

Повышение эффективности хозяйственной деятельности компаний нефтяной отрасли Ирака

Абдуллах Хайам Фарис

Аспирант

ORCID: 0009-0008-5844-8410, e-mail: guu.konf@yandex.ru

Халимон Екатерина Андреевна

Канд. экон. наук, доц. каф. управления проектом

ORCID: 0000-0002-9480-3466, e-mail: guu.konf@yandex.ru

Государственный университет управления, г. Москва, Россия

Аннотация

Рассмотрены актуальные вопросы повышения эффективности хозяйственной деятельности компаний нефтяной отрасли Ирака в условиях нестабильности мирового рынка энергоресурсов, ограниченного доступа к передовым технологиям и высокой зависимости от государственного регулирования. Нефтяная отрасль является стратегически важной для экономики страны, формируя основную часть валового внутреннего продукта и бюджетных поступлений, однако предприятия сталкиваются с рядом вызовов, таких как колебания цен на нефть, низкая производственная эффективность, недостаточное финансирование модернизации и высокие операционные издержки. Проанализированы основные экономические и управленческие проблемы, с которыми сталкиваются нефтедобывающие и нефтеперерабатывающие предприятия, включая влияние глобальных цен на нефть, инвестиционные риски и технологические ограничения. Особое внимание уделено стратегии оптимизации производственных процессов, внедрению инновационных технологий и совершенствованию системы управления ресурсами. Предложены практические рекомендации по повышению конкурентоспособности нефтяных компаний Ирака, улучшению инвестиционного климата и повышению операционной эффективности предприятий. В настоящем исследовании использованы следующие методы: сравнительный и системный анализ, экономико-статистические методы. На основе проведенного анализа предложены меры по повышению эффективности нефтяных предприятий Ирака. Полученные результаты могут быть использованы частными нефтяными компаниями для оптимизации стратегий управления и устойчивого развития нефтяной отрасли Ирака.

Ключевые слова

Нефтяная отрасль, эффективность, хозяйственная деятельность, инвестиции, управление, технологии, компании Ирака, экспорт нефти

Для цитирования: Абдуллах Х.Ф., Халимон Е.А. Повышение эффективности хозяйственной деятельности компаний нефтяной отрасли Ирака // Вестник университета. 2025. № 12. С. 115-122.

Improving business activities efficiency of Iraqi oil companies

Khayam Faris Abdullah

Postgraduate Student

ORCID: 0009-0008-5844-8410, e-mail: guu.konf@yandex.ru

Ekaterina A. Khalimon

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Project Management Department

ORCID: 0000-0002-9480-3466, e-mail: guu.konf@yandex.ru

State University of Management, Moscow, Russia

Abstract

The current issues of increasing of the economic activities efficiency of the Iraqi oil companies in conditions of the global energy market instability, limited access to advanced technologies, and high dependence on government regulation have been studied. The oil industry is strategically important for the country's economy, forming the bulk of gross domestic product and budget revenues, but enterprises face a number of challenges, such as fluctuating oil prices, low production efficiency, insufficient financing for modernization, and high operating costs. The main economic and managerial issues faced by oil producing and refining enterprises have been analyzed, including the impact of global oil prices, investment risks, and technological constraints. Special attention has been paid to the strategy of optimizing production processes, implementing innovative technologies, and improving the resource management system. Practical recommendations have been proposed to increase the Iraqi oil companies competitiveness, improve the investment climate, and increase the enterprises operational efficiency. The following methods were used in the study: comparative and systematic analysis and economic and statistical methods. Based on the analysis, measures have been proposed to improve the Iraqi oil companies efficiency. The results obtained can be used by private oil companies to optimize management strategies and sustainable development of the Iraqi oil industry.

Keywords

Oil industry, efficiency, economic activity, investment, management, technology, Iraqi companies, oil exports

For citation: Khayam F.A., Khalimon E.A. (2025) Improving business activities efficiency of Iraqi oil companies. *Vestnik universiteta*, no. 12, pp. 115-122.

ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития мирового нефтяного рынка характеризуется высокой степенью турбулентности, вызванной как глобальными экономическими и политическими измерениями, так и структурными сдвигами в энергетическом секторе. Ирак, обладая одними из крупнейших запасов углеводородов в мире, играет ключевую роль в обеспечении глобальной энергетической безопасности. [1] Вместе с тем нефтяная отрасль страны сталкивается с рядом серьезных проблем, таких как недостаточный уровень технологического развития, высокая изношенность инфраструктуры, низкая производственная эффективность, зависимость от иностранных подрядчиков, а также нестабильная политическая и экономическая ситуация в стране. Эти факторы существенно снижают конкурентоспособность и устойчивость нефтяного сектора Ирака, что негативно сказывается как на экономике государства в целом, так и на положении отдельных хозяйствующих субъектов отрасли.

В условиях усиления мировых тенденций по декарбонизации и переходу к «зеленой» энергетике особенно важно для нефтяных компаний Ирака не только наращивать объемы добычи, но и повышать эффективность своей хозяйственной деятельности за счет внедрения современных технологий, оптимизации производственных процессов, совершенствования системы управления и сокращения издержек [2; 3]. Разработка и реализация таких мер являются важнейшим условием сохранения конкурентных позиций страны на мировом нефтяном рынке и обеспечении стабильных поступлений в бюджет.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью комплексного анализа текущих проблем нефтяной отрасли Ирака и разработки практических решений для повышения эффективности хозяйственной деятельности нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний. Это представляет собой значимую научную и практическую задачу, решение которой требует выявления факторов, ограничивающих ее развитие, и разработки перспективных направлений совершенствования производственно-хозяйственной деятельности. Проведение таких исследований особенно важно в свете необходимости диверсификации экономики Ирака, укрепления национального энергетического суверенитета и обеспечения долгосрочной стабильности страны в условиях глобальной трансформации энергетических рынков.

Цель настоящего исследования – выявление направлений и разработка практических рекомендаций по повышению эффективности хозяйственной деятельности компаний нефтяной отрасли Ирака на основе анализа текущего состояния отрасли, определения внутренних и внешних ограничений, а также оценки потенциала внедрения современных управленческих и технологических решений.

Научная новизна исследования заключается в формировании практических рекомендаций на основе современных тенденций и технологий, которые при их применении позволят повысить эффективность функционирования отдельных нефтяных компаний и как следствие нефтяной отрасли страны.

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ ИРАКА

История по добыче нефти в Ираке очень долгая и характеризуется как быстрым наращиванием темпов роста добычи, так и резкими спадами. Как видно на рисунке, первый серьезный спад произошел во время ирано-иракской войны. Второй и третий резкие снижения были также связаны с военными действиями на территории Ирака. Только четвертый спад был связан с пандемией COVID-19, которая негативно отразилась не только на нефтяном секторе и не только в Ираке. В 2024 г. добыча нефти снизилась на 3,9 %, что связано с необходимостью соблюдения квот ОПЕК+ и сокращением экспорта¹.

