, что составляет около 36,3 % экспорта в 2023 г. Основным экспортируемым товаром является продукция химической промышленности. Однако в 2023 г. ее экспорт снижается на 23,6 %.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭКСПОРТЕРЫ: КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

За 2023 г. в Кировской области выросло число предприятий-экспортеров и расширилось количество производимой продукции, поставляемой на экспорт. За последнее время в регионе стало на 181 предприятие-экспортер больше¹¹. Суммарно насчитывается около 856 предприятий, занимающихся экспортом продукции.

Химическое производство является одним из ключевых секторов экономики. Здесь сосредоточены мощности по выпуску стратегически важных продуктов, от минеральных удобрений до фторполимерных материалов, а также производится широкая линейка резинотехнических изделий и полимерной продукции для различных секторов экономики.

Лесоперерабатывающий сектор представляет собой комплекс полного цикла, охватывающий все стадии, от заготовки древесины до выпуска готовых изделий. В ассортименте продукции особое место занимают инновационные древесные композиты, экологичные строительные материалы и специализированная продукция. Экспортный потенциал реализуется через поставки высококачественных пиломатериалов, инженерной древесины и готовых деревянных конструкций. В регионе функционируют более 30 мебельных фабрик, две из них входят в число крупнейших в России.

⁹ Кировская область (справка по схеме). Режим доступа: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/1424245/ (дата обращения: 09.09.2025).

¹⁰ Реализация регионального проекта «Развитие несырьевого неэнергетического экспорта промышленных товаров Кировской области» в 2023 году. Режим доступа: <https://prom.kirovreg.ru/> (дата обращения: 09.09.2025).

¹¹ Правительство Кировской области. Режим доступа: <https://www.kirovreg.ru/> (дата обращения: 09.09.2025).

Машиностроительный комплекс региона отличается уникальной специализацией, сочетающей традиционные направления (производство оборудования для лесопромышленного сектора) с высокотехнологичными разработками (лазерные системы, прецизионные измерительные комплексы). Особого внимания заслуживает кластер энергоэффективного электротехнического оборудования и специализированной пожарной техники.

Агропромышленный сектор представлен современными перерабатывающими предприятиями, использующими экологичное местное сырье для производства продуктов премиального сегмента. Технологические линии позволяют выпускать широкий ассортимент, от органических мясопродуктов до кондитерских изделий и напитков с уникальными вкусовыми характеристиками [3].

Особое внимание уделяется предприятиям, которые функционируют в отраслях и выходят на экспорт несырьевой направленности. Производители некоторых видов продукции столкнулись со сложностями выхода на новые рынки сбыта, вызванными необходимостью переориентации и отсутствием отработанных логистических цепочек. Предприятия-экспортеры Кировской области представлены в табл. 2, табл. 3.

Таблица 2

Доля экспорта в выручке предприятий Кировской области по отраслям в 2022 г.

Отрасли	Предприятия	Выручка, млн руб.	Экспорт, млн руб.	Доля экспорта в выручке, %
Химическая промышленность	Филиал «КЧХК», АО «ОХК „Уралхим“»	63 120,80	29 540,500	46,80
Деревообрабатывающая промышленность	ООО «Вятский фанерный комбинат»	9 713,00	4 882,000	50,26
Легкая промышленность	АО «Весна»	708,75	5,917	0,83

Примечание: КЧХК – Кирово-Чепецкий химический комбинат; ОХК – объединенная химическая компания; АО – акционерное общество; ООО – общество с ограниченной ответственностью

Составлено авторами по материалам источника¹²

Таблица 3

Доля экспорта в выручке предприятий Кировской области по отраслям в 2023 г.

Отрасли	Предприятия	Выручка, млн руб.	Экспорт, млн руб.	Доля экспорта в выручке, %
Химическая промышленность	Филиал «КЧХК», АО «ОХК „Уралхим“»	49 115,0	17 313,100	35,25
Деревообрабатывающая промышленность	ООО «Вятский фанерный комбинат»	9 982,0	6 143,000	61,54
Легкая промышленность	АО «Весна»	671,1	1,339	0,20

Составлено авторами по материалам источника¹³

Филиал «КЧХК» акционерного общества (далее – АО) «ОХК „Уралхим“» – ведущий экспортер химической продукции, вносящий существенный вклад в экспортный потенциал Кировской области. Это одно из крупнейших предприятий страны по производству минеральных удобрений. Экспорт данного предприятия за 2023 г. составляет около 19 % от общего объема экспорта Кировской области. По сравнению с 2022 г. экспорт снизился на 41 % и составил 17 313,1 млн рублей⁸.

