

УДК 657

Т.М. Рогуленко

О.А. Смоляков

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ СИСТЕМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ АВИАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ДОСТИЖЕНИЕ УСТАНОВЛЕННОГО УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Аннотация. Представлены общие правила разработки взаимосвязей между структурными подразделениями предприятия. Указана необходимость усовершенствования существующих процессов связей организаций, используемых в повседневной деятельности с целью их экономического развития. Отражен основной контрольный орган, входящий в состав структуры предприятия, представляющий интересы государственного заказчика. Определена необходимость разработки универсальной системы, нацеленной на обеспечение принятия управленческих решений по управлению доходами и расходами предприятия, способная решать основные задачи управленческого характера.

Ключевые слова: развитие, учет, доходы, расходы, контроль.

Tatyana Rogulenko

Oleg Smolyakov

ORGANIZATIONAL-ECONOMIC PROBLEMS OF INTERACTION SYSTEMS OF AVIATION ENTERPRISES PROVIDING THE ACHIEVEMENT OF THE ESTABLISHED LEVEL OF ECONOMIC INDICATORS

Annotation. General rules for the development of interrelations between structural divisions of the enterprise are presented. The necessity of improvement of existing processes of connections of the organizations used in daily activities with the purpose of their economic development is indicated. The main control body, which is part of the structure of the enterprise, representing the interest of the state customer, is reflected. The need to develop a universal system aimed at ensuring the adoption of management decisions on the management of income and expenditure of the enterprise, which is able to solve the main tasks of management nature, is determined.

Keywords: development, accounting, income, expenditure, control.

Разработка взаимосвязей, направленных на эффективное использование ресурсов предприятия в повседневной деятельности, с целью выполнения необходимых мероприятий по управлению доходами и расходами, в настоящее время является вопросом пристального внимания. В зависимости от построения такой системы будут устанавливаться основные правила развития предприятия как экономического субъекта в целом [1; 12; 13].

Основные усилия управляющей организацией направлены на формирование системы выполнения интересующих работ так, чтобы она стабильно приносила прибыль, показывая, что предприятие экономически процветает [2; 4; 5]. В то же время существует множество фактов, препятствующих этому, к основным относятся (см. рис. 1):

- нехватка денег в обращении как наличных, так и безналичных, это, соответственно, накладывает трудности в отношениях между экономическими субъектами;
- нехватка инвестиций в промышленном секторе экономики;
- производственные ресурсы предприятия (производственные площадки, цеха, производственное оборудование и т.д.) требующие соответствия современным стандартам;
- проводимые процессы в интересах импортозамещения.

В целях оздоровления экономики организации, необходимо создать эффективную систему, которая обеспечит возникновение инструмента, способствующего комплексному решению проблемных вопросов [7; 8; 9; 10; 11].

При этом предприятия могут сами создавать и усовершенствовать программы и планы, обеспечивающие их экономическое развитие. В том числе и авиационным предприятиям, которым представлена возможность самим планировать мероприятия по развитию своих производственных возможностей, определяться со стратегией роста экономической эффективности и т.д., что достигается в зависимости от принятия верных управленческих решений. Для этого требуются сведения, качественно отражающие состояние дел экономического характера. Такая информация должна соответствовать значению запрашиваемого временного показателя. В то же время принятие управленческих решений не должно идти в разрез интересов заказчика работ на авиационной технике.



Рис. 1. Основные факты убыточности

В наиболее затруднительном положении находятся экономические субъекты, исполняющие свои обязательства по государственным контрактам, где заказчиком работ является государство. К таким работам, например, относятся мероприятия сервисного обслуживания воздушных судов, принадлежащих государству. Это работы по государственным заказам и, соответственно, финансирование на их реализацию выполняется за государственный счет. Здесь такие предприятия должны строго соблюдать все условия и требования государственных контрактов, при необходимости предоставлять надзирающим органам государственного назначения всю информацию о ходе выполняемых мероприятий и об использовании финансовых ресурсов. На таких предприятиях, в обязанности которых входит выполнение мероприятий по сервисному обслуживанию воздушных судов, принадлежащих государственному заказчику, существует подразделение, которое представляет интересы заказчика (представительство госзаказчика). Такое подразделение внедрено в систему надзора и исполнения соответствующих мероприятий за качественное исполнение взятых обязательств, направленных на удовлетворение нужд государства. Его деятельность подразделяется на различные направления контроля в соответствии с выполняемыми задачами.

Рассмотрим финансовое направление. Здесь основные вопросы контроля заключаются в следующем:

- использование выделенных бюджетных средств;
- сопровождение разработки и заключения государственных контрактов;

- сопровождение проекта цен по выполненным работам;
- сопровождение запланированных затрат;
- проверка рентабельности работ;
- анализ законности и необходимости заключения контрактов с соисполнителями;
- проверка и сопровождение экономической деятельности предприятия и т.д.

