

УДК 338.242

А.В. Никонорова

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПАРАМЕТРАМИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА С УЧЕТОМ ОСОБЕННОСТЕЙ РЕГИОНА

Аннотация. Статья посвящена вопросу исследования процесса управления финансово-экономическими параметрами инновационного проекта. Проанализированы основные управляемые параметры проектов, предложено использование в процессе управления инструментов анализа хозяйственной деятельности. Путем изменения предлагаемых к рассмотрению параметров возможно повышение эффективности как новых, так и реализуемых проектов. В статье предложено и обосновано проведение комплексного анализа инновационных проектов, рассмотрены параметры, на основании которых возможно проведение комплексного анализа.

Ключевые слова: управление, финансово-экономические параметры, комплексный анализ, инновационный проект, систематизация данных, принятие управленческих решений.

Alla Nikonorova

MANAGEMENT OF FINANCIAL AND ECONOMIC PARAMETERS OF AN INNOVATIVE PROJECT WITH CONSIDERATION OF THE REGION SPECIFICS

Annotation. The article is devoted to research of process of financial-economic parameters management of an innovative project. It analyzes the main controlled parameters of projects, proposes to use tools of economic activities analysis in process of management. Efficiency improvement of both new and ongoing projects can be achieved with changing the considered parameters. Conducting of complex analysis of innovative projects is proposed and justified in the article. Parameters based on which it is possible to carry out a complex analysis are considered.

Keywords: management, financial and economic parameters, complex analysis, innovative project, systematization of data, decision making.

Эффективная разработка и внедрение успешных инновационных проектов является в современных условиях активного создания новых технологий основой развития регионов. В связи с этим возрастает актуальность работ по усилению управляемости инновационных проектов, а соответственно и необходимость анализа финансово-экономических параметров, воздействие на которые положительным образом сказывается на такой управляемости.

В последние годы развитие мировой экономики характеризуется возрастанием турбулентности и возобновлением (или скорее более сильным проявлением) циклической кризисной компоненты развития. Турбулентность проявляется двояко: во времени – широким спектром волнообразных колебаний основных экономических параметров, а в пространстве – значительной неравномерностью социального и экономического развития. Универсальные угрозы, с которыми сегодня сталкивается все человечество (ресурсные, климатические, демографические и др.), накладываются на идиосинкратические риски, характерные для того или иного макрорегиона, и создают своеобразную матрицу потенциальных турбулентностей [3]. В таких условиях совершенствование методик повышения управляемости инновационных проектов приобретает особую важность.

В области управления проектами к настоящему времени проведена значительная работа, однако исследователи уделяли недостаточное внимание вопросам управления финансово-экономическими параметрами инновационных проектов. Оно может рассматриваться как технология, способная синхронизировать процессы, принимать управленческие решения на основе систематизированных данных, формирующих целостную и объективную картину складывающейся ситуации. Принятие целенаправленных управленческих решений осуществляется при таком подходе на основе достоверных данных в измеряемых величинах. Это позволяет более четко обозначить цель и определить результаты проекта, уточнить состав работ, учитывать связи и влияние на проект окружающей среды и многочисленных участников проекта, рассчитывать эти влияния в виде определенных рисков, учитывать их в проекте и строить обоснованные на расчетах планы реализации проектов. Уровень реализуемости планов относительно бюджета, времени реализации и качества продукции также значительно повышается.

Широкое использование методов проектного управления позволит значительно (до 25 %) повысить эффективность экономики при условии использования уже имеющихся ресурсов.

Разработка практических рекомендаций по управлению инновационным проектом основывается на исследовании применяемых теоретических и методических положений и существующих способов и подходов к управлению финансово-экономическими параметрами инновационного проекта.

Управление проектами осуществляется путем воздействия на следующие параметры:

- объемы и виды работ;
- стоимость, издержки, расходы по проекту;
- временные параметры, включающие сроки, продолжительности и резервы выполнения работ и этапов проекта, а также взаимосвязи между работами;
- ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе человеческие или трудовые, финансовые, материально-технические, а также ограничения по ресурсам;
- качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта и пр. [5].