Одним из крупных экспортеров деревообрабатывающей промышленности Кировской области является общество с ограниченной ответственностью (далее – ООО) «Вятский фанерный комбинат». Вятский фанерный комбинат является одним из ведущих производителей тонкой древесноволокнистой плиты средней плотности сухого непрерывного способа производства марки ТСН. С 2014 г. ООО «Вятский фанерный комбинат» находится в составе Segezha Group. По сравнению с 2022 г. предприятие наращивает экспорт продукции, его доля составляет 6,7 % от общего объема экспорта региона¹⁴.

¹² Сайт раскрытия информации СКРИН. Отчетность компаний. Режим доступа: <https://disclosure.skrin.ru/issuers.asp?id=4> (дата обращения: 09.09.2025).

¹³ Там же.

¹⁴ Сайт раскрытия информации СКРИН. Отчетность компаний. Режим доступа: <https://disclosure.skrin.ru/issuers.asp?id=4> (дата обращения: 09.09.2025).

Небольшую долю экспорта в выручке имеют предприятия легкой промышленности. АО «Весна» является одним из представителей-экспортеров данной продукции. Это предприятие, занимающееся производством игр и игрушек. Его доля экспорта составляет около 0,002 % от общего объема экспорта региона. Несмотря на незначительную долю, АО «Весна» – одно из немногих предприятий легкой промышленности, поставляющей свою продукцию на экспорт. По сравнению с 2022 г. он снизился на 77,4 % и составил 1,339 млн руб.¹⁵

Существуют и другие направления несырьевого экспорта региона, но с небольшой долей рынка. Увеличение доли несырьевого неэнергетического экспорта является основной задачей, решение которой существенно повлияет на развитие региона. Немаловажное значение во внешнеэкономической деятельности субъекта имеют предприятия агропромышленного комплекса (далее – АПК), которые хотят выйти на внешний рынок со своей продукцией. Совсем недавно некоторые производители АПК получали высокие результаты при выходе на внешние рынки.

Формирование эффективной внешнеэкономической деятельности региона зависит от комплексной государственной и региональной поддержки, включающей создание благоприятной экспортной среды, поддержку экспорта и развитие институциональных условий для привлечения инвестиций [4]. На современном этапе развития Правительству Кировской области необходимо оценить все риски и оказывать помощь малым и средним предприятиям с выходом на внешние рынки. Проблема большинства предприятий заключается в том, что они не знают, как выйти на зарубежные рынки и найти иностранных партнеров для взаимовыгодного сотрудничества. Крупные организации обладают большей самостоятельностью, но с потерей традиционных рынков, также нуждаются в поддержке со стороны государства. Отрицательным моментом является недостаточно хорошо развитая транспортная инфраструктура. В Кировской области созданы распределительно-логистические центры, но это центры отдельных крупных организаций. Области нужен универсальный логистический центр, который будет обслуживать транзитные грузы в регионы страны и за рубеж. Укрепление логистических позиций субъекта будет способствовать развитию логистического управления на региональном уровне. Сложностью в решении данного вопроса является нехватка квалифицированных менеджеров и специалистов в сфере логистики. Качественная подготовка кадров выступает ключевым фактором экономической устойчивости, определяя конкурентоспособность на международной арене как отдельных хозяйствующих субъектов, так и всего региона в совокупности [5]. Все эти вопросы необходимо решать на региональном уровне в ближайшее время.

В настоящее время каждый субъект имеет свою концепцию и программу развития внешнеэкономической деятельности, но не все они имеют реальный механизм применения [6]. Следует провести полный анализ внешнеэкономической деятельности Кировской области на примере следующего алгоритма (рис. 4).

