

УДК 66:005.2(669)

П. Камара

Т.Г. Титус

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ХИМИЧЕСКОГО И НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО СЕКТОРА НИГЕРИИ

Аннотация. В данной статье анализируется организационный механизм управления экономикой и стратегия развития химического и нефтехимического сектора Нигерии. Для реализации оптимальной стратегии развития предприятий были предложены направления совершенствования долгосрочных контрактов между предприятиями смежных отраслей экономики, а именно: практика «Вертикальная интеграция». Авторами анализируются механизмы вертикальной интеграции, как стратегии развития нефтехимической промышленности, которые позволят минимизировать затраты и повысить конкурентоспособность как химической, так и нефтехимической промышленности в целом.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм, управление, стратегия, развитие, химический сектор Нигерии, нефтехимический сектор Нигерии.

P. Kamara

T.G. Titus

ORGANIZATIONAL ECONOMIC MANAGEMENT MECHANISM AND DEVELOPMENT STRATEGY FOR THE CHEMICAL AND PETROCHEMICAL SECTOR OF NIGERIA

Annotation. In this article the organizational mechanism of management of economy and the strategy of development for chemical and petrochemical sector of Nigeria is analyzed. To implement the optimal development strategy of the enterprise, directions were proposed for improving long-term contracts between enterprises of related business sectors, namely the practice called «Vertical Integration». The authors analyze Mechanisms of vertical integration, as a strategy for the development of the petrochemical industry, which will allow to minimize costs and increase the competitiveness of both the chemical and petrochemical industry and the industry as a whole.

Keywords: organizational and economic mechanism, management, strategy, development, chemical sector of Nigeria, petrochemical sector of Nigeria.

Мировая практика свидетельствует о том, что в индустриально развитых странах химическая и нефтехимическая промышленность относится к базовым отраслям, определяющим темпы развития экономики. Нигерия является еще развивающейся страной, но не исключением в этой практике, так как известно, что развивающиеся экономики, как правило, характеризуются относительно несовершенными рынками, нечетко определенными правами собственности и плохой системой их защиты, а также рядом других проблем институционального характера. В таком случае в наиболее экзотическом варианте наличие существенных запасов природных ресурсов может вести к обострению борьбы за эти ресурсы между различными экономическими, политическими и криминальными группировками, вплоть до гражданской войны. Наличие природных ресурсов подразумевает более тщательный выбор экономической политики. Фактически все механизмы отрицательно влияют относительной избыточностью природных ресурсов на экономический рост, связаны с государством, или по крайней мере могут им контролироваться. К сожалению, решение этой проблемы, по-видимому, невозможно даже с участием государства. Поскольку эмпирические исследования показывают существование негативного эффекта при наличии запасов природных ресурсов даже на

те переменные, которые являются результатом проведения государственной политики, например, образование, уровень бюрократии и коррупции, развитие социальных и правовых институтов. В большинстве случаев государства, обладающие существенными запасами сырьевых ресурсов, были не способны проводить эффективную социальную и экономическую политику [1].

Нигерийская дочерняя компания Shell объявила о закрытии на техническое обслуживание месторождения Бонга, которое способно производить до 225 000 баррелей сырой нефти ежедневно. Закрытие продлится до апреля. Компания не представила никаких подробностей, но нигерийские средства массовой информации (СМИ) оценили ежедневную потерю дохода в 10,95 млн долл. США (3,45 млрд найр) по текущим ценам на нефть. Управляющий директор Shell Nigeria Exploration and Production Co. заявил, что эта временная приостановка уменьшит потребность в незапланированных остановках работы производства в будущем [6].

Месторождение Бонга – это первое глубоководное нефтяное месторождение, которое разрабатывается в Нигерии и отвечает за экспорт в среднем 200 000 баррелей в сутки. Сообщение о приостановке работы не было неожиданностью, сообщает Reuters, так как на сайте не запланирован экспорт FPSO (Floating Production, Storage and Offloading – плавучая установка для добычи, хранения и отгрузки) на март. В дополнение к сырой нефти месторождение Бонга также дает около 150 млн кубометров природного газа. Эта новость идет следом за сообщением о том, что Shell неохотно заново открывает свой нефтепровод «Транс Форкадос», который был объектом боевых нападений в течение последних нескольких лет. Трубопровод ежедневно доставляет 400 000 баррелей нигерийской нефти в экспортный терминал Форкадос, в последние четыре месяца из-за нападений он работал только около трех недель. В феврале нигерийский министр нефти И. Качикву объявил, что потери доходов из-за серии боевых нападений на нефтепроводы и связанные с ними объекты в дельте реки Нигер составили от 50 до 100 млрд долл. США [4; 5].

