

Теоретические и практические аспекты регионального развития в условиях новой индустриализации

Прытков Ринад Михайлович

Ст. преп. каф. управления персоналом, сервиса и туризма
ORCID: 0000-0001-8541-6141, e-mail: r.prytkov@mail.ru

Оренбургский государственный университет, г. Оренбург, Россия

Аннотация

Региональное развитие в условиях новой индустриализации и цифровизации вносит существенные изменения к подъему экономики России в целом. В работе представлены ключевые понятия, такие как «регион», «региональное развитие» и «устойчивое развитие», а также теоретические модели, объясняющие динамику регионального развития. Рассматриваются теоретические и практические аспекты такого развития, акцент делается на ключевых факторах, которые способствуют устойчивому социо-эколого-экономическому прогрессу. Проводится анализ современных подходов к пониманию регионального развития в условиях новой индустриализации, включая концепции устойчивости, инноваций и социального капитала. Также внимание уделяется показателям и индикаторам, которые позволяют оценить состояние и динамику развития региона, приводятся примеры успешных стратегий регионального развития в Российской Федерации (далее – РФ, Россия) и зарубежных стран. На примерах некоторых регионов России выявлены ключевые факторы успеха, способствующие успешному развитию данных территорий. Наибольшее внимание уделено ключевым особенностям Оренбургской области, а именно показателям, характеризующим экономическое развитие данного субъекта РФ. Обозначены наиболее существенные направления стратегии развития Оренбургской области до 2020 г. и на период до 2030 г. Выявлена роль инноваций в целях поддержания конкурентоспособности регионов России. Проведенное исследование отражает взаимосвязь между теоретическими и практическими аспектами регионального развития в условиях новой индустриализации, что является фундаментом для развития эффективной политики на региональном уровне.

Для цитирования: Прытков Р.М. Теоретические и практические аспекты регионального развития в условиях новой индустриализации // Вестник университета. 2026. № 1. С. 35-50.

Ключевые слова

Региональное развитие, регион, устойчивое развитие, социо-эколого-экономические факторы, социальный капитал, новая индустриализация, цифровизация, инновации, экономический рост, конкурентоспособность, оценка региональных показателей

Финансирование: Работа выполнена в рамках гранта Минобрнауки РФ на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технического развития 075-15-2024-550.



Theoretical and practical aspects of regional development in the context of new industrialization

Rinad M. Prytkov

Senior Lecturer at the Human Resources, Service and Tourism Department
ORCID: 0000-0001-8541-6141, e-mail: r.prytkov@mail.ru

Orenburg State University, Orenburg, Russia

Abstract

Regional development in the context of new industrialization and digitalization is significantly transforming the growth of the Russian economy as a whole. The paper presents key concepts such as “region”, “regional development”, and “sustainable development”, as well as theoretical models explaining the dynamics of regional progress. The article examines theoretical and practical aspects of regional development, emphasizing key factors that contribute to sustainable socio-ecological and economic advancement. The study analyzes modern approaches to regional development within the framework of new industrialization, including the concepts of sustainability, innovation, and social capital. Special attention has been paid to metrics and indicators that make it possible to assess the state and dynamics of the region’s development, providing practical examples of successful strategies both in the Russian Federation (hereinafter referred to as Russia) and abroad. Using specific Russian regions as case studies, the paper identifies key success factors for territorial development. Particular focus has been placed on the Orenburg region, specifically its economic indicators and the strategic development directions for the period up to 2030. Furthermore, the role of innovation in maintaining the competitiveness of Russian regions has been revealed. The current research reflects the relationship between theoretical and practical aspects of regional development, serving as a foundation for effective policy-making at the regional level.

For citation: Prytkov R.M. (2026) Theoretical and practical aspects of regional development in the context of new industrialization. *Vestnik universiteta*, no. 1, pp. 35-50.

Keywords

Regional development, region, sustainable development, socio-ecological and economic factors, social capital, new industrialization, digitalization, innovation, economic growth, competitiveness, assessment of regional indicators

Financing. The work was carried out within the framework of a grant from the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for major scientific projects in priority areas of scientific and technological development No. 075-15-2024-550.



ВВЕДЕНИЕ

Региональное развитие в условиях новой реальности является одной из ключевых тем современного экономического анализа, поскольку оно затрагивает множество аспектов социальной и экономической жизни. Значительный вклад в исследование проблем регионального развития внесли такие ученые, как: Н.А. Азарова, С.А. Айвазян, В.В. Акбердина, П.Ю. Грошева, О.П. Смирнова, А.О. Пономарев, Д.Ш. Али-хаджиева, Г. Анимича, Я.П. Силин, Н.В. Сбродова, Н.В. Афанасьева, Л.К. Шамина, А.Г. Гранберг, И.Н. Корабейников, В.В. Тельнов, В.В. Лебедев, А.Е. Терпугов, С.В. Симонов, В.В. Строев, А.Б. Торик, А.А. Шацкий, Н.А. Шевцов, Е.В. Шестакова, А.М. Ситжанова, Р.М. Прытков, Р.А. Ялмаев, Э.Р. Салгириев, С.А. Леднева и др.[1–16].

В условиях глобализации, новой индустриализации, цифровизации, санкций, специальной военной операции (далее – СВО) и стремительных изменений в экономической среде, регионы Российской Федерации (далее – РФ, Россия) сталкиваются с новыми вызовами, требующими комплексного подхода к их развитию. Под новой индустриализацией мы понимаем процесс модернизации экономики страны в соответствии с требованиями современности за счет развития промышленного сектора с применением нанотехнологий, технологий искусственного интеллекта (далее – ИИ), под воздействием государственной инновационной и научной политики, осуществляемой на национальном уровне с учетом социально-экономической политики регионов [17].

Основная цель данной статьи – проанализировать теоретические и практические аспекты регионального развития, выявить ключевые факторы и направления, способствующие его успешному осуществлению. В данном исследовании применялись теоретические, эмпирические, статистические методы, а также методы сравнительного анализа и контент-анализ научной литературы по проблеме исследования.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

При рассмотрении теоретических основ регионального развития в условиях новой индустриализации необходимо определиться с ключевыми понятиями, такими как «регион», «региональное развитие» и «устойчивое развитие».

Регион – это пространственная единица, обладающая определенными географическими, экономическими, социальными и культурными характеристиками. Необходимо отметить, что регион является административной единицей, такой как республика, край или область. Под данным понятием может пониматься более обширная территория, которая объединяет несколько стран с ее традициями и культурой. Также регионы могут отличаться по своему размеру, значимости, при этом и их границы определяются не только физическими, но и социальными, экономическими, экологическими, историческими и другими факторами.

Под региональным развитием понимается процесс модернизации регионов, который направлен на улучшение их социо-эколого-экономического состояния. Данная дефиниция охватывает достаточно разнообразный спектр аспектов, включая повышение уровня жизни населения конкретной территории и страны в целом, создание новых рабочих мест, развитие социальной инфраструктуры и улучшение качества окружающей природной среды. Развитие региона предполагает интеграцию различных секторов экономики и, несомненно, активное взаимодействие между государственными органами власти, частным сектором и местными сообществами.