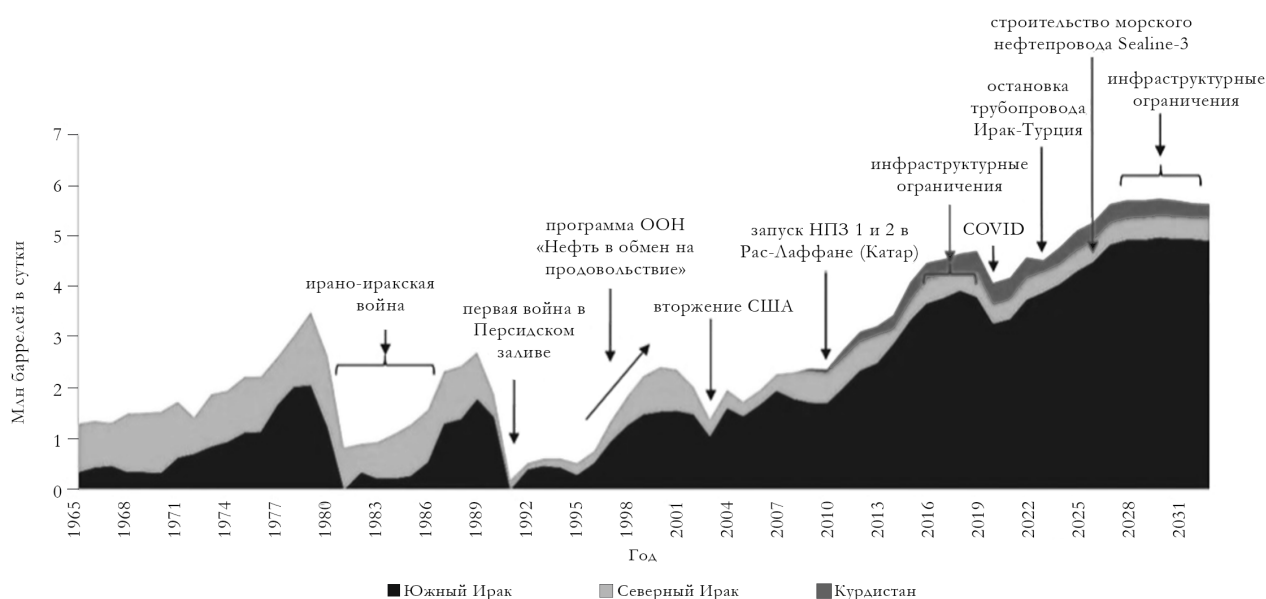
Из рисунка видно, что есть два периода сдерживания ростов добычи нефти – это инфраструктурные ограничения, связанные с необходимостью создания новой и модернизации существующей нефтегазовой и нефтехимической инфраструктуры в Ираке. Ограниченные экспортные мощности и продолжающиеся споры между федеральным правительством и региональным правительством Иракского Курдистана осложняют реализацию планов по увеличению добычи². Например, экспорт нефти из северных регионов через турецкий порт Джейхан был приостановлен с марта 2023 г. из-за разногласий с Турцией.

Дополнительным фактором является необходимость балансирования между национальными планами по увеличению добычи и обязательствами перед ОПЕК+. В декабре 2024 г. Ирак стремился согласовать

¹Iraq's oil production drops nearly 4% in 2024: EI Report. Режим доступа: <https://www.shafaq.com/en/Economy/Iraq-s-oil-production-drops-nearly-4-in-2024-EI-Report> (дата обращения: 18.07.2025).

²Griffin R. Iraq targeting oil production of 6 mil b/d by 2028. Режим доступа: <https://www.spglobal.com/commodity-insights/en/news-research/latest-news/crude-oil/090824-iraq-targeting-oil-production-of-6-mil-bd-by-2028> (дата обращения: 18.07.2025).

цели по увеличению производственных мощностей с квотами Организации стран – экспортеров нефти (далее – ОПЕК), что представляет собой сложную задачу в условиях глобальных ограничений на добычу.



Примечание: инфраструктурные ограничения рассчитывались без учета запуска морских нефтепроводов 4 и 5; ООН – Организация Объединенных Наций; США – Соединенные Штаты Америки

Составлено авторами по материалам источника³

Рисунок. Добыча сырой нефти в Ираке в разбивке по регионам с прогнозом до 2035 г.

Однако на рисунке наблюдается устойчивая долгосрочная положительная динамика, связанная с реализацией крупных международных проектов. Так, в сентябре 2024 г. Министерство нефти Ирака заявило о планах по увеличению добычи нефти до 6 млн баррелей в сутки к 2028 г. Для достижения этой цели предполагается реализация амбициозных проектов в области добычи нефти, переработки и развития газовой отрасли с особым акцентом на привлечение иностранных инвестиций и внедрение современных технологий⁴. Также планируется строительство двух морских нефтепроводов, соединяющих терминал Фао с нефтяным терминалом Аль-Басра и являющихся частью проектов расширения экспортной инфраструктуры Ирака на юге страны.