Прогресс в переговорах между федеральным правительством и боевыми группами «Дельта» был неравномерным, но в последнее время наблюдаются признаки того, что стороны могут достичь соглашения, которое положит конец нападениям. Последней новостью в этом отношении стало заявление исполняющего обязанности президента Йеми Осинбао о планах построить газовый промышленный парк стоимостью 20 млрд долл. США в дельте реки, создав четверть миллиона рабочих мест [5].

Из-за низких цен на нефть Нигерия по итогам 2016 г. перестала быть крупнейшей экономикой в Африке. На первой строчке по объему валового внутреннего продукта (ВВП) среди государств континента вновь утвердилась ЮАР. Об этом пишет британская деловая газета The Financial Times (FT). Журналисты издания полагают, что положение Нигерии ухудшилось не только из-за экономического спада, но и ввиду резкой девальвацией национальной валюты – найры. Последнее – прямое следствие падения мировых цен на нефть, длившегося более двух лет [2].

Более того, ослабление найры по отношению к доллару США стало решающим фактором отката Нигерии с позиций ведущей экономической державы Африки. Официальный курс за прошлый год упал в полтора раза – со 199 до 305 найр за доллар США. Но специалист по странам Африки независимой исследовательской компании Capital Economics Джон Эшборн считает, что реальный курс нигерийской валюты еще ниже. По данным авторитетного информационного ресурса AbokiFX, средний курс найры в обменниках столицы государства Абуджи сейчас составляет около 460 найр за доллар США. Аналитики FT подсчитали, что Нигерия уступила первое место ЮАР, с учетом разницы в темпах инфляции двух стран, еще в третьем квартале 2016 г. Экономическое лидерство Южной Африки на континенте, скорее всего, сохранится и в 2017 г., ведь ранд – валюта гораздо более стабильная, чем найра. Интересно, что, если использовать для расчетов официальный курс, Нигерия все

же сохранит первую строчку в Африке с ожидаемым в нынешнем году ВВП 410 млрд долл. США против 354 млрд долл. США у ЮАР [2].

Африканским лидером по объему ВВП Нигерия стала по итогам 2013 г. В результате пересчета ее ВВП в 2013 г. вырос почти вдвое – до 509 млрд долл. США. ВВП ЮАР тогда составлял всего 372 млрд долл. США. А по итогам 2014 г. разрыв между ведущими экономиками Африки увеличился. Нигерийский ВВП вырос до 568 млрд долл. США, южноафриканский, наоборот, снизился до 352 млрд долл. США, в том числе из-за падения ранда к доллару. В данный момент аналитики уверены, что Нигерия останется африканским лидером по объемам ВВП на долгие годы. В первую очередь у нее значительно выше численность населения (200 млн чел.), чем у ЮАР (55 млн чел.). Между тем, по итогам 2015 г. Южную Африку оттеснили и вовсе на третье место по объему ВВП. А на вторую строчку в континентальном рейтинге тогда неожиданно вырвался Египет – еще одно государство со стремительно растущим населением. В Нигерии планируют строить так называемые модульные нефтеперерабатывающие заводы, мощность которых не будет превышать 25 тыс. баррелей в день. Такая стратегия задумана для повышения уровня поставок топлива на внутренний рынок страны. Связано это с тем, что ей не удалось вызвать интерес у потенциальных инвесторов строительством нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) большей мощности. Об этом информирует агентство Platts, ссылаясь на Нигерийскую национальную нефтяную корпорацию NNPC [2].

Сейчас в Нигерии функционируют четыре государственных нефтеперерабатывающих завода. Из них два расположены в нефтяном хабе Порт-Харкорт, один в г. Варри, в дельте р. Нигер, и последний в городе Кадуна, на севере страны. Их общая проектная мощность составляет 445 тыс. баррелей в день [1].