Если говорить об устойчивом развитии, данная концепция основана на необходимости стабильного удовлетворения потребностей без ущерба для возможностей современного поколения удовлетворять свои потребности в жизненно необходимых благах. При этом необходимо отметить, что устойчивое развитие включает в себя три особо важных компонента: экономическую эффективность (бизнес-эффект), социальную справедливость и охрану окружающей природной среды. В рамках регионального развития в условиях новой индустриализации устойчивое развитие подразумевает создание такого положения дел, при котором экономический рост не будет приводить к разрушению природных ресурсов и, соответственно, к ухудшению качества жизни населения той или иной территории. Решение этой проблемы предполагает комплексность в подходах и учет интересов всех участников данного процесса: от конкретного гражданина и местных жителей до государственных структур.

Рассмотренные понятия составляют основу для понимания динамики и современных тенденций, которые определяют развитие регионов РФ в условиях новой реальности, а также служат исходной точкой

для дальнейшего изучения и исследования как теоретических, так и практических аспектов развития регионов страны в условиях новой индустриализации.

СОЦИО-ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

В условиях новой реальности развитие регионов России достаточно многогранный и сложный процесс, включающий в себя взаимодействие социо-эколого-экономических факторов, на основе которых происходит изменение социально-экономической структуры регионов, их социальной инфраструктуры, что влияет в конечном итоге на качество жизни населения. Региональное развитие включает в себя экономические, экологические, социальные аспекты деятельности, в том числе развитие человеческого капитала, внедрение новых технологий, инновации и устойчивое развитие.

Региональное развитие можно рассматривать, с одной стороны, как результат постоянного взаимодействия стейкхолдеров, в том числе государственных и частных структур, а с другой – как следствие происходящих социальных изменений и культурных особенностей, которые характерны для конкретных территорий страны. Важно отметить, что региональное развитие не является изолированным процессом и тесно связано с глобальными и национальными тенденциями. Одним из основных аспектов является также влияние глобальных тенденций, таких как миграция, технологические инновации, цифровизация и изменения в мировой экономике, влияющие на развитие отдельных регионов.

Существует множество теоретических моделей, объясняющих динамику регионального развития. Одной из наиболее известных является модель «центров роста», предложенная экономистом П. Кругманом [18]. Она акцентирует внимание на значении агломерации и концентрации ресурсов в определенных географических точках, что способствует экономическому росту. В отличие от нее модель «равномерного распределения» Л.В. Канторовича утверждает, что развитие должно быть сбалансированным, избегая чрезмерной концентрации ресурсов в отдельных регионах.

Другим важным направлением является концепция «институционального подхода» Т. Веблена, которая подчеркивает значимость институтов и их влияние на развитие. Исследования, проведенные в рамках данной концепции, показывают, что наиболее эффективные и мощные институты способствуют созданию здоровой и благоприятной среды для привлечения инвестиций и внедрения новых цифровых технологий и инноваций, что, в свою очередь, ведет к устойчивому развитию регионов [19; 20].

В процессе регионального развития огромную роль играют инновации и цифровые технологии. В условиях новой реальности, процессов глобализации, цифровизации и постоянного технологического прогресса, регионы, которые способны быстро адаптироваться к новым технологиям и внедрять их в производственные процессы, несомненно, будут иметь преимущества. При этом создание инновационной экосистемы, которая включает в себя научно-исследовательские центры, университеты и бизнес-структуры, на сегодняшний день является приоритетным фактором в целях повышения конкурентоспособности регионов.

Современные исследования ученых-теоретиков в аспекте регионального развития затрагивают проблемы устойчивого развития. Это подразумевает, что рост экономики происходит с учетом факторов внешней среды (экологических, социальных, культурных). Согласно концепции устойчивого развития, социальная ответственность бизнеса, включающая экономические интересы хозяйствующих субъектов, должна сочетаться с заботой об окружающей природной среде и социальной справедливостью в развитии современного общества. В рамках данной концепции необходимо корректировать действующие и вновь разрабатываемые стратегии регионов России с точки зрения снижения отрицательного воздействия на природную среду и повышение качества жизни граждан.

В соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»¹, развитие регионов не должно рассматриваться обособленно от процессов, происходящих в национальной экономике, то есть эффективная политика регионов должна быть тесно переплетена с общей стратегией экономического роста России. Поэтому для достижения конкретных целей необходимо активное участие местного общества с координацией деятельности на всех уровнях власти в процессе принятия важных решений.

¹ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Режим доступа: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/84648.html> (дата обращения 09.10.2025).

Теоретические и практические аспекты развития регионов касаются широкого круга вопросов, начиная от разработки схем роста экономики и заканчивая ролью современных технологий, инноваций и устойчивого развития. Осознание данных аспектов будет являться одним из главных условий для дальнейшей разработки экономически оправданных стратегий, которые будут способствовать устойчивому и согласованному развитию конкретного региона. При этом необходимо понимать, что перспективное региональное развитие нуждается в системном подходе и активном взаимодействии стейкхолдеров.

Среди факторов, влияющих на региональное развитие, можно выделить три группы: социальные (уровень образования, социальное неравенство, качество жизни и др.); экологические (устойчивое использование природных ресурсов, экосистемные услуги и др.) и экономические (уровень инвестиций, предпринимательская активность, доступ к рынкам и др.).

Как уже отмечалось, региональное развитие представляет собой сложный и многогранный процесс, который в значительной степени зависит от экономических факторов. Самыми важными являются уровень инвестиций, доступ к рынкам и предпринимательская активность. Перечисленные факторы оказывают важную роль в целях формирования и развития экономики регионов и способствуют их конкурентоспособности.

Если рассматривать инвестиции, необходимо отметить, что они являются основным фундаментом роста и развития экономики региона. При этом их высокая доля в условиях новой индустриализации позволяет создавать новые рабочие места, способствует внедрению инновационных технологий и модернизации инфраструктуры. Поступление инвестиций может осуществляться как из внешних, так и внутренних источников. Необходимо отметить, что для привлечения инвесторов у региона должен быть благоприятный инвестиционный климат, включающий стабильную обстановку в политическом плане, прозрачность правовых норм и доступность финансовых ресурсов. Что касается региональных органов власти, то они играют ключевую роль в рамках формирования инвестиционного климата за счет создания стимулов для инвесторов, как например, предоставление налоговых льгот и субсидий.

В контексте предпринимательской активности хозяйствующих субъектов следует отметить ее значительный вклад в региональное развитие. Такая высокая активность говорит о наличии инициативности и креативности предпринимателей, которые способны идти на риск, создавая новые предприятия, что отражается на диверсификации экономики региона, создании новых товаров и услуг, что в конечном итоге повышает уровень занятости среди населения. Стимулирует предпринимательскую активность и развивает навыки в этой сфере поддержка со стороны государства малых и средних предприятий, а также существенное влияние оказывают действующие бизнес-инкубаторы и различные образовательные программы.

Если учитывать доступ к рынкам, то данный фактор также является значимым для развития регионов. Он включает доступ к информации о потребностях клиентов, а также физическую доступность (логистику, транспортную инфраструктуру). Имея достаточно развитую транспортную инфраструктуру, регионы смогут эффективно осуществлять интеграционные процессы в национальном и международном масштабе и при этом обеспечить конкурентоспособность местных товаропроизводителей. Огромное значение имеет свободный доступ к современным цифровым платформам, инновационным технологиям, что позволит бизнес-структурам предлагать высокотехнологичные продукты и быстро реагировать на изменения в спросе на товары и услуги.