Однако, по нашему мнению, в процессе работы над повышением управляемости инновационных проектов данный перечень параметров должен быть расширен, необходимо применение более сложных методик, уже разработанных и используемых для анализа хозяйственной деятельности функционирующих предприятий.

С целью повышения эффективности управления новыми инновационными проектами, по нашему мнению, представляется целесообразным более активное применение в этом процессе инструментов контроля и анализа хозяйственной деятельности, созданных и применяемых в функционирующих организациях. Кроме того, представляется целесообразным проведение комплексного анализа инновационного проекта, позволяющего определить логически обоснованную последовательность фактов хозяйственной жизни. В нем комбинируются инструменты финансового анализа, позволяющего получить обоснование финансовых результатов проекта с учетом факторов их получения, рентабельности и финансовой устойчивости, а также управленческого анализа, дающего объективную оценку эффективности хозяйствования.

Комплексный анализ инновационного проекта должен осуществляться, по нашему мнению, по аналогии с анализом действующих организаций [4]. Он должен включать в себя:

- маркетинговый анализ;
- комплексный анализ эффективности использования ресурсов экономического субъекта;
- комплексный анализ технико-организационного уровня;
- комплексный анализ производства и продажи продукции или предоставляемых услуг;
- комплексный анализ расходов экономического субъекта и себестоимости продукции или услуг;

- комплексный анализ планируемых финансовых результатов деятельности экономического субъекта;
- комплексный анализ эффективности использования активов, капитала и инвестиционной деятельности.

Проведение данного комплексного анализа способствует систематизации информации о функционировании инновационного процесса, а также принятию верных управленческих решений, существенным образом облегчает проведение последующего внутреннего аудита экономического субъекта.

Возможно выделение следующего перечня управляемых параметров для проведения комплексного анализа инновационного проекта:

- параметры наличия, состояния и движения основных средств;
- время использования оборудования;
- мощность оборудования;
- фондоотдача;
- параметры состояния и использования материальных ресурсов;
- параметры состояния и использования трудовых ресурсов и мотивации труда;
- параметры технической оснащенности и технологии производства товаров или услуг;
- параметры уровня организации производства и управления;
- параметры обновления продукции и ее качества;
- параметры оптимизации производственной программы и объема продаж;
- объем прямых и переменных затрат;
- объем косвенных и постоянных затрат;
- рентабельность капитала (активов).

Применение моделей и методик управления финансово-экономическими показателями позволит руководителям проектов и инвесторам повысить точность управленческих решений, принимаемых в условиях неопределенности и риска, повысить вероятность предупреждения проблемных ситуаций в ходе выполнения инновационных проектов. Одним из важнейших составляющих элементов общего механизма эффективного управления любым объектом является вопрос оценки качества данного управления [1]. Научные и прикладные основы управления финансово-экономическими параметрами инновационного проекта позволяют не только оценивать текущее состояние и уровень затрат проекта, но и взвешивать сильные и слабые стороны проекта по ходу его выполнения, адаптировать инвестиционный план к ситуационному управлению.

Данные вышеперечисленных параметрах становятся важнейшей составляющей информационной среды проекта, в результате их систематизации и анализа происходит трансформация информации в знания, которая дает возможность рационально организовать деятельность предприятия и решать возникающие в процессе этой деятельности проблемы. Таким образом, главная проблема создания информационной среды – это проблема накопления знания, являющегося гарантией жизнедеятельности производственных компаний [2].

Управление финансово-экономическими параметрами инновационного проекта необходимо осуществлять с учетом особенностей региона. Оно должно носить продуманный характер. Представляется целесообразным составление перечня таких особенностей, результаты их анализа могут лечь в основу дальнейшей разработки ключевых факторов успеха проекта. Так, например, для Южного федерального округа и Республики Крым необходимо учитывать следующие особенности:

- государственную политику и стратегические планы развития региона;
- более теплый по сравнению с другими частями страны природный климат;
- расположение региона непосредственно у морской акватории;

- геополитическое положение региона;
- наличие существующих и потенциальных инновационных технологий, соответствующих потребностям региона;
- социальную обстановку в регионе.