Нефть и газ, как известно, относятся к невозобновляемым природным ресурсам. Истощение запасов в процессе эксплуатации месторождений означает, что будущие поколения людей могут быть лишены возможности воспользоваться полезными ископаемыми по своему усмотрению. Это приводит к появлению проблемы оптимального использования ресурсов во времени. Становится очевидным, что для своевременной и эффективной ответной реакции предприятия на вызовы внешней среды необходимы мотивационные специфические создаваемые методы и механизмы также принятия и реализации стратегических гибко решений такая. К их числу можно отнести модели стратегического планирования, организационные и мотивационные механизмы, правовые и политические механизмы. Процесс современного мирового развития характеризуется глобализацией, охватывающей практически все основные сферы общественной деятельности и сопровождающейся резким расширением и усложнением взаимодействия и взаимозависимости экономик разных стран. Обострение кризисных ситуаций по мере развития глобализации выдвигает на первый план проблему регулирования стихийных процессов в целях адаптации человечества к новым условиям существования. Будущее химической и нефтехимической промышленности зависит от осуществления многих научно-технических разработок и нововведений. Устойчивое развитие предприятий в перспективе зависит от ее способности прогнозировать и гибко реагировать на изменяющиеся условия внешнего окружения, удерживать и приобретать новые конкурентные преимущества на рынках [1].

В настоящее время все предприятия озабочены поиском дополнительных источников конкурентных преимуществ. На ведущие роли выходят факторы, обеспечивающие динамические преимущества (инновационные процессы, преимущества более раннего начала производства, необходимость совершенствования производства и т. д.), и, напротив, те, которые обуславливают статические преимущества (цены на сырье и ресурсы, размеры внутреннего рынка и т.д.), перестают играть ключевую роль. В связи с этим возрастает роль управления научно-техническим потенциалом предприятия, которое должно быть ориентировано на долгосрочные цели его технологического развития. В свою очередь это потребует разработку целостной системы технологической и инновационной

стратегии и стратегии развития научно-технической сферы предприятий. Разработка эффективной политики предприятий во многом будет определяться поиском наиболее эффективных технических решений, которые в свою очередь во многом будут зависеть от тех методических разработок, которые позволяют определять приоритетность тех или иных направлений эффективных программ [1].

Вертикальная интеграция является одной из альтернатив стратегии роста, которую еще называют наступательной стратегией. Вертикальная интеграция относится к стратегиям, которые обеспечивают компании внешний рост. Также ее называют межотраслевой интеграцией. Она избирается базовой стратегией корпорации только тогда, когда предприятие или его стратегическая бизнес-единица пытаются использовать возможности внешней среды и собственные сильные стороны для увеличения компании, то есть наращивание объемов продаж, преимущественно путем проникновения в рынки, которые ранее не были освоенными, увлечения и повышение показателей эффективности производства. Такая стратегия наиболее выгодна в тех сегментах экономики, которые быстро развиваются, и выгодна тем быстросменным технологиям, при которых продукция компании или стратегического бизнес-элемента готовится к выходу на рынок, который еще не освоен компанией, или продукт, который в жизненном цикле товара находится на стадии развития. Интеграция способствует снижению операционных издержек и повышению надежности поставок или дистрибуции [1; 3].

Библиографический список

1. Мухаммад, С. С. Организационно-экономический механизм управления и стратегия развития химического и нефтехимического сектора Нигерии : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Мухаммад Сани Салису. – М., 2008. – 175 с.
2. Павловский, С. Нигерия из-за низких цен на нефть потеряла лидерство по объему ВВП в Африке [Электронный ресурс] / С. Павловский. – Режим доступа : <http://teknoblog.ru/2017/03/10/75755> (дата обращения : 12.04.2017).
3. Acemoglu, D. Vertical integration and technology : theory and evidence // D. Acemoglu // Journal of the European Economic Association. – 2010. – № 5(8). – Pp. 989–1033.
4. Faul, M. Shell reluctant to reopen pipeline [Electronic resource] / M. Faul. – Mode of access : <http://www.iol.co.za/business-report/companies/shell-reluctant-to-reopen-pipeline-8061877> (accessed date : 10.04.2017).
5. Nigeria's Trans Forcados pipeline to reopen near and Q2 [Electronic resource]. – Mode of access : <http://www.hydrocarbonprocessing.com/news/2017/01/nigerias-trans-forcados-pipeline-to-reopen-near-end-q2> (accessed date : 10.04.2017).
6. Shell shuts down 225,000 capacity Bonga oil field, cuts Nigeria's [Electronic resource]. – Mode of access : <http://www.vanguardngr.com/2017/03/shell-shuts-225000-capacity-bonga-oil-field-cuts-nigerias-output/> (accessed date : 16.04.2017).