Таким образом, данные факторы являются основополагающими и при их взаимодействии создаются условия для устойчивого роста, способствующего экономическому развитию регионов и повышению качества жизни населения. При активном участии региональных органов власти будут создаваться необходимые условия, оказывающие влияние на экономические факторы, и обеспечивать перспективное развитие конкретных территорий.

В направлении экономического и культурного развития отечественных регионов значительную роль играют социальные факторы. Здесь можно выделить высокий уровень образования, создающий основу для интеллектуального и инновационного развития.

Образовательный уровень граждан способствует адаптации на рынке труда, освоению современных инновационных технологий. Регионы, имеющие развитую образовательную систему, привлекают инвестиции и высококвалифицированные кадры с других территорий, что безусловно оказывает позитивное влияние на их прогрессивное развитие. Однако нельзя не отметить, что социальное неравенство (различный уровень доходов, возможность доступа к ресурсам), несомненно, будет замедлять устойчивое развитие региона, сдерживая предпринимательскую активность, и повышать уровень социальной

конфликтности. Поэтому снижение уровня неравенства – это краеугольная задача для формирования благоприятного социокультурного климата и расширения потенциала кадровых ресурсов.

Качество жизни охватывает не только материальное благополучие, но и уровень безопасности, экологии, доступ к современным услугам здравоохранения и возможности для самореализации. Регионы с высоким качеством жизни привлекательны для специалистов, инвесторов и туристов. Они характеризуются низким уровнем миграции и высокой степенью общественной стабильности. Напротив, деградация качества жизни ведет к оттоку активного и трудоспособного населения, сокращению налоговой базы и снижению темпов развития.

Экологическая составляющая регионального развития немыслима без бережного отношения к природным ресурсам и пониманию значения экосистемных услуг. Современные подходы требуют не просто добычи и использования ресурсов, а включения принципов устойчивости в ведение хозяйственной деятельности с целью сохранения и развития региональных богатств для будущих поколений. Это проявляется, например, в применении ресурсосберегающих технологий, восстановлении лесных массивов вместо их сплошной вырубке, рациональном водопользовании и минимизации загрязнения окружающей среды.

Немаловажную роль играют экосистемные услуги – невидимая, но крайне ценная «работа» природы, включающая очистку воздуха и воды, опыление растений, поддержание плодородия почв и регулирование климата. Там, где данные услуги обесцениваются или игнорируются, регион сталкивается с деградацией земель, потерей биоразнообразия и ухудшением здоровья населения. Осознание этого факта приводит к необходимости разработки стратегий, где экономика региона гармонично интегрируется в естественные циклы, а управление природными благами становится элементом долгосрочного успешного развития. Таким образом, перечисленные факторы определяют не только качество жизни в настоящем, но и закладывают фундамент для будущей социо-эколого-экономической стабильности региона, поэтому устойчивое региональное развитие становится возможным только при комплексном учете и сбалансированной поддержке всех ключевых факторов.

Региональное развитие является многогранным процессом, который требует тщательного анализа и оценки. Для этого используются различные показатели и индикаторы, которые позволяют оценить состояние и динамику развития региона. В числе наиболее значимых из них выделяются валовой региональный продукт (далее – ВРП), уровень безработицы и индекс человеческого развития (далее – ИЧР), а также инструменты мониторинга (SWOT-анализ, PEST-анализ и др.).

ВРП является одним из ключевых показателей, характеризующих экономическую мощь региона, а именно – суммарной добавленной стоимостью всех товаров и услуг, произведенных на территории отдельного субъекта РФ. Он рассчитывается как разница между общим объемом выпуска и промежуточным потреблением. Данный показатель дает возможность оценивать уровень жизни в регионе, экономическую эффективность регионального развития.

Уровень безработицы, являясь индикатором экономической стабильности, отражает в целом состояние рынка труда, показывая долю экономически активного населения. О проблемах в экономике региона свидетельствует высокий уровень безработицы, что говорит о недостаточном привлечении инвестиций, происходящих структурных изменениях в отраслях народного хозяйства и низкой предпринимательской активности. Соответственно, низкий уровень данного показателя подтверждает эффективное использование трудовых ресурсов, имеющих доступ к рабочим местам, что говорит о сильной экономике региона. Однако важно учитывать, что низкий уровень безработицы может также привести к нехватке квалифицированных кадров и повышению зарплат, что, в свою очередь, может негативно сказаться на экономике.

ИЧР является комплексным показателем, который учитывает не только экономические, но и социальные аспекты жизни населения. Он основан на трех ключевых компонентах: уровне доходов, образования и ожидаемой продолжительности жизни. ИЧР позволяет оценить качество жизни в регионе и выявить проблемы, связанные с доступом к образованию, здравоохранению и другим социальным услугам. Высокий ИЧР свидетельствует о том, что регион обеспечивает своих жителей не только экономическими возможностями, но и качественным социальным обеспечением. Это делает его важным инструментом для анализа устойчивого развития и социальной справедливости в регионе.

Перечисленные индикаторы развития регионов дают информацию о текущем состоянии и динамике, а также позволяют выявить положительные и отрицательные тенденции, на основе чего разрабатываются либо корректируются эффективные региональные стратегии в целях устойчивого развития. Необходимо

отметить, что представленные индикаторы должны рассматриваться в совокупности с другими факторами, чтобы понимать о состоянии регионального развития и его перспективах.

ЗАРУБЕЖНЫЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ УСПЕШНОГО СТРАТЕГИРОВАНИЯ В ОБЛАСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Отметим, что в зарубежной и отечественной практике существуют примеры успешных стратегий устойчивого развития регионов, которые в наибольшей степени соответствуют обозначенным выше условиям. В табл. 1 и табл. 2 приведены примеры стратегий успешного регионального развития в России и за рубежом.

Таблица 1

Зарубежный опыт успешного стратегирования в области регионального развития

Стратегии развития регионов	Зарубежный опыт
Стратегия «Умный город» в Барселоне, Испания [21]	Барселона внедрила концепцию «умного города», ориентированную на интеграцию технологий для улучшения качества жизни горожан. Основное внимание уделялось устойчивому развитию, улучшению транспортной инфраструктуры и созданию умных решений для управления ресурсами. В результате город смог снизить энергозатраты на 30 % и повысить уровень удовлетворенности жителей
Программа «Синяя экономика» в Бельгии ²	В бельгийском регионе Фландрия была реализована программа «Синяя экономика», направленная на развитие устойчивых морских и прибрежных экосистем. Программа включает в себя поддержку стартапов и малых предприятий, работающих в области устойчивого рыболовства и морского туризма. Это привело к созданию новых рабочих мест и увеличению доходов местных сообществ
Инициатива «Зеленая долина» в Силиконовой долине, США [22]	Силиконовая долина активно развивает стратегию устойчивого развития, которая включает в себя поддержку стартапов в области экологических чистых технологий. С помощью государственных и частных инвестиций в «зеленые» технологии регион стал мировым лидером в области инноваций и устойчивого предпринимательства, что привело к созданию тысяч новых рабочих мест и значительному увеличению ВВП
Проект «Сельское возрождение» в Китае ³	В Китае была запущена инициатива по возрождению сельских районов, направленная на улучшение инфраструктуры, доступа к образованию и здравоохранению, а также развитию сельского туризма. Программа помогла улучшить уровень жизни в отдаленных районах, создав новые возможности для местных жителей и снизив миграцию в города
Стратегия «Туризм как двигатель экономики» в Хорватии ⁴	Хорватия разработала стратегию, направленную на развитие туризма как основного источника дохода для региона. Страна инвестировала в инфраструктуру, маркетинг и обучение местного населения, что привело к значительному увеличению числа туристов, и, соответственно, к созданию новых рабочих мест и росту экономики в целом

Составлено автором по материалам исследования

Приведенные примеры отражают опыт зарубежных стран, которые достаточно успешно применяют различные стратегии в целях устойчивого развития, улучшения качества жизни населения и создания новых экономических возможностей. Данные стратегии акцентируют внимание на комплексном подходе, включающем социальные, экологические и экономические аспекты, позволяющие достичь долгосрочные и устойчивые результаты деятельности.