Нефтяная отрасль является ключевым компонентом национальной экономики, обеспечивая значительную часть государственных доходов и экспортных поступлений. По данным Министерства нефти Ирака, в 2023 г. страна экспортировала более 1,23 млрд баррелей нефти, что представляет собой увеличение на 5,36 % в сравнении с предыдущим годом. Основным покупателем иракской нефти выступают Китай и Индия, что подчеркивает стратегическую переориентацию экспорта в сторону азиатских рынков⁵.

В 2023 г. среднесуточный объем экспорта нефти из Ирака составил около 3,42 млн баррелей. Однако годовая выручка от продажи нефти снизилась до 97,5 млрд долл. США, что на 31,79 % меньше, чем в предыдущем году. В 2022 г. доход от нефти составил 115,5 млрд долл. США. Снижение доходов связано с колебаниями мировых цен на нефть и приостановкой экспорта нефти из Курдистана через порт Джейхан в Турции в апреле 2023 г.

Текущее состояние нефтяной отрасли Ирака характеризуется стремлением к увеличению добычи и экспорта нефти, но реализация этих планов сталкивается с внутренними и внешними вызовами. Необходимы комплексные подходы, включающие модернизацию инфраструктуры, разрешение политических разногласий и адаптацию к международным обязательствам, для обеспечения устойчивого развития нефтяного сектора страны.

³ Wood Mackenzie Lens. Iraq aims to ramp up oil and gas output. Режим доступа: <https://www.woodmac.com/press-releases/2024-press-releases/iraq-aims-to-ramp-up-oil-and-gas-output/> (дата обращения: 18.07.2025).

⁴ Salem A. Iraq to raise oil production to 6 million barrels per day by 2028. Режим доступа: <https://www.iraqinews.com/iraq/iraq-to-raise-oil-production-to-6-million-barrels-per-day-by-2028/> (дата обращения: 18.07.2025).

⁵ Mikkelsen D. Iraq surpasses 1.2B barrels in oil exports for 2023, with China and India as main buyers. Режим доступа: <https://www.oilandgasmiddleeast.com/news/iraq-oil-exports-china-india-opec> (дата обращения: 18.07.2025).

ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ И ФИНАНСОВУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ

Иракская экономика сильно зависит от нефтяных доходов, которые подвержены колебаниям мировых цен на нефть. В 2023 г. доходы от экспорта нефти снизились до 97,5 млрд долл. США, что на 18 млрд долл. США меньше по сравнению с рекордными 115,5 млрд долл. США в 2022 г. [4]. Это снижение связано с падением цен на нефть на мировом рынке.

Являясь членом ОПЕК, Ирак обязуется соблюдать квоты на добычу нефти. В 2024 г. страна столкнулась с трудностями в соблюдении этих квот, что привело к необходимости компенсировать перепроизводство и повлияло на экспортные объемы и доходы⁶.

Политическая нестабильность и коррупция существенно влияют на эффективность нефтяных компаний. Согласно данным, с 2003 г. из Ирака было выведено около 150 млрд долл. США нефтяных доходов в результате коррупционных схем [5]. Эти факторы препятствуют привлечению инвестиций и развитию инфраструктуры.

Недостаточное развитие инфраструктуры, включая нефтеперерабатывающие мощности и экспортные маршруты, ограничивает производственные возможности. Например, остановка экспорта нефти из Курдистана через Турцию в 2023 г. привела к значительным финансовым потерям⁷. В настоящее время значительная часть углеводородов, добытых в Ираке, не подвергается переработке и экспортируется в необработанном виде, что в целом снижает эффективность нефтяной отрасли в стране.

Продолжающиеся геополитические напряженности в регионе создают дополнительные риски для инвесторов и влияют на стабильность нефтяного рынка. Военные операции и вмешательство иностранных государств усугубляют ситуацию⁸. Различные ограничения создают дополнительные сложности для энергетического сектора, снижая общую эффективность деятельности нефтяных компаний⁹.