Анализ внешнеэкономического потенциала Кировской области позволил разработать мероприятия для укрепления позиций региона на мировом рынке для поддержания стабильных торговых отношений с ключевыми партнерами и успешного преодоления экономических барьеров. Это создаст возможность для роста и развития внешнеэкономической деятельности в долгосрочной перспективе.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Решением проблем, описанных в статье, является проведение комплексного мониторинга внешнеэкономической деятельности на региональном уровне. Оценка современного состояния внешнеэкономической деятельности Кировской области позволила выявить сильные и слабые стороны региона, проанализировать потенциальные точки роста и перспективные направления развития внешнеэкономического потенциала субъекта. Исследование показывает насколько важно проводить стимулирование экспорта во внешнеэкономической деятельности. При этом следует понимать, что организация экспорта – сложный и затратный процесс, который потребует значительных материальных и временных ресурсов. Оценив перспективные отрасли, в которых функционируют участники внешнеэкономической деятельности, можно разработать стратегию по привлечению инвесторов. Их поддержка будет стимулировать спрос на продукцию отраслей и способствовать развитию внешнеэкономической деятельности региона. Это станет эффективным инструментом создания региональной поддержки экспортеров субъекта и существенного повышения доходности ведущих участников внешнеэкономической деятельности.

¹⁵ Сайт раскрытия информации СКРИН. Отчетность компаний. Режим доступа: <https://disclosure.skrin.ru/issuers.asp?id=4> (дата обращения: 09.09.2025).



Составлено авторами по материалам исследования

Рис. 4. Алгоритм планирования и осуществления внешнеэкономической стратегии региона

Являясь поставщиками товаров и услуг на международный рынок, субъекты демонстрируют свои возможности, показывают себя как надежных партнеров, с которыми можно выстраивать долгосрочные отношения. С учетом этого оценка внешнеэкономической деятельности региона должна осуществляться на основе принципов кооперации и интеграции с другими субъектами. Применение данного подхода в региональной экономике Кировской области будет способствовать успешному развитию внешнеэкономической деятельности региона [7]. Обеспечение стабильности во внешнеэкономической деятельности региона является основным в социально-экономическом развитии страны.

Список литературы

1. Прокушев Е.Ф., Костин А.А. Основы внешнеэкономической деятельности Российской Федерации: учебник и практикум для вузов. М.: Юрайт; 2025. 118 с.
2. Лаврикова Ю.Г, Анфреева Е.Л, Ратнер А.В. Классификация факторов развития внешнеэкономической деятельности региона в условиях глобальных вызовов. Экономика региона. 2021;2(17):688–712. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-2-24>
3. Хорошавин Е.В. Проблемы промышленности в Кировской области и резервы развития отрасли. Вектор экономики. 2021;8(62).
4. Прутцкова С.В., Прядельщикова Е.А. Факторы внешнеэкономической деятельности: региональный аспект. Актуальные проблемы современности: наука и общество. 2022;1(34(34):3–6.
5. Перельгина А.С. Факторы внешнеэкономической конкурентоспособности региона. Молодой ученый. 2019;49(287):115–117.
6. Низумухаметов Н.Т. Внешнеэкономическая деятельность региона как конкурентный фактор развития экономики. Студенческий форум. 2018;9(30):56–58.
7. Наговицына Э.В., Тусин Д.С. Влияние внешнеэкономической деятельности на инвестиционную привлекательность региона. Вестник университета. 2021;3:123–131. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2021-3-123-131>

References

1. Prokushhev E.F., Kostin A.A. Fundamentals of foreign economic activity of the Russian Federation: textbook and workshop for universities. Moscow: Urait; 2025. 118 p. (In Russian).

2. *Lavrikova Yu.G., Andreeva E.L., Ratner A.V.* Development factors of the region's foreign economic activity in the context of global challenges. *Economy of region.* 2021;2(17):688–712. (In Russian). <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-2-24>
3. *Khoroshavin E.V.* Problems of industry in the Kirov region and reserves for the development of the industry. *Vector economy.* 2021;8(62). (In Russian).
4. *Prutczkova S.V., Pryadelschikova E.A.* Factors of external economic activity: regional aspect. *Actual issues of modern science and society.* 2022;1(34(34):3–6. (In Russian).
5. *Perebygina A.S.* Factors of the foreign economic competitiveness of the region. *Young scientist.* 2019;49(287):115–117. (In Russian).
6. *Ishmukhametov N.T.* Foreign economic activity of the region as a competitive factor of economic development. *Student Forum.* 2018;9(30):56–58. (In Russian).
7. *Nagoritsyna E.V., Tusin D.S.* The impact of foreign economic activity on the investment attractiveness of the region. *Vestnik universiteta.* 2021;3:123–131. (In Russian). <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2021-3-123-131>