Далее проанализируем отечественную практику стратегирования на региональном уровне, представленную в табл. 2.

² БКС. ЭКСИРЕСС. Цвет настроения - синий. Что такое экономика Мирового океана. Режим доступа: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/tsvet-nastroeniia-sinii-cto-takoe-ekonomika-mirovogo-okeana> (дата обращения 09.10.2025).

³ Понимание Плана сельского возрождения Китая на 2027 г. Режим доступа: https://insights.made-in-china.com/ru/Understanding-China-s-2027-Rural-Revitalization-Plan_XfLGyTVATxIq.html (дата обращения 09.10.2025).

⁴ Секреты хорватского лета 2025 года: что ждет туристов в этом сезоне? Режим доступа: <https://www.pravda.ru/news/travel/2251706-croatia-tourism-2025/> (дата обращения 09.10.2025).

Отечественный опыт успешного стратегирования в области регионального развития

Стратегии развития регионов	Опыт Российской Федерации
Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан ⁵	Татарстан стал примером успешного регионального развития благодаря своей стратегии, ориентированной на диверсификацию экономики и развитие высоких технологий. Ее главным элементом стало создание технопарков и инкубаторов для стартапов, что способствовало привлечению инвестиций и развитию инновационных секторов. Программа «Татарстан – территория бизнеса» активно поддерживает малые и средние предприятия, что, в свою очередь, создает новые рабочие места и повышает уровень жизни населения
Программа «Северный Кавказ – территория устойчивого развития» ⁶	Данная программа направлена на комплексное развитие Северного Кавказа, включая социальные, экономические и инфраструктурные аспекты. В рамках программы предусмотрены инвестиции в развитие туристической инфраструктуры, сельского хозяйства и модернизацию транспортных сетей. Успех этой стратегии заключается в активном вовлечении местного населения в процессы принятия решений, что способствует повышению социальной стабильности и экономической активности в регионе
Стратегия развития Калужской обл. ⁷	Калужская область стала примером успешного привлечения иностранных инвестиций и создания благоприятного бизнес-климата. Регион активно развивает индустриальные парки и предлагает инвесторам налоговые льготы и другую поддержку. В результате было привлечено множество международных компаний, что способствовало созданию новых рабочих мест и увеличению налоговых поступлений в бюджет
План развития Дальнего Востока ⁸	В рамках федеральной программы по развитию Дальнего Востока России был разработан ряд инициатив, направленных на улучшение инфраструктуры, поддержку бизнеса и привлечение инвестиций. Создание свободных портов и особых экономических зон позволило значительно увеличить поток иностранных инвестиций и стимулировать экономический рост в этом стратегически важном регионе
Стратегия развития г. Москвы ⁹	Москва, как столица и крупнейший город страны, активно реализует стратегии, направленные на улучшение качества жизни горожан. Программы по развитию общественного транспорта, благоустройству городской инфраструктуры и поддержке культурных инициатив способствуют повышению привлекательности города как для жителей, так и для туристов. Москва активно развивает цифровизацию городских услуг, что делает их более доступными и удобными для граждан, проживающих в данном регионе

Составлено автором по материалам исследования

Примеры российской практики показывают, что данные региональные стратегии развития успешно адаптируются под конкретные потребности и условия, способствующие устойчивому экономическому росту и социальной стабильности на данных территориях.

В последние годы Россия демонстрирует значительные успехи в области регионального развития, что связано с внедрением различных стратегий и практик, направленных на улучшение социально-экономической ситуации. Рассмотрим несколько кейс-стадий успешных регионов, которые стали примером для подражания и источником вдохновения для других субъектов РФ.

Так, например, Республика Татарстан, особенно столица Казань, стала образцом для многих регионов благодаря своей стратегии, сосредоточенной на инновациях и кластерном подходе. В Татарстане

⁵ Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г. Режим доступа: <https://mert.tatarstan.ru/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya.htm> (дата обращения 09.10.2025).

⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 309 (ред. от 30.11.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа». Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/76178c02f7cf049d6ce076981508799e/gos_programma_rf_razvitie_skfo_30112024.pdf (дата обращения 09.10.2025).

⁷ Стратегия социально-экономического развития Калужской области до 2040 г. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/5620b6962625f388cdf9cf2b88f2f2d/proekt_strategii.pdf?ysclid=les9483ssx668803662 (дата обращения: 09.10.2025).

⁸ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.09.2020 г. «Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 г. и на перспективу до 2035 г». Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/NAISPJ8QMRZUPd9LIMWJ0eVhn116eGqD.pdf> (дата обращения 09.10.2025).

⁹ Стратегия развития Москвы 2030. Режим доступа: <https://www.sobyanin.ru/strategy/healthcare> (дата обращения 09.10.2025).

активно развиваются информационные и высокие технологии, что стало возможным благодаря созданию Иннополиса – города, ориентированного на поддержку ИТ-компаний и стартапов.

Ключевыми факторами успеха Республики Татарстан являются следующие:

- государственная поддержка, включающая программы, направленные на стимулирование инвестиций в научные исследования и опытно-конструкторские разработки;
- образование и кадры (наличие крупных университетов, научных центров, обеспечивающие подготовку высококвалифицированных специалистов);
- инфраструктура (развитая транспортная и цифровая инфраструктура, способствующая развитию бизнеса).

Калужская область иллюстрирует успешные примеры привлечения иностранных инвестиций для развития производственного сектора данного региона. В результате создания особых экономических зон, а также интенсивной работе с инвесторами, область стала пристанищем для различных международных компаний.

К факторам, способствующим ее успешному развитию, можно отнести:

- гибкую налоговую политику: привлекательные условия для инвесторов, в том числе налоговые льготы и упрощенные процедуры регистрации бизнеса;
- логистическую составляющую: удобное географическое положение, развитая транспортная сеть, делающая данный регион привлекательным для логистических компаний;
- кадровую поддержку: программы подготовки кадров в непосредственном сотрудничестве с местными образовательными учреждениями.

Что касается юга России, то здесь можно отметить Ставропольский край, который благополучно использует природные ресурсы, развивая аграрный сектор и экологический туризм. Край является известным благодаря производству качественной продукции сельского хозяйства и активному продвижению различных туристических маршрутов, в том числе экомаршрутов.

Среди ключевых аспектов успешного развития края можно выделить:

- инвестиции в сельское хозяйство, включая программы поддержки местных фермеров и агропредприятий, направленные на модернизацию и внедрение современных инновационных технологий;
- развитие инфраструктуры края, где осуществляется строительство новых дорог, объектов туристической инфраструктуры, тем самым способствуя привлечению туристов в регион;
- экологические инициативы, касающиеся программ развития по охране окружающей природной среды и устойчивому использованию природных ресурсов данной территории.

СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

Региональное развитие Оренбургской области является уникальным процессом, связанным с природно-ресурсными и социально-экономическими факторами, так как Оренбуржье расположено на стыке Европы и Азии, обладая огромными запасами различных полезных ископаемых (газ, нефть, минеральные ресурсы и др.), что создает мощную базу для развития региональной экономики. При этом стоит заметить, что специфика Оренбургской области для успешного развития не ограничивается лишь сырьевым сектором.

Ключевой особенностью данной области является также сельскохозяйственный потенциал, так как регион известен развитым агропромышленным комплексом (производством зерна, мяса, молока). В связи с этим устойчивое развитие сельского хозяйства Оренбуржья также способствует продовольственной безопасности, созданию рабочих мест и повышению социальной стабильности.

Немаловажным является региональное развитие в рамках инфраструктуры, где активно вкладываются инвестиции в модернизацию транспортной сети, способствуя улучшению логистики и доступности для предпринимательских структур, и открываются перспективные возможности для торговли и привлечения инвестиций.

Необходимо отметить, что Оренбургская область активно привлекает и использует высокие технологии и инновации. Органы региональной власти совместно с учебными заведениями поддерживают и развивают стартапы, предприятия малого бизнеса, что создает благоприятные условия для реализации региональных стратегий по созданию технопарков, инновационных центров. По данным направлениям ведется поддержка в рамках проведения научных исследований и разработок, что также способствует повышению конкурентоспособности региона.

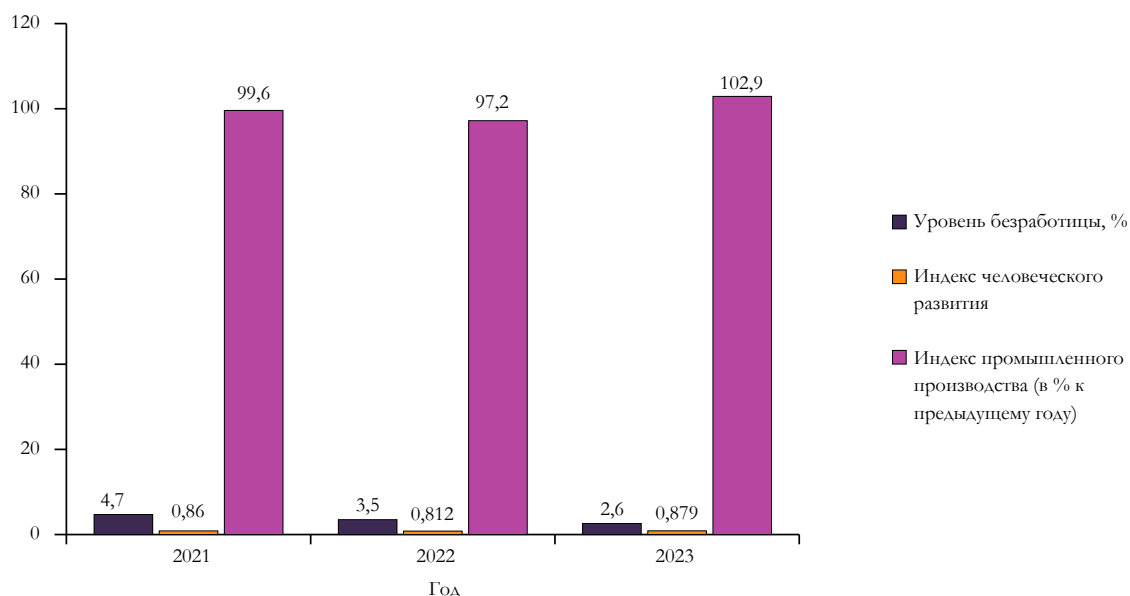
Если говорить о культурной составляющей, то в данном аспекте Оренбуржье имеет довольно богатое культурное наследие, привлекая туристов не только из российских регионов, но и из зарубежных стран. Развитие внутреннего и въездного туризма, являясь приоритетом государственной политики, требует улучшения туристической инфраструктуры региона, включая создание новых туристских маршрутов и объектов, а также способствует экономическому росту и укреплению имиджа Оренбуржья.

Как уже говорилось выше, объективными сравнительными показателями, характеризующими экономическое развитие субъектов РФ, являются величина ВРП, уровень безработицы и ИЧР, а также индекс промышленного производства. На рис. 1 представлена динамика ВРП, инвестиций в основной капитал, а на рис. 2 отражена динамика уровня безработицы, ИЧР и промышленного производства Оренбургской области за 2021–2023 гг.



Составлено автором по материалам источника¹⁰

Рис. 1. Динамика ВРП и инвестиций в основной капитал Оренбургской области за 2021–2023 гг.



Составлено автором по материалам источника¹¹

Рис. 2. Динамика уровня безработицы, индексов человеческого развития и промышленного производства Оренбургской области за 2021–2023 гг.

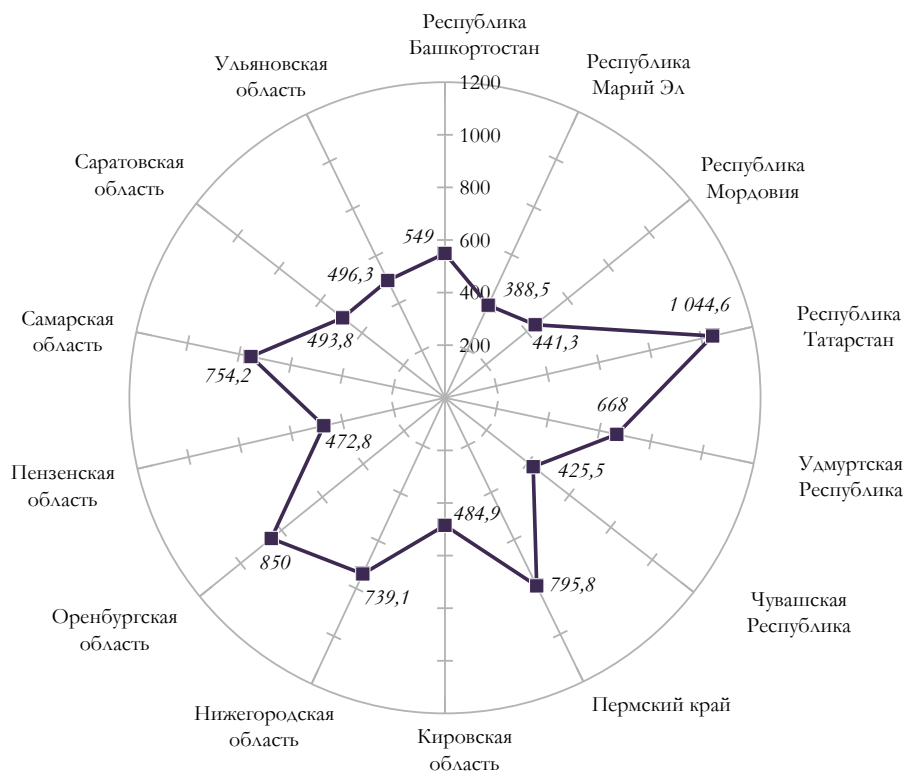
¹⁰ Молодежь содружества. Оренбургская область в цифрах (2023): крат. стат. сб. Режим доступа: <https://youthlib.mirea.ru/ru/resource/4053> (дата обращения: 09.10.2025).