Производственная и финансовая эффективность нефтяных компаний складывается из различных факторов: на нее влияют колебания мировых цен на нефть, обязательства перед ОПЕК, внутренняя политическая ситуация, уровень коррупции, состояние инфраструктуры и другие факторы, создающие геополитические риски. С учетом того, что производственная и финансовая эффективность – это сложные показатели, для их повышения необходимо комплексное реформирование, направленное на стабилизацию политической обстановки, борьбу с коррупцией и модернизацию инфраструктуры. Поскольку не все риски могут быть устранены, необходимо развивать те факторы, которые положительно влияют на эффективность деятельности нефтяных компаний, таким образом будет создаваться современная инфраструктура, способная противостоять существующим рискам.

ОЦЕНКА МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЙ МИНИМИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ ИРАКА

Нефтяные компании Ирака функционируют на основе централизованной системы управления, что значит, что основные решения по поводу будущего развития компаний принимает государство. Под контролем государства находится нефтедобыча, что, с одной стороны, урегулирует конкуренцию, а с другой – приводит к бюрократическим задержкам и в некоторых случаях лоббированию интересов конкретных компаний.

Централизованный подход может быть эффективным в том случае, если применять современные методы управления, к которым относятся:

- Lean-менеджмент, который заключается в сокращении издержек за счет устранения неэффективных процессов;
- автоматизация бизнес-процессов посредством использования цифровых технологий, позволяющих повысить прозрачность и эффективность операций;

⁶ Iraq says it will submit updated plan to compensate for oil overproduction. Режим доступа: https://www.reuters.com/business/energy/iraq-says-it-will-submit-updated-plan-compensate-oil-overproduction-2025-02-24/?utm_source (дата обращения: 18.07.2025).

⁷ Iraq's oil production drops nearly 4% in 2024: EI Report. Режим доступа: <https://www.shafaq.com/en/Economy/Iraq-s-oil-production-drops-nearly-4-in-2024-EI-Report> (дата обращения: 18.07.2025).

⁸ Geopolitical Tensions in Iraq: Key Risks for Investors and Oil Markets. Режим доступа: https://thefinancialanalyst.net/2024/10/25/geopolitical-tensions-in-iraq-key-risks-for-investors-and-oil-markets/?utm_source (дата обращения: 18.07.2025).

⁹ Humeira P. Trump administration ends Iraq's waiver to buy Iranian electricity. Режим доступа: https://www.reuters.com/world/trump-administration-ends-iraqs-waiver-buy-iranian-electricity-2025-03-09/?utm_source (дата обращения: 18.07.2025).

– децентрализация управления, которая предполагает передачу части полномочий по управлению компаниями самим компаниям, так как это позволяет ускорять принятие решений и повышать уровень ответственности.

Некоторые компании в Ираке используют данные методы, что дает положительные результаты. Как справедливо отмечают Т.А. Аль-Саади, А. Череповицын и Т. Семенова, для эффективного управления развитием нефтяной инфраструктуры в Ираке требуется применение современных методов управления, включая сбалансированную систему показателей и программные методы [6].

Современные нефтяные компании в Ираке стремятся диверсифицировать деятельность, и по этой причине внедряют нефтехимическое производство, так как оно отчасти является смежным и нефтяным производством. Инвестиции в данное направление дают возможность разрабатывать новые проекты в области возобновляемых источников энергии для снижения зависимости от нефти. Сегодня также создаются предприятия с международными компаниями, однако развитие таких видов деятельности сдерживается многочисленными внешнеэкономическими ограничениями. Таким образом, иракские компании сегодня стремятся совмещать централизованный контроль и децентрализованные решения за счет использования современных методов управления, цифровых решений, а также контроля затрат и поддержания нефтяных резервуаров.