Значительную проблему при составлении прогнозов развития инновационного проекта представляет собой неопределенность конкретной ситуации. С целью ее снижения проводится глубокий анализ среды проекта – как внешней, так и внутренней. Целесообразно также создание специальных, адаптированных к конкретным условиям алгоритмов поддержки принятия проектных решений, основанных на анализе информации о динамике изменений.

Внедрение инновационных проектов всегда сопровождается высокой степенью риска, снизить который позволяет проведение глубокого анализа внешней и внутренней среды. Одним из наиболее эффективных методов снижения рисков является применение методик управления финансово-экономическими параметрами инновационного проекта. Особое внимание при этом должно уделяться особенностям его осуществления в конкретном регионе. В современных условиях разработка и совершенствование методик управления инновационными проектами приобретает особую актуальность. Применение в практической деятельности методик и моделей управления финансово-экономическими параметрами инновационного проекта позволяет существенным образом снизить риски, служит для поддержания оперативности и качества принимаемых управленческих решений, положительным образом влияет на эффективность не только новых, но и уже реализуемых проектов.

Библиографический список

1. Современные проблемы регионального управления проектами : отраслевой аспект : коллективная монография / Под редакцией О. А. Борисовой. – М. : ООО «Научный консультант», 2016. – 168 с.
2. Веселовский, М. Я. Информационная среда инновационной деятельности / М. Я. Веселовский, С. В. Секерин // Интернет-журнал «Науковедение». – 2013. – № 6(19). – С. 16.
3. Веселовский, М. Я. Формирование конкурентных преимуществ российских предприятий в условиях экономической нестабильности : коллективная монография / М. Я. Веселовский, А. В. Федотов, В. Я. Вилисов, М. А. Меньшикова [и др.] ; под ред. М. Я. Веселовского, И. В. Кировой. – М. : Научный консультант. – 2017. – 276 с.
4. Гогина, Г. Н. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : конспект лекций / Г. Н. Гогина. – Самара : Самар. гуманитар. акад. – 2013. – 266 с.
5. Рибокене, Е. В. Управление финансово-экономическими параметрами проекта [Электронный ресурс] / Е. В. Рибокене / М. : Московский университет им. С. Ю. Витте, 2014. – Режим доступа : <https://online.muiv.ru/media/lib/books/upravlenie-finansovo-ekonomicheskimi-parametrami-proekta/xbook743/book/index/index.html> (дата обращения : 26.09.2017).

References

1. Borisova O. A. (ed.) *Sovremennye problem regional'nogo upravleniya proektami: otraslevoj aspekt* [Modern problems of regional projects management: a sectoral dimension]. Moscow, ООО «Nauchnyj konsul'tant», 2016. 168 p.
2. Veselovskij M. Ya. *Informacionnaya sreda innovacionnoj deyatel'nosti* [The information environment of innovative activity]. *Internet-zhurnal Naukovedenie* [Internet-journal «Science studies»], 2013, I. 6(19), p. 16.
3. Veselovskij M. Ya. et al. *Formirovanie konkurentnyh preimushchestv rossijskih predpriyatij v usloviyah ekonomicheskoy nestabil'nosti* [The formation of Russian enterprises competitive advantages in conditions of economic instability]. Moscow, Nauchnyj konsul'tant, 2017. 276 p.
4. Gogina G. N. *Kompleksnyj analiz hozyajstvennoj deyatel'nosti* [Complex analysis of economic activities]. Samara, Samara Academy of Humanities, 2013. 266 p.
5. Ribokene E. V. *Upravlenie finansovo-ekonomicheskimi parametrami projekta* [Management of the project financial and economic parameters]. Moscow, Moscow Witte University, 2014. Available at: <https://online.muiv.ru/media/lib/books/upravlenie-finansovo-ekonomicheskimi-parametrami-proekta/xbook743/book/index/index.html> (Accessed: 26 September 2017).