¹¹ Там же.

Исходя из представленных данных, можно наблюдать рост объема инвестиций в основной капитал. В 2023 г. темп прироста по отношению к 2022 г. составил 21,42 %, а по отношению к 2021 г. 45,32 %. Можно отметить, что структурные преобразования в экономике проходят в условиях достаточно высокой инвестиционной активности предпринимателей. ВРП Оренбургской области также имеет тенденцию к росту: если в 2021 г. данный показатель был равен 1 409 921 млн руб., то уже к 2023 г. он увеличился до 1 763 998,8 млн руб.; прирост в 2023 г. по отношению к 2021 г. и 2022 г. составил 25,11 % и 12,26 % соответственно. Нарастание объема ВРП говорит об увеличении уровня доходов жителей Оренбуржья.

Уровень безработицы в Оренбургской области имеет тенденцию к снижению с 4,4 % в 2021 г. до 2,6 % в 2023 г. Также ИЧР в 2023 г. незначительно увеличился и составил 0,879. Что касается индекса промышленного производства, то в 2022 г. он снизился на 2,4 %, однако в 2023 г. по отношению к предыдущему году продемонстрировал рост на 5,7 %. Таким образом, индекс промышленного производства региона отражает темпы роста выпуска товаров и оказания услуг промышленными предприятиями.

На рис. 3, 4 изображен ВРП на душу населения Приволжского федерального округа (далее – ПФО) за 2022–2023 гг.



Составлено автором по материалам источника¹²

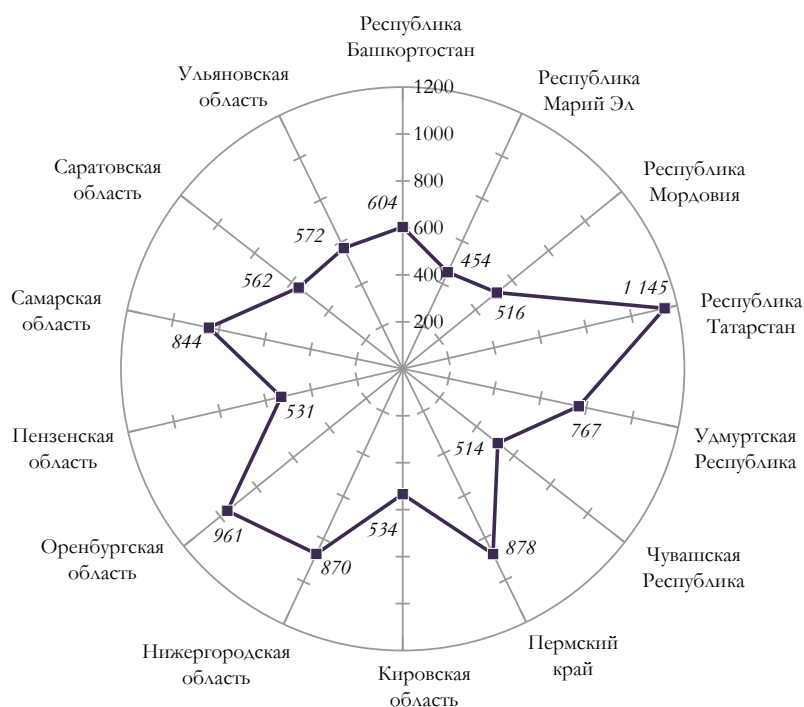
Рис. 3. ВРП на душу населения ПФО за 2022 г., тыс. руб.

Из представленных лепестковых диаграмм можно отметить, что среди субъектов ПФО в Республике Татарстан наблюдается наибольшее значение объема ВРП (1044,6 тыс. руб.) на 2022 г., а наименьшее – в Республике Марий Эл (388,5 тыс. руб.). При этом Оренбургская область находится на втором месте по объему ВРП (850,0 тыс. руб.) среди субъектов ПФО. В 2023 г. регион сохранил свою позицию по данному показателю (961,3 тыс. руб.), что свидетельствует о стабильном социально-экономическом развитии территории.

В соответствии со стратегией развития Оренбургской области до 2020 г. и на период до 2030 г.¹³ можно выделить ее наиболее значимые направления: устойчивая диверсифицированная экономика и развитое предпринимательство; развитие транспортно-логистического комплекса; процветающие территории, пространственное развитие и комфортная городская среда; развитие человеческого капитала; развитие внутреннего и въездного туризма, а также решение проблем экологии и эффективное управление развитием.

¹² Федеральная служба государственной статистики. Регионы России. Социально-экономические показатели. Режим доступа: <https://edu.dobro.ru/upload/uf/2a3/bgm543ay73tolk1vftzjyh7wwlxwax8.pdf> (дата обращения: 10.10.2025).

¹³ Постановление Правительства Оренбургской области от 20 августа 2010 г. № 551-пп «О стратегии развития Оренбургской области до 2020 г. и на период до 2030 г.». Режим доступа: <https://orenb-gov.ru/doc/61010> (дата обращения: 09.10.2025).



Составлено автором по материалам источника¹⁴

Рис. 4. ВРП на душу населения ПФО за 2023 г., тыс. руб.

Таким образом, специфика социально-экономического развития Оренбуржья охватывает сочетание природных ресурсов, агропромышленного потенциала, инфраструктурных инвестиций и инновационных инициатив, что создает прекрасные условия в целях устойчивого роста и повышения качества жизни населения, а также представляет область как один из интересных примеров в контексте развития российской экономики в целом.

Рассмотренные практические примеры регионов России показывают подходы и практики, способствующие их успешному развитию. Использование инновационных стратегий, поддержка инвестиций, развитие инфраструктуры, акцент на образовании и экологии являются залогом успеха в условиях новой реальности и экономического развития территорий страны. Опыт успешных регионов России может стать основой для выработки эффективных стратегий развития других территорий страны, способствуя их социально-экономическому прогрессу, улучшению качества жизни населения, сохранению природной среды.

В условиях новой индустриализации конкуренция между российскими и другими регионами становится все более усиленной; успех в ней определяется эффективностью применения инноваций и внедрением интенсивно развивающихся цифровых технологий, а также развитием новых отраслей промышленного сектора экономики региона, специализирующихся на выпуске ультрадисперсных частиц металлов, микроэлементов, нано- и биотехнологий и др. Использование таких технологий позволяет значительно повысить эффективность и производительность финансово-хозяйственной деятельности отраслей экономики.

При этом роль инноваций в целях поддержания конкурентоспособности регионов России многоаспектна. Во-первых, использование инноваций способствует созданию новых рабочих мест и повышению квалификации кадрового состава. Внедрение и использование современных инновационных технологий в процессах производства товаров и оказания услуг позволяет оптимизировать затраты и увеличивать производительность труда. Российские регионы, которые активно инвестируют в НИОКР, имеют возможность привлекать высококвалифицированные кадры, тем самым способствуя формированию конкурентоспособной рабочей силы.

Во-вторых, привлечение технологических инноваций предоставляет перспективы открывать новые рынки и дает определенные возможности для развития бизнеса. Предприятия, которые внедряют инновационные

¹⁴ Постановление Правительства Оренбургской области от 20 августа 2010 г. № 551-пп «О стратегии развития Оренбургской области до 2020 г. и на период до 2030 г.». Режим доступа: <https://orenb-gov.ru/doc/61010> (дата обращения: 09.10.2025).