Также представительство госзаказчика следит за качеством выполняемых мероприятий. Соответственно, при разработке взаимосвязей, их отладки, направленных на эффективное использование ресурсов предприятия, в повседневной деятельности в обязательном порядке нужно предусматривать выполнение своих функций личным составом, входящим в представительство госзаказчика.

У каждого экономического субъекта авиационной направленности, выполняющего роль центра сервисного обслуживания воздушных судов, эксплуатантом которых являются государственные органы, разработана и принята своя индивидуальная система управления расходами и доходами, которая учитывает наличие представительства госзаказчика. Они реализованы при использовании основных правил:

- формы и системы оплаты должны тесно взаимодействовать с достигаемыми результатами деятельности авиационного предприятия (качество выполняемых работ (услуг), снижение их себестоимости, эффективное использование ресурсов предприятия и т.д.);
- включаемые сведения должны полностью удовлетворять по содержанию не только персонал предприятия, но и представительство госзаказчика;
- при оценке качества выполняемых работ необходимо применять показатели, которые приняты предприятием и понятны всему управленческому персоналу;
- система должна учитывать то, что она не должна способствовать возникновению и развитию ситуаций, приводящих в противоречие с целями развития предприятия;
- создавать условия, при которых в полном объеме будут выполняться требования учетно-контрольного обеспечения управления доходами и расходами авиационного предприятия сервисного обслуживания воздушных судов государственной авиации.

Такая система адаптирована под штатную структуру предприятия. Но, как показывает опыт, все равно возникают ошибки, вследствие которых определяются отрицательные результаты экономического характера. Поэтому управленческий персонал экономического субъекта, вовлекаемый в процесс решения экономических задач, влияющих на показатели эффективности, должен обращать внимание на все мелочи. При всем этом они привлечены к тщательному анализу поступающих документов, подтверждающих выполнение работ в соответствии с заключенными государственными контрактами. Одновременно производятся мероприятия, целью которых является минимизация расходов и, как итог, получение в результате высоких значений прибыли.

Таким образом, можно утверждать, что сотрудники управленческого аппарата предприятий в повседневной деятельности привлекают все ресурсы предприятия для эффективного использования финансовых средств и доказательства этого представительству государственного заказчика. При использовании таких ресурсов для достижения поставленных конечных результатов определяются несовершенные взаимосвязи, способствующие возникновению трудностей и с ними приходится справляться персоналу предприятия. Все это возникает как при работе с соисполнителями работ, так и с представительством государственного заказчика. В дополнение весь процесс взаимоотношений авиационного предприятия, выполняющего работы по государственным заказам с представительством сопровождается письменными запросами, ответами, копированием многочисленной документации и т.д., на что требуется дополнительное время и ресурсы. Поэтому все, что выполняется персоналом, привлекаемым к мероприятиям, связанным с экономической эффективностью указанных организаций, определенного вида деятельности, требует особого внимания. Все это сопровождается определенными сложностями в организации управления и в последствии принятия управленче-

ских решений, координации структурных подразделений, не только находящихся на месте размещения предприятия, но и выездных бригад. Здесь необходимо с особым вниманием отнестись к вопросам, связанным с экономическими показателями и поддержания их на спланированном уровне.

Все указанные процессы также направлены на использование их при принятии управленческих решений, способствующих усовершенствованию процесса достижения экономических показателей и системы взаимодействия на предприятии [3; 6]. И ответственность, при организации всех мероприятий, направленных на обеспечение управленческих сведений, которые будут определять состояние дел, соответственно, и за принятые решения, ложатся на руководителей экономических субъектов. Соответственно, каждому руководителю необходимо иметь под рукой доступные инструменты, подкрепленные всеми необходимыми сведениями, обеспечивающие правильность этих решений. Поступающая информация должна показывать истинное состояние дел, из которого будет видно, как использовались финансовые средства и все это должно быть доступно представителю госзаказчика в любой момент времени. Такие сведения должны быть понятны для привлекаемого в процесс сбора и анализа персонала предприятия.

Таким образом, нами определено, что единого подхода учетно-контрольного обеспечения управления доходами и расходами нет. Экономические субъекты рассматриваемой деятельности решают указанные задачи по-своему. Созданные и действующие системы управления являются открытыми, которые в течении времени по различным причинам меняются. Поэтому они должны быть приспособлены к внесению изменений, усовершенствованию и т.д.

Формирование для экономики предприятия механизмов распределения доходов и расходов, изменение их структуры, должны привести к единому упорядочиванию в обеспечение создания эффективной системы распределения и достижения высоких конечных результатов деятельности предприятия. Но необходимо учесть, что такой механизм возможно будет работать только при условии использования такой эффективной системы.