РАЗРАБОТКА ПРАКТИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЕФТЯНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Современные нефтяные компании Ирака нуждаются в совершении активных действий, которые стимулируют их развитие. Выявленные негативные факторы позволяют предложить несколько основных направлений дальнейшего развития иракских нефтяных компаний:

- совершенствование финансового управления и инвестиционной политики;
- развитие инфраструктуры и логистики;
- повышение квалификации персонала и развитие человеческого капитала;
- повышение корпоративной ответственности, сочетающей в том числе и экологическую политику;
- укрепление международного сотрудничества с «дружественными» странами.

Реализация первого направления предполагает, что иракские нефтяные компании должны осваивать новые технологии, основанные на цифровых решениях, а также современных технологиях искусственного интеллекта. Данные технологии позволяют прогнозировать технические неисправности оборудования, сокращать простои, оптимизировать производственные процессы.

Для повышения коэффициента извлечения нефти предприятия должны внедрять современные методы разработки месторождений, включая гидроразрыв пласта, заводнение и методы повышения нефтеотдачи. Разработка программ по минимизации потерь сырья, утечек нефти и газа, а также совершенствование систем утилизации попутного нефтяного газа позволят снизить затраты и повысить доходность.

Следует развивать нефтепереработку. Развитие нефтепереработки позволит увеличить добавленную стоимость и получить дополнительные доходы от экспорта нефтепродуктов. Для обеспечения надежности требуется также создание стратегических нефтяных резервов [7]. Следует учитывать, что экономика Ирака вносит свой вклад в обеспечение потенциала стран экспортеров нефти [8]. Путем переработки нефти можно производить различные нефтепродукты, такие как бензин, дизельное топливо, мазут, газовый конденсат и др. Эти продукты имеют высокую стоимость и востребованы на мировых рынках. Развитие нефтепереработки позволит Ираку увеличить свою экономическую независимость и снизить риски, связанные с колебаниями мировых цен на нефть. Наибольшие производственные мощности нефтепереработки сконцентрированы в Басре и Дауре, где годовые объемы переработки нефти являются самыми высокими в стране [9]. Справедливо замечает в своем исследовании Т.А. Аль-Саади, что «для уменьшения зависимости от импорта и увеличения самообеспеченности нефтепродуктами Ираку требуется развитие и совершенствование производственной инфраструктуры нефтяной промышленности, включая строительство и модернизацию нефтеперерабатывающих заводов. Это позволит стране увеличить объемы производства нефтепродуктов на внутреннем рынке и сократить расходы на их импорт, что может способствовать сокращению затрат и улучшению экономической ситуации в стране» [10, стр. 55].

Инновационное развитие является важным фактором для достижения высокой степени самообеспеченности нефтепродуктами, сокращения импорта и увеличения экспорта продукции нефтяной промышленности.

Стратегия нефтяной промышленности должна разрабатываться с учетом современных тенденций в области инновационного и устойчивого развития, что напрямую влияет на возможности снижения затрат и повышения технологических возможностей нефтяного сектора. Анализ мирового опыта показывает, что успешно внедренные собственные разработки компаний повышают их конкурентоспособность.

Сегодня отмечается отсталость в применяемых иракскими нефтяными компаниями технологиях. Техническая модернизация должна осуществляться на основе фокуса на современном оборудовании, автоматизации и контроле процессов, а также повышении квалификации персонала. Это даст возможность Ираку повысить эффективность производства нефтепродуктов, увеличить конверсию сырой нефти и сократить потери в переработке.

Второе направление предполагает осуществление активной работы по привлечению иностранных инвесторов для создания совместных предприятий и вывода их на мировые рынки. Это даст возможность получить доступ к передовым технологиям и адаптировать их к современным условиям функционирования в Ираке. Стратегии хеджирования фьючерсных контрактов и опционов даст возможность минимизировать финансовые риски. Развитие инфраструктуры и логистики предполагает модернизацию трубопроводной системы посредством обновления транспортных магистралей и терминалов. Это необходимо для того, чтобы минимизировать нефтяные потери при транспортировке и повышать надежность поставок. Создание дополнительных мощностей для хранения нефти даст возможность снизить зависимость от ценовых колебаний и позволит более гибко управления поставками на рынок. Развитие электростанций и систем энергосбережения снизит зависимость от нестабильного энергоснабжения.