решения, соответственно предлагают уникальные продукты, оказывают услуги, позволяющие им выделяться на фоне конкурентов. Успешные примеры стартапов и инновационных кластеров показывают, как регионы эффективно используют ресурсы, создавая новые экономические возможности для своих территорий.

В-третьих, инновации позволяют улучшить качество жизни населения, включая технологические достижения в сфере здравоохранения, образования и социальной инфраструктуры. Например, при внедрении «умных» технологий в городскую среду оптимизируются транспортные потоки, улучшается экологическая ситуация и повышается безопасность территорий в целом.

В-четвертых, наличие инновационной инфраструктуры (исследовательские центры, университеты) позволяет привлекать инвестиции, однако инвесторы склонны выбирать регионы с развитой инновационной экосистемой, где существует возможность для сотрудничества с научными учреждениями, стартапами и т. д.;

В-пятых, инновации и использование современных цифровых технологий также способствуют устойчивому развитию регионов страны. Регионы, перешедшие на «зеленые» технологии и использующие возобновляемые источники энергии, легче адаптируются к изменениям климата и снижают негативное воздействие на окружающую среду, что отвечает требованиям устойчивого развития и создает дополнительные конкурентные преимущества.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Роль инноваций, современных цифровых технологий и ИИ для поддержания конкурентоспособности регионов страны невозможно переоценить, так как они являются неотъемлемой частью стратегического развития, способствуют экономическому росту, экологической ответственности, повышению качества жизни и устойчивому развитию в целом. Органы региональной власти и бизнес-структуры должны активно взаимодействовать в данной сфере, создавая благоприятные условия для внедрения инноваций, чтобы достигать высоких результатов деятельности.

Необходимо также отметить, что в условиях новой индустриализации, глобализации, цифровизации, санкций, СВО и стремительных изменений в экономической среде, применение инноваций и внедрение интенсивно развивающихся цифровых технологий, а также развитие новых отраслей промышленного сектора экономики региона (например, за счет специализации на выпуске ультрадисперсных частиц металлов, микроэлементов, нано- и биотехнологий) позволят повысить эффективность деятельности отраслей экономики на региональном уровне и создать дополнительные рабочие места.

Теоретические и практические аспекты развития регионов играют ключевую роль в формировании эффективной политики. Учет взаимосвязи между социо-эколого-экономическими факторами позволит более точно оценивать потребности регионов и разрабатывать эффективные стратегии, способствующие их устойчивому развитию. Проведенное исследование подчеркивает необходимость интеграции теоретических знаний с практическими подходами для достижения максимальных результатов в области развития регионов России.

Итак, анализ теоретических и практических аспектов регионального развития не только углубляет наше понимание этого процесса, но и открывает новые горизонты для разработки эффективных стратегий, направленных на устойчивое развитие российских территорий.

Список литературы

1. Азарова, Н. А. Развитие теоретических положений концепций управления инновационным потенциалом региональных социально-экономических систем в целях устойчивого развития / Н. А. Азарова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – № 10(156). – С. 29-37. – DOI 10.26726/1812-7096-2023-10-29-37. – EDN KJUMFL.
2. Айвазян, С. А. Интегральные индикаторы качества жизни населения: их построение и использование в социально-экономическом управлении и межрегиональных сопоставлениях / С. А. Айвазян. – Москва : Центральный экономико-математический институт РАН, 2000. – 118 с. – ISBN 5-8211-0022-4. – EDN WNSUIX.
3. Влияние уровня развития человеческого капитала на эффективность экономики регионов: использование метода пространственной корреляции / В. В. Акбердина, П. Ю. Грошева, О. П. Смирнова, А. О. Пономарева // Региональная экономика: теория и практика. – 2022. – Т. 20, № 7(502). – С. 1208-1234. – DOI 10.24891/re.20.7.1208. – EDN LGVTSF.

4. Алихаджиева, Д. Ш. Региональные аспекты развития России в рамках реализации целей устойчивого развития / Д. Ш. Алихаджиева // Вестник Академии знаний. – 2021. – № 46(5). – С. 43-46. – DOI 10.24412/2304-6139-2021-5-43-46. – EDN IRJZLR.
5. Анимица, Е. Г. Теории регионального и местного развития / Е. Г. Анимица, Я. П. Силин, Н. В. Сбродова. – Екатеринбург : Уральский государственный экономический университет, 2015. – 151 с. – EDN WBPWLN.
6. Афанасьева, Н. В. Направления модернизации экономики регионов / Н. В. Афанасьева, А. К. Шамина // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 4(129). – С. 595-599. – DOI 10.34925/EIP.2021.129.4.111. – EDN СКВМУФ.
7. Основы региональной экономики : Учебник для вузов / А. Г. Гранберг. – 3-е изд. – М.: ГУ ВШЭ, 2003. – 495 с.
8. Корабейников, И. Н. Цифровая и экономическая дифференциация регионального развития / И. Н. Корабейников, В. В. Тельнов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 5, № 6(147). – С. 224-232. – DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.06.05.031. – EDN MSYIYT.
9. Лебедев, В. В. Сравнительный анализ современных теоретических подходов к устойчивому развитию экономики / В. В. Лебедев, А. Е. Терпугов // Вестник университета. – 2024. – № 6. – С. 145-151. – DOI 10.26425/1816-4277-2024-6-145-151. – EDN EUFRYP.
10. Симонов, С. В. Роль инновационного предпринимательства в экономическом росте регионов / С. В. Симонов // Вестник университета. – 2025. – № 1. – С. 83-90. – DOI 10.26425/1816-4277-2025-1-83-90. – EDN PZRLXU.
11. Строев, В. В. Оценка влияния инвестиций в образование на экономическую стабильность регионов Российской Федерации / В. В. Строев // Вестник университета. – 2024. – № 2. – С. 133-141. – DOI 10.26425/1816-4277-2024-2-133-141. – EDN ZJKLAP.
12. Торник, А. Б. Роль региональных институтов развития в устойчивом развитии региона / А. Б. Торник // Инновации и инвестиции. – 2010. – № 4. – С. 111-116. – EDN RZDSND.
13. Шацкий, А. А. Экономическая политика формирования и развития региональных экономических систем / А. А. Шацкий // Вестник университета. – 2025. – № 3. – С. 171-181. – DOI 10.26425/1816-4277-2025-3-171-181. – EDN YJRCQK.
14. Шевцов, Н. А. Влияние региональных институтов развития на инновационное развитие субъектов РФ / Н. А. Шевцов // Глобальные проблемы модернизации национальной экономики : Материалы IX Международной научно-практической конференции, Тамбов, 13 апреля 2020 года / Отв. редактор А.А. Бурмистрова [и др.]. – Тамбов: Издательский дом «Державинский», 2020. – С. 547-551. – EDN IVTQLR.
15. Шестакова, Е. В. Проблемы и перспективы развития промышленных предприятий региона / Е. В. Шестакова, А. М. Ситжанова, Р. М. Прытков // Научный результат. Экономические исследования. – 2023. – Т. 9, № 1. – С. 72-84. – DOI 10.18413/2409-1634-2023-9-1-0-6. – EDN PUTNSZ.
16. Ямаев, Р. А. Влияние развития человеческих ресурсов на региональное экономическое развитие / Р. А. Ямаев, Э. Р. Салгириев, С. А. Леднева // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 4(153). – С. 534-537. – DOI 10.34925/EIP.2023.153.4.101. – EDN NZSBVJ.
17. Прытков Р.М. К вопросу о новой индустриализации. Развитие и взаимодействие реального и финансового секторов экономики в условиях цифровой трансформации : Материалы Международной научно-практической конференции, Оренбург, 05–06 октября 2023 года. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2023. – 802 с. – EDN JGMTTR.
18. Лузан, В. С. Возрастающая отдача, монополистическая конкуренция и международная торговля По статье Пола Кругмана / В. С. Лузан // Научная деятельность в условиях цифровизации: теоретический и практический аспекты : Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции, Волгоград, 27 января 2024 года. – Стерлитамак: ООО «Агентство международных исследований», 2024. – С. 212-215. – EDN JVDVHV.
19. Веблен, Т. Теория праздного класса / Т. Веблен; перевод с английского, автор предисловия, автор примечаний С. Г. Сорокина; редактор В. В. Мотылев. — Москва : Либроком, 2014. — 368 с.
20. Верников, А. В. Русская традиционная экономическая культура с точки зрения концепции Веблена о поведенческих установках / А. В. Верников, А. А. Курышева // Мир России. Социология. Этнология. – 2024. – Т. 33, № 4. – С. 110-135. – DOI 10.17323/1811-038X-2024-33-4-110-135. – EDN RSXOIW.
21. Семяшкин, А. А. Концепт «умного города» как стратегия устойчивого развития Барселоны / А. А. Семяшкин, Л. О. Букарева // Россия в глобальном мире. – 2025. – Т. 28, № 1. – С. 92-110. – DOI 10.48612/rg/RGW.28.1.5. – EDN VUORPI.