В итоге можно определить, что возникает необходимость разработки универсальной системы, нацеленной на обеспечение принятия управленческих решений в обеспечение управления доходами и расходами экономического субъекта, выполняющего мероприятия по сервисному обслуживанию воздушных судов в соответствии с направленными в адрес головного исполнителя потребностям государственного заявителя. Система должна быть направлена на обеспечение принятия управленческих решений (организационных, технических, хозяйственных), которые будут способствовать определению направления предприятию на усовершенствование процесса достижения как экономических показателей, так и системы взаимодействия внутри общества.

Также необходимо учитывать, что разработанные процессы и подходы реализации, на предприятиях, заявленных госзаказчиком мероприятий имеют возможность корректировки в случае каких либо, внешних изменений. К таким изменениям относятся взаимоотношения с соисполнителями (выбытие по каким либо, причинам из работ и соответственно поиск новых), исполнение законных требований представителя госзаказчика. Здесь система управления рассматриваемых предприятий представляет собой открытую систему, которая непрерывно меняется в процессе взаимодействия как с внешними структурами (соисполнителями), так и с внутренними (структурными подразделениями). В связи с этим можно утверждать, что в современных реалиях предприятию необходимо иметь способность к постоянным изменениям.

Указанная система может реализоваться в виде модели учетно-контрольного обеспечения управления доходами и расходами. Основные решаемые задачи моделью (см. рис. 2):

- своевременное отображение истинных сведений о результатах деятельности в требуемый интервал времени;

- качественное усовершенствование рабочих связей, как штатных подразделений предприятия, так и их сотрудников, связанных со сбором информации с последующим анализом;
- обеспечение необходимыми данными представительства государственного заказчика без использования дополнительных ресурсов предприятия;
- минимизация временных показателей при выполнении мероприятий по контролю и сбору доказательной базы правильности использования выделенных средств из бюджета, при предъявлении представительству государственного заказчика;
- выполнение контрольных функций руководителем экономического субъекта.



Рис. 2. Основные решаемые задачи моделью

В то же время модель должна быть универсальной, способной удовлетворять требованиям любого авиационного предприятия определенного вида деятельности и в дополнение ко всему способствовать решению проблемных вопросов, связанных с экономическим развитием таких предприятий в целом, но, соответственно, не в ущерб государству. Тут важно присутствие представительства государственного заказчика.

Библиографический список

1. Антонов, А. П. Самолеты возвращаются в строй / А. П. Антонов, В. В. Артемьев, О. В. Добромыслова. – М. : ИД ВВФ, 2005 г. – 272 с.
2. Бодяко, А. В. Концептуальная характеристика роли бухгалтерского учета и контроля в иерархии корпоративной системы управления / А. В. Бодяко // Сибирская финансовая школа. – 2015. – № 3(110). – С. 68–74.
3. Добрынин, А. И. Экономическая теория : учеб. пособ. / А. И. Добрынин. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 745 с.
4. Клиценко, В. И. От МиГ-1 до МиГ-35. / В. И. Клиценко. – М. : АВИАМИР, 2009. – 227 с.
5. Лукин, Д. С. Управленческий учет как инструмент управления экономическим субъектом / Т. М. Рогуленко, Д. С. Лукин // Вестник университета. – 2015. – № 2. – С. 170–175.
6. Мироненко, В. М. Взаимосвязи принципов корпоративного кредитования, бухгалтерского учета, анализа и внутреннего контроля / В. М. Мироненко, Ю. В. Слияков, Н. Л. Власов // Российский экономический интернет-журнал. – 2016. – № 3. – С. 17.
7. Никитенко, И. В. Результаты деятельности государственной корпорации «Росатом» по развитию инновационных кластеров / С. В. Пономарева, И. В. Никитенко // Вестник университета. – 2015. – № 3. – С. 17–20.

8. Пономарева, С. В. Переход к экономике знаний в деятельности компаний сферы интеллектуальных бизнес-услуг / С. В. Пономарева // Вестник университета. – 2015. – № 2. – С. 44–52.
9. Пономарева, С. В. Управление стоимостью интеллектуальных бизнес-услуг с использованием инновационного менеджмента / С. В. Пономарева // Вестник университета. – 2015. – № 3. – С. 164–169.
10. Рогуленко, Т. М. Синтетический и аналитический учет нематериальных активов Бухучет в строительных организациях. – 2012. – № 6. – С. 9–11.
11. Сенков, В. А. Совершенствование методики формирования данных и анализа финансового состояния организаций в ходе налоговых проверок с учетом отраслевых особенностей / В. А. Сенков, Т. М. Рогуленко // Вестник университета. – 2015. – № 5. – С. 159–162.
12. Сокол, С. И. О тех, кто возвращает самолеты в небо / С. И. Сокол, А. А. Архипов, Ю. В. Шиков. – Рязань : ПРИЗ, 2010. – 183 с.
13. Budgeting-based organization of internal control / T. Rogulenko, A. Bodiaco, V. Zelenov, S. Ponomareva, V. Mironenko // International Journal of Environmental and Science Education. – 2016. – Т. 11. – № 11. Pp. 4104–4117.