Компаниям необходимо повышать экологическую и социальную ответственность. Нефтяные компании должны инвестировать в экологически чистые производства и технологии, сокращать выбросы углерода и восстанавливать природный ландшафт. Вложение средств в развитие местных сообществ, строительство школ, медицинских учреждений и обеспечение доступа к чистой воде позволят улучшить имидж нефтяных компаний и снизить социальную напряженность.

Для нефтяных компаний Ирака важно сотрудничать с ведущими мировыми нефтедобывающими компаниями и обмениваться передовым опытом, что поможет внедрить передовые практики в отрасль. Присоединение к международным экологическим и корпоративным инициативам, таким как ESG (англ. Environmental, Social, Governance – «экологическое, социальное, корпоративное управление»), позволит улучшить репутацию компаний и повысить их инвестиционную привлекательность.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведенное исследование позволяет заключить, что нефтяные компании Ирака имеют потенциал для развития, однако его реализация требует применения комплексного подхода и масштабного реформирования многих процессов в стране. Ключевыми препятствиями для эффективной деятельности компаний отрасли являются:

- политическая нестабильность;
- высокий уровень коррупции;
- технологическая отсталость;
- изношенность инфраструктуры;
- высокая зависимость от глобальной конъюнктуры.

Существенным вызовом также остается ограниченный доступ к инновационным решениям и слабое развитие нефтепереработки, что препятствует формированию добавленной стоимости и увеличению бюджетных поступлений. Устаревшие технологические мощности сегодня требуют замены или модернизации. Необходимы развитие инвестирования, внедрение новых технологий, модернизация инфраструктуры, налаживание международных связей, совершенствование финансового управления, повышение корпоративной ответственности и развитие человеческого капитала.

Повышение эффективности хозяйственной деятельности возможно за счет внедрения современных методов управления, таких как Lean-менеджмент, автоматизация процессов, децентрализация управления. Также необходимо внедрение цифровых технологий, создание стратегических резервов и развитие логистической инфраструктуры. Важным направлением становится повышение корпоративной ответственности и экологической устойчивости, что позволит улучшить международный имидж компаний и усилить инвестиционную привлекательность страны.

Выполнение данного комплекса мероприятий приведет к росту эффективности деятельности нефтяных компаний Ирака. Интегрированный и инновационный подход в управлении нефтяной отраслью позволит повысить ее конкурентоспособность, минимизировать риски и создать прочную основу для долгосрочного экономического развития.