22. Слесарев М. Ю., Теличенко В. И. «Зеленые» стандарты среды жизнедеятельности на примерах мировых лидирующих инновационных компаний // Системотехника строительства. Киберфизические строительные системы - 2019: сб. материалов Всероссийской научно-практической конференции, 2019. С. 484-493.

References

1. Azarova, N. A. (2023). Development of theoretical provisions of concepts of management of innovative potential of regional socio-economic systems for sustainable development. *Regional Problems of Economic Transformation*, 10(156), 29–37. <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2023-10-29-37> (In Russian).
2. Ayzvazyan, S. A. (2000). *Integral indicators of the quality of life of the population: Their construction and use in socio-economic management and inter-regional comparisons*. CEMI RAS. (In Russian).
3. Akberdina, V. V., Grosheva, P. Yu., Smirnova, O. P., & Ponomareva, A. O. (2022). An analysis of the impact of human capital development on the regional economy's efficiency through the spatial correlation approach. *Regional Economics: Theory and Practice*, 20(7), 1208–1234. <https://doi.org/10.24891/re.20.7.1208> (In Russian).
4. Alikhadjieva, D. S. (2021). Regional aspects of Russia's development in the framework of the implementation of the Sustainable Development Goals. *Bulletin of the Academy of Knowledge*, (46), 43–46. <https://doi.org/10.24412/2304-6139-2021-5-43-46> (In Russian).
5. Animitsa, E. G., Silin, Ya. P., & Sbrodova, N. V. (2015). *Theories of regional and local development*. UrGEU. (In Russian).
6. Afanasyeva, N. V., & Shamina, L. K. (2021). Directions of regional economy modernization. *Economics and Entrepreneurship*, (4), 595–599. <https://doi.org/10.34925/EIP.2021.129.4.111> (In Russian).
7. Granberg, A. G. (2004). *Fundamentals of regional economics* (4th ed.). HSE Publishing House. (In Russian).
8. Korabeynikov, I. N., & Tel'nov, V. V. (2024). Digital and economic differentiation of regional development. *Economics and Management: Problems and Solutions*, 5(6), 224–232. <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2024.06.05.031> (In Russian).
9. Lebedev, V. V., & Terpugov, A. E. (2024). Comparative analysis of modern theoretical approaches to sustainable economic development. *Vestnik universiteta*, (6), 145–151. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-6-145-151> (In Russian).
10. Simonov, S. V. (2025). Role of innovative entrepreneurship in the economic growth of regions. *Vestnik universiteta*, (1), 83–90. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2025-1-83-90> (In Russian).
11. Stroev, V. V. (2024). Assessment of investments in education impact on the Russian regional economic stability. *Vestnik universiteta*, (2), 133–141. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2024-2-133-141> (In Russian).
12. Torik, A. B. (2010). The role of regional development institutions in the sustainable development of the region. *Innovation and Investment*, (4), 111–116. (In Russian).
13. Shatsky, A. A. (2025). Economic policy of formation and development of regional economic systems. *Vestnik universiteta*, (3), 171–181. <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2025-3-171-181> (In Russian).
14. Shevtsov, N. A. (2020). Influence of regional development institutions on the innovative development of the constituent entities of the Russian Federation. In A. A. Burmistrova (Ed.), *Global problems of modernization of the national economy: Materials of the IX International Scientific and Practical Conference* (pp. 547–551). (In Russian).
15. Shestakova, E. V., Sitzhanova, A. M., & Prytkov, R. M. (2023). Problems and prospects for the development of industrial enterprises in the region. *Economics of Sustainable Development*, (2), 84–89. <https://doi.org/10.18413/2409-1634-2023-9-1-0-6> (In Russian).
16. Yalmayev, R. A., Salgiriev, E. R., & Ledneva, S. A. (2023). The impact of human resource development on regional economic development. *Economics and Entrepreneurship*, (4), 534–537. <https://doi.org/10.34925/EIP.2023.153.4.101> (In Russian).
17. Prytkov, R. M. (2023). On the issue of new industrialization. In J. A. Ermakov (Ed.), *Development and interaction of the real and financial sectors of the economy in the context of digital transformation: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference* (pp. 454–458). OGU. (In Russian).
18. Luzan, V. S. (2024). Increasing returns, monopolistic competition and international trade based on an article by Paul Krugman. In *Scientific activity in the context of digitalization: Theoretical and practical aspects: Collection of articles* (pp. 212–215). (In Russian).
19. Veblen, T. (2014). *The theory of the leisure class: an economic study of institutions*. (V. V. Motylev, Ed.; S. G. Sorokin, Trans.). Librocom. (Original work published 1899) (In Russian).
20. Vernikov, A. V., & Kurysheva, A. A. (2024). The traditional economic culture of Russians through the lens of Thorstein Veblen's evolutionary theory. *World of Russia. Sociology. Ethnology*, 33(4), 110–135. <https://doi.org/10.17323/1811-038X-2024-33-4-110-135> (In Russian).

21. Semyashkin, A. A., & Bukareva, L. O. (2025). The concept of a smart city as a sustainable development strategy for Barcelona. *Russia in the Global World*, 28(1), 92–110. <https://doi.org/10.48612/rg/RGW.28.1.5> (In Russian).
22. Slesarev, M. Y., & Telichenko, V. I. (2019). “Green” standards of the living environment on the examples of the world’s leading innovative companies. In *Sistemotekhnika stroitel’sтва. Kiberfizicheskie stroitel’nye sistemy – 2019: Sbornik materialov Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii* (pp. 484-493). (In Russian).