Список литературы

1. Кудрин Г.М. Нефтегазовый комплекс Ирака: состояние и факторы развития. Скиф. 2020;1(41):347–352.
2. Гусева М.Н., Халимон Е.А. Возможности регенеративного управления «зелеными» проектами. В кн.: Национальные институты для современной России: субъекты и нарративы: материалы XIV научной конференции, Ростов-на-Дону, 30–31 октября 2024 г. Красноярск: Сибирский федеральный университет; 2024. С. 17.
3. Khalimon E.A., Nikitin S. From sustainable to regenerative economic development in Russia and other BRICS countries. In: National Institutes for Modern Russia: Subjects and narratives: Proceedings of XIV Scientific Conference, Rostov-on-Don, October 30–31, 2024. Krasnoyarsk: Siberian Federal University; 2024. Pp. 92–93.
4. Salim S., al-Bakri S. Measuring the Relationship Between Oil Revenues and the Parallel Exchange Rate in Iraq for the Period (2003–2023): An Empirical Study. Journal of Economics and Administrative Sciences. 2025;31:113–127. <https://doi.org/10.33095/yrtj4957>
5. Wali A. Analysis of Iraqi Oil Production Since 1970 with Formulation of perceptions about Future Scenarios of Oil Revenue Management. Journal of Humanities and Social Sciences. 2018;21:17–34.
6. Al-Saadi T., Cherepovitsyn A., Semenova T. Iraq Oil Industry Infrastructure Development in the Conditions of the Global Economy Turbulence. Energies. 2022;15:6239. <https://doi.org/10.3390/en15176239>
7. Анисимов Л.А. Нужен ли России стратегический нефтяной резерв? Недра Поволжья и Прикаспия. 2020;101:64–70. <https://doi.org/10.24411/1997-8316-2020-11015>
8. Гайс А.-Х., Пелымская И.С. Роль и значение экономики Ирака в обеспечении потенциала стран-экспортеров нефти (ОПЕК). В кн.: Весенние дни науки: материалы Международной конференции студентов и молодых ученых, Екатеринбург, 21–23 апреля 2022 г. Екатеринбург: УрФУ; 2022. С. 350–355.
9. Василенко Н.В., Аль-Саади Т.А. Инфраструктура нефтяной промышленности Ирака: состояние, проблемы path dependence и новые вызовы. Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021;12-1:20–28. <https://doi.org/10.17513/vaael.1959>
10. Аль-Саади Т.А. Государственное регулирование развития инфраструктуры нефтяной промышленности Ирака. Дис. ... канд. экон. наук: 00.00.00. СПб; 2024. 145 с.

References

1. Kudrin G.M. The oil and gas complex of Iraq: state and development factors. Skif. 2020;1(41):347–352. (In Russian).
2. Guseva M.N., Khalimon E.A. Possibilities of regenerative management of green projects. In: National Institutes for Modern Russia: Subjects and narratives: Proceedings of XIV Scientific Conference, Rostov-on-Don, October 30–31, 2024. Krasnoyarsk: Siberian Federal University; 2024. P. 17. (In Russian).
3. Khalimon E.A., Nikitin S. From sustainable to regenerative economic development in Russia and other BRICS countries. In: National Institutes for Modern Russia: Subjects and narratives: Proceedings of XIV Scientific Conference, Rostov-on-Don, October 30–31, 2024. Krasnoyarsk: Siberian Federal University; 2024. Pp. 92–93.
4. Salim S., al-Bakri S. Measuring the Relationship Between Oil Revenues and the Parallel Exchange Rate in Iraq for the Period (2003–2023): An Empirical Study. Journal of Economics and Administrative Sciences. 2025;31:113–127. <https://doi.org/10.33095/yrtj4957>
5. Wali A. Analysis of Iraqi Oil Production Since 1970 with Formulation of perceptions about Future Scenarios of Oil Revenue Management. Journal of Humanities and Social Sciences. 2018;21:17–34.
6. Al-Saadi T., Cherepovitsyn A., Semenova T. Iraq Oil Industry Infrastructure Development in the Conditions of the Global Economy Turbulence. Energies. 2022;15:6239. <https://doi.org/10.3390/en15176239>
7. Anisimov L.A. Does Russia need a strategic oil reserve? The bowels of the Volga region and the Caspian Sea. 2020;101:64–70. (In Russian). <https://doi.org/10.24411/1997-8316-2020-11015>
8. Gais A.-H., Pelymskaya I.S. The role and importance of the Iraqi economy in ensuring the potential of the petroleum Exporting countries (OPEC). In: Spring Days of Science: Proceedings of International Conference of Students and Young Scientist, Yekaterinburg, April 21–23, 2022. Yekaterinburg: Ural Federal University; 2022. Pp. 350–355. (In Russian).
9. Vasilenko N.V., Al Saadi T.A. Infrastructure of the Iraqi oil industry: state, problems of path dependence and new challenges. Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2021;12-1:20–28. (In Russian). <https://doi.org/10.17513/vaael.1959>
10. Al-Saadi T.A. State regulation of infrastructure development in the Iraqi oil industry. Dis. ... Cand. Sci. (Econ.): 00.00.00. St. Petersburg; 2024. 143 p. (